

Dr. Ede Surya Darmawan, S.K.M., MDM
Vetty Yulianty Permanasari, SSi, MPH
Eny Juliati, S.K.M., M.K.M.
Lilis Komariyah, S.Sos., M.A.R.S.
Tresnasari Satya Putri, S.K.M., M.K.M.
Syarif Rahman Hasibuan, S.K.M.

METODOLOGI PERHITUNGAN BIAYA SATUAN PELAYANAN DAN TINDAKAN DI RUMAH SAKIT DENGAN METODE ACTIVITY BASED COSTING



METODOLOGI PERHITUNGAN BIAYA SATUAN PELAYANAN DAN TINDAKAN DI RUMAH SAKIT DENGAN METODE ACTIVITY BASED COSTING

Dr. Ede Surya Darmawan, S.K.M., MDM

Vetty Yulianty Permanasari, SSi, MPH

Eny Juliati, S.K.M., M.K.M.

Lilis Komariyah, S.Sos., M.A.R.S.

Tresnasari Satya Putri, S.K.M., M.K.M.

Syarif Rahman Hasibuan, S.K.M.

PT. Pustaka Saga Jawadwipa

2023

**METODOLOGI PERHITUNGAN BIAYA SATUAN PELAYANAN DAN
TINDAKAN DI RUMAH SAKIT DENGAN
METODE ACTIVITY BASED COSTING**

Penulis:

Dr. Ede Surya Darmawan, S.K.M., MDM, Vetty Yulianty Permanasari, SSi, MPH,
Eny Juliati, S.K.M., M.K.M., Lilis Komariyah, S.Sos., M.A.R.S.,
Tresnasari Satya Putri, S.K.M., M.K.M., Syarif Rahman Hasibuan, S.K.M.

Copyright © Januari 2023
All rights reserved

ISBN: 978-623-8455-53-9 (PDF)
Layout: Nimas Brantandari

Penerbit:

PT. Pustaka Saga Jawadwipa
Jl. Kedinding lor Gang Delima No.4A Surabaya
Nomor Kontak: 085655396657

Anggota IKAPI:
No. 367/JTI/2023

Buku ini dilindungi oleh Pasal 113 UU Nomor 28 tahun 2014 tentang Hak Cipta. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku tanpa izin tertulis dari penerbit.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah Robbil 'alamin, segala puji dan rasa syukur kami panjatkan kehadiran Allah SWT yang senantiasa melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulisan buku monograf Metodologi Perhitungan Biaya Satuan Pelayanan dan Tindakan di Rumah Sakit dengan Metode *Activity Based Costing* (ABC) dapat kami selesaikan. Penulisan buku ini didorong atas kesadaran untuk bersama-sama berkontribusi terhadap pengelolaan rumah sakit yang semakin efektif dan efisien seiring dengan penerapan kebijakan pemerintah khususnya tentang kebijakan pembiayaan kesehatan dalam program Jaminan Kesehatan Nasional (JKN).

Model pembiayaan pelayanan rumah sakit yang bekerja menjadi mitra pelaksana JKN menuntut rumah sakit untuk mengelola sumber daya dengan tepat sehingga mampu memberikan layanan terbaik untuk mendukung efektivitas layanan klinis dan kepuasan pelanggan. Hal tentu menuntut para pengelola rumah sakit khususnya pengelola keuangan di rumah sakit untuk selalu memperbaharui pemahaman dan keterampilan dalam perhitungan biaya satuan rumah sakit dan salah satu dengan metode *Activity Based Costing* (ABC).

Metode ABC kami pilih untuk disajikan dalam bentuk buku monograf merupakan pemikiran dan pengalaan kami dalam memberikan pelayanan konsultasi kepada berbagai rumah sakit. Untuk kemudahan pembaca dalam memahami konsep dan aplikasi perhitungan biaya satuan rumah sakit, kami sajikan monograph secara sistematis terdiri atas Bab Pendahuluan, Metode ABC, Proses Pelaksanaan Perhitungan Biaya Satuan, Hasil Perhitungan, dan Penutup. Besar harapan kami, buku monograph ini akan menjadi sumber bacaan pengelola keuangan di rumah sakit, para dosen, mahasiswa dan para peneliti yang bidang keuangan rumah sakit

Walaupun kami telah berupaya sebaik mungkin dalam penulisan buku monograph ini, namun kami saya masih banyak kekurangan yang perlu diperbaiki. Oleh karena itu kami mengharapkan masukan dan kiritik untuk penyempurnaan buku ini.

Depok, Desember 2023

Ede Surya Darmawan, dkk

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL.....	vi
DAFTAR GAMBAR.....	vi
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
BAB 2 METODE <i>ACTIVITY BASED COSTING</i>	5
A. Landasan Teori Metode <i>Activity Based Costing</i>	5
B. Kerangka Kerja	8
C. Inisiasi.....	17
D. Persiapan.....	17
E. Pelaksanaan Pekerjaan	17
F. Sosialisasi dan Finalisasi	17
BAB 3 PROSES PELAKSANAAN PERHITUNGAN BIAYA RUMAH SAKIT	23
A. Kick-off meeting dan Pembentukan Komitmen Manajemen	23
B. Penyusunan Tim Kerja	23
C. Pengisian Data Dasar RS (Hospital's Basic Data/HBD)	24
D. Pemetaan dan Pengelompokan Unit Manajemen dan Produksi	24
E. Paparan Kemajuan Perhitungan <i>Unit Cost</i>	27
F. <i>Desk Review</i> Rasionalisasi Hasil Perhitungan Unit Cost	27
BAB 4 HASIL PERHITUNGAN <i>UNIT COST</i> DENGAN METODE ABC.....	28
A. Data Dasar Pemetaan Unit Kerja Manajemen dan Produksi (HBD 2)	28
B. Data Dasar <i>Cost Driver</i> (HBD 3 dan 4).....	30
HBD 3	30
HBD 4	38
C. Data Belanja/ Pengeluaran per Akun Belanja (HBD 5).....	44
D. Perhitungan Alokasi Biaya Tidak Langsung (<i>indirect cost</i>) ke Unit Kerja Produksi	57
E. Hasil Perhitungan Unit Cost.....	74
1. Instalasi Gawat Darurat.....	74
2. Instalasi Bedah Sentral (OK).....	75
3. Rehabilitasi Medik.....	76
4. Kemoterapi.....	77
5. Hemodialisa.....	77
6. Radiologi.....	78
7. Laboratorium Patologi Anatomi.....	79
8. Laboratorium Patologi Klinik	79

9. Unit Transfusi Darah	80
10. Kamar Jenazah	81
11. <i>Medical Check Up</i>	81
12. CATH LAB	82
13. Laundry.....	83
14. Gizi.....	84
15. Ambulans.....	86
16. Sterilisasi Sentral (CSSD).....	86
17. Diklat.....	88
Rawat Jalan	89
18. Poli Anak.....	89
19. Poli Bedah	89
20. Poli Gigi.....	90
21. DOTs.....	90
22. Poli Jantung	91
23. Poli Jiwa dan Geriatri.....	91
24. Poli Kulit dan Kelamin	91
25. Poli Kebidanan dan Penyakit Kandungan.....	91
26. Poli Orthopedi.....	92
27. Poli Paru/ Onkologi Thoraks.....	92
28. Poli Penyakit Dalam	92
29. Psikologi.....	92
30. Poli Saraf	93
31. Poli THT	93
Tindakan Rawat Inap	95
32. Neonatus	95
33. Perinatologi	95
34. NICU	96
35. Neonatus	97
36. Rawat Inap.....	98
37. VK dan Rawat Inap Sungkai	99
BAB 5 PENUTUP	102
DAFTAR PUSTAKA.....	103

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Perbedaan antara ABC dengan Akuntansi Biaya Tradisional.....	3
Tabel 2 Contoh Dasar Alokasi 1 (Total Biaya Per Akun ke Seluruh Unit)	10
Tabel 3 Contoh Dasar Alokasi 2 (Unit Manajemen ke Unit Produksi).....	10
Tabel 4 Contoh Unit Kerja, Produk, Pemicu Biaya dan Satuan Hasil Unit Cost.....	16

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Ilustrasi Konsumsi Sumber Daya di Rumah Sakit	3
Gambar 2 Kerangka Alur Activity-Based Costing	8
Gambar 3 Penelusuran komponen biaya asli pada semua unit kerja.....	9
Gambar 4 Alokasi Biaya dari Service Center ke Product Center	10
Gambar 5 Contoh tindakan/produk layanan RS	11

BAB 1 PENDAHULUAN

Salah satu pilar transformasi sistem kesehatan adalah transformasi di pelayanan kesehatan rujukan. Menteri Kesehatan Republik Indonesia mengharapkan agar Rumah Sakit-Rumah Sakit di daerah dapat menguatkan perannya dalam pelayanan kesehatan rujukan. Rumah Sakit menyelenggarakan pelayanan kesehatan secara paripurna meliputi layanan gawat darurat, rawat jalan dan rawat inap yang disertai dengan layanan penunjang lainnya. Layanan ini disediakan oleh multiprofesi mulai dari dokter, perawat, apoteker, bidan, analis laboratorium, ahli manajemen, akuntan, dan sebagainya. Untuk menghasilkan berbagai produk layanannya RS memerlukan berbagai sumber daya yang tentunya harus diperhatikan efisiensi dan efektivitasnya dalam pengelolaan berbagai sumber daya tersebut. Mengetahui biaya satuan dari setiap tindakan dan produk layanan yang dihasilkan RS sangatlah diperlukan untuk mengevaluasi efisiensi dan efektivitas berbagai layanan kesehatan yang diberikan. Dari biaya satuan tersebut dikembangkan Tarif Layanan RS dengan memperhatikan berbagai aspek lainnya seperti subsidi yang masih diterima RS (jika RS Pemerintah), margin yang diharapkan, tingkat inflasi, daya beli masyarakat setempat dan sebagainya.

Pada Undang-Undang Kesehatan No. 17 Tahun 2023 Pasal 194 disebutkan bahwa:

1. Penetapan besaran tarif dasarnya adalah Pola Tarif Nasional dan Pagu Tarif Maksimal.
2. Pola Tarif Nasional ditetapkan oleh Menteri berdasarkan komponen biaya satuan dengan memperhatikan kondisi regional.
3. Gubernur menetapkan Pagu Tarif Maksimal berdasarkan Pola Tarif Nasional yang berlaku untuk RS di Provinsi yang bersangkutan.

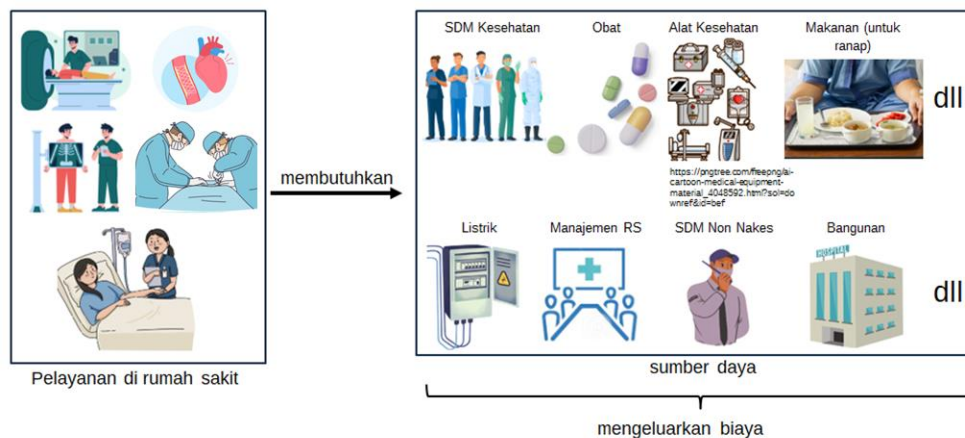
Selain itu pada pasal 195 tertulis bahwa pendapatan RS yang dikelola Pemerintah Pusat dan Daerah digunakan secara langsung untuk operasional RS dan tidak dapat dijadikan sebagai pendapatan negara ataupun pendapatan daerah.

Di dalam Peraturan Pemerintah Nomor 74 Tahun 2012 tentang Perubahan Atas Peraturan Pemerintah Nomor 23 Tahun 2005 Tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum disebutkan bahwa suatu Badan Layanan Umum (BLU) beroperasi sebagai unit kerja kementerian negara/lembaga/pemerintah daerah untuk tujuan pemberian layanan umum yang pengelolaannya berdasarkan kewenangan yang didelegasikan oleh instansi induk yang bersangkutan. Dalam hal ini, instansi induk Rumah sakit yaitu Kabupaten Musi Banyuasin. Kepala Daerah bertanggungjawab atas pelaksanaan kebijakan penyelenggaraan pelayanan umum yang didelegasikannya kepada BLUD dari

segi manfaat layanan yang dihasilkan. Berdasarkan hal tersebut Kepala Daerah menunjuk Pejabat yaitu Direktur Rumah sakit sebagai penanggung jawab pelaksanaan pemberian layanan umum di rumah sakit. Sebagai BLUD, maka Rumah sakit menyelenggarakan kegiatannya tanpa mengutamakan pencarian keuntungan.

Dalam PP No. 74 Tahun 2012 juga dinyatakan bahwa BLU dapat memungut biaya kepada masyarakat sebagai imbalan atas barang/jasa layanan yang diberikan, yaitu dalam bentuk tarif yang disusun atas dasar perhitungan biaya per unit layanan atau hasil per investasi dana. Tarif layanan ini setidaknya harus mempertimbangkan aspek kontinuitas dan pengembangan layanan, daya beli masyarakat, asas keadilan dan kepatutan dan kompetisi yang sehat.

Penghitungan *unit cost* / biaya satuan per tindakan atau produk layanan di setiap unit produksi RS merupakan langkah awal yang harus dilakukan RS dalam upayanya menetapkan Tarif. Yang dimaksud unit produksi di sini di antaranya Instalasi Gawat Darurat, Rawat Jalan dengan berbagai Poli, Rawat Inap, Rawat Intensif, Bedah Sentral, Laboratorium, Radiologi, Farmasi, Rehabilitasi Medis, Pusat Pelayanan Sterilisasi RS, Gizi, Binatu, Dialisis, Catatan Medik dan lain-lain. Penghitungan unit cost ini dapat dilakukan dengan berbagai metode analisis biaya seperti *single step*, *double step*, *recipocal*, *double distribution*, *Activity Based Costing (ABC)* Kombinasi dan *Activity Based Costing (ABC)*. Keunggulan dari metode ABC secara penuh di antaranya: (1) Sumberdaya-sumberdaya yang dikonsumsi pada masing-masing tingkat pelayanan dapat ditentukan dan ditampilkan secara lebih tepat, (2) Sumberdaya-sumberdaya yang dikonsumsi pada sebuah objek biaya secara partikuler dapat lebih ditelusur dan ditentukan secara langsung (Hidhayanto W., 2022).



Gambar 1 Ilustrasi Konsumsi Sumber Daya di Rumah Sakit

Menurut Mulyadi (2001), ABC adalah sistem akuntansi biaya berbasis aktivitas yang didesain untuk memotivasi personel dalam melakukan pengurangan biaya dalam jangka panjang melalui pengelolaan aktivitas. Dasar pikiran yang melandasi sistem informasi biaya ABC adalah “biaya ada penyebabnya” dan penyebab dapat dikelola (*cost is caused, and the causes of cost can be managed*). *Aktivitas adalah peristiwa, tugas, atau satuan* pekerjaan dengan tujuan tertentu. Dalam ABC, aktivitas dijadikan sebagai *cost object* yang penting untuk menyediakan informasi biaya aktivitas bagi pengambil keputusan, sehingga informasi tersebut memungkinkan pengambil keputusan dalam pengelolaan aktivitas.

Pada Tabel 1 berikut akan menyajikan perbedaan antara ABC dengan Akuntansi Biaya Tradisional lainnya.

Tabel 1 Perbedaan antara ABC dengan Akuntansi Biaya Tradisional

Keterangan	ABC	Metode Tradisional
Cost pools	Mengakumulasi biaya ke kelompok aktivitas biaya	Mengakumulasi biaya ke kelompok fasilitas atau departemental
Dasar alokasi	<i>Cost driver</i> atau pemicu biaya sesuai atkvitas. misal biaya listrik, dasar alokasinya penggunaan listrik per unit kerja	Dasar alokasi berbasis volume
Hirarki Biaya	Alokasi biaya ke setiap produk yaitu pelayanan/ tindakan/ pemeriksaan dilakukan menggunakan dasar alokasi cost driver masing-masing aktivitas	Biaya dipicu atau dipengaruhi oleh volume atau jumlah produk yang dihasilkan
Decision support system	Memberikan informasi biaya yang lebih akurat untuk mengambil keputusan manajerial	Hasil perhitungan dapat terlalu kecil/ besar
Strategi kendali biaya	Menghasilkan informasi “biaya per produk pelayanan” à kendali biaya dapat dilakukan per produk pelayanan	Kendali biaya cenderung ke per unit kerja/ departemental
Implementasi	1) Membutuhkan dukungan sistem informasi terintegrasi (data pelayanan, data pengeluaran, data dasar alokasi/ <i>cost driver</i>) 2) Membutuhkan komitmen seluruh unit kerja di RS 3) Membutuhkan SDM/ unit kerja khusus terkait <i>costing</i>	Implementasi cenderung lebih efisien

Sumber: Granof, Platt dan Vaysman (2000) dalam Hidayanto, W. (2022)

Meningkatnya kesadaran untuk menghitung *unit cost* menggunakan metode yang paling mendekati biaya pengeluaran sebenarnya mendorong rumah sakit untuk menghitung menggunakan metode ABC. Monograph ini bertujuan untuk menyusun bagi para pengelola keuangan rumah sakit, para peneliti, dosen dan mahasiswa yang berminat dalam melakukan perhitungan biaya satuan rumah sakit dengan metode ABC. Secara lebih khusus, kegiatan perhitungan biaya satuan pelayanan dan tindakan rumah sakit ini untuk:

- 1) Menghasilkan pemetaan unit-unit *service* dan unit-unit produksi di Rumah sakit.
- 2) Menghasilkan isian data-data dasar rumah sakit yang diperlukan untuk menghitung total biaya asli tiap unit, baik unit *service* maupun unit produksi.
- 3) Melaksanakan alokasi sebanyak dua kali atau *double distribution* dari total biaya asli di unit-unit *service* ke total biaya asli di unit-unit produksi.
- 4) Menghasilkan perhitungan *unit cost* per tindakan dan per produk layanan di rumah sakit dengan metode Activity Based Costing (ABC).

BAB 2 METODE ACTIVITY BASED COSTING

A. Landasan Teori Metode Activity Based Costing

Prinsip dasar dalam perhitungan biaya satuan rumah sakit mengikuti hukum kumulatif yaitu biaya satuan (*unit cost*) merupakan hasil bagi dari biaya total (*total cost*) dibagi dengan total unit (*quantity*) yang diproduksi atau pelayanan yang diberikan atau tindakan yang dilakukan; yang ditulis dengan rumah $\text{Unit Cost} = \text{Total Cost} / \text{Jumlah Produksi}$ ($UC = TC/Q$). Adapun biaya total (TC) merupakan hasil penjumlahan dari Biaya Tetap (Fixed Cost) dan Biaya Peubah (*Variable Cost*).

Untuk menghitung biaya satuan secara umum para ahli manajemen keuangan melakukan identifikasi kepada sumber biaya atau fungsi penggunaan dana dan sumber pendapatan atau fungsi produksi yang menghasilkan dana. Dari proses ini kemudian dikenal metode *Simple Distribution* dan *Double Distribution* dengan berbagai variasinya. Akan tetapi metode itu dipandang sebagai metode tradisional yang kurang akurat. Menjelang decade 1990an, Kaplan dan Brun mulai mengenalkan metode *activity based costing* (lihat Kaplan, Robert S. and Bruns, W. *Accounting and Management: A Field Study Perspective* (Harvard Business School Press, 1987) [ISBN 0-87584-186-4](#)).

Prinsip dari metode ABC adalah melihat activity (kegiatan) sebagai dasar perhitungan biaya yang memerlukan sumber daya. Secara konseptual memiliki 5 kompoen yaitu:

1. Resources (Sumber Daya)

Resources adalah tempat organisasi (rumah sakit) membelanjakan uang mereka sebagai kategori biaya yang dicatat. Sumber daya didefinisikan sebagai elemen ekonomi atau uang yang diterapkan atau digunakan dalam pelaksanaan aktivitas. Contoh sumber daya yang digunakan dalam pelaksanaan kegiatan adalah gaji, material, energi, dan ruangan

2. Resource Drivers (Penggerak Sumber Daya)

Penggerak sumber daya adalah dasar untuk menelusuri sumber daya ke aktivitas. Penggerak sumber daya didefinisikan sebagai ukuran kuantitas sumber daya yang dikonsumsi oleh suatu aktivitas. Contoh penggerak sumber daya adalah persentase total meter persegi ruang yang ditempati oleh suatu aktivitas.

3. Aktivitas

Aktivitas adalah unit kerja atau instalasi rumah sakit sebagai tempat melakukan pelayanan atau tindakan. Berbagai kegiatan dan tindakan di rumah sakit baik yang bersifat medis ataupun non medis seperti:

- Penerimaan pasien
- Memeriksa pasien
- Mengambil obat
- Membawa obat dan alat medis
- Mengisi minuman

Masing-masing merupakan aktivitas dan kinerja setiap aktivitas menghabiskan sumber daya yang memerlukan biaya

Aktivitas mewakili pekerjaan yang dilakukan dalam suatu organisasi. Biaya kegiatan ditentukan dengan menelusuri sumber daya ke kegiatan menggunakan penggerak sumber daya.

4. Activities Drivers (Penggerak Biaya Kegiatan)

Seperti penggerak sumber daya yang digunakan untuk melacak sumber daya ke aktivitas, penggerak biaya aktivitas digunakan untuk melacak biaya aktivitas ke objek biaya.

Penggerak aktivitas didefinisikan sebagai ukuran frekuensi dan intensitas permintaan yang ditempatkan pada aktivitas oleh objek biaya.

Penggerak aktivitas digunakan untuk menetapkan biaya ke objek biaya. Penggerak biaya adalah kegiatan yang menghasilkan biaya.

Penggerak biaya adalah faktor, seperti tingkat aktivitas atau volume, yang secara kausal mempengaruhi biaya (selama rentang waktu tertentu).

Artinya, ada hubungan sebab-akibat antara perubahan tingkat aktivitas atau volume dan perubahan tingkat biaya total objek biaya tersebut.

Jadi, pendorong biaya menandakan faktor, kekuatan atau peristiwa yang menentukan biaya kegiatan. Berdasarkan penggunaan aktivitas (konsumsi), biaya aktivitas dilacak ke objek biaya.

Dalam organisasi manufaktur, berikut adalah contoh dari beberapa penggerak biaya aktivitas:

Beberapa Contoh Penggerak Biaya Kegiatan:

- Jumlah menerima pesanan untuk departemen penerima.
- Jumlah pesanan pembelian untuk biaya pengoperasian departemen pembelian.
- Jumlah pesanan pengiriman untuk departemen pengiriman.
- Jumlah unit.
- Jumlah pengaturan.
- Besarnya biaya tenaga kerja yang dikeluarkan.
- Nilai bahan dalam suatu produk.
- Jumlah jam penanganan material.
- Jumlah inspeksi.
- Jumlah perubahan jadwal.
- Jumlah bagian yang diterima per bulan.
- Jumlah jam mesin yang digunakan pada suatu produk.

- Jumlah jam pengaturan
- Jumlah jam kerja langsung.
- Jumlah sub-majelis.
- Jumlah vendor.
- Jumlah jam pembelian dan pemesanan.
- Jumlah unit yang dihapus.
- Jumlah transaksi tenaga kerja.
- Jumlah pesanan pelanggan yang diproses
- Jumlah bagian
- Jumlah karyawan.

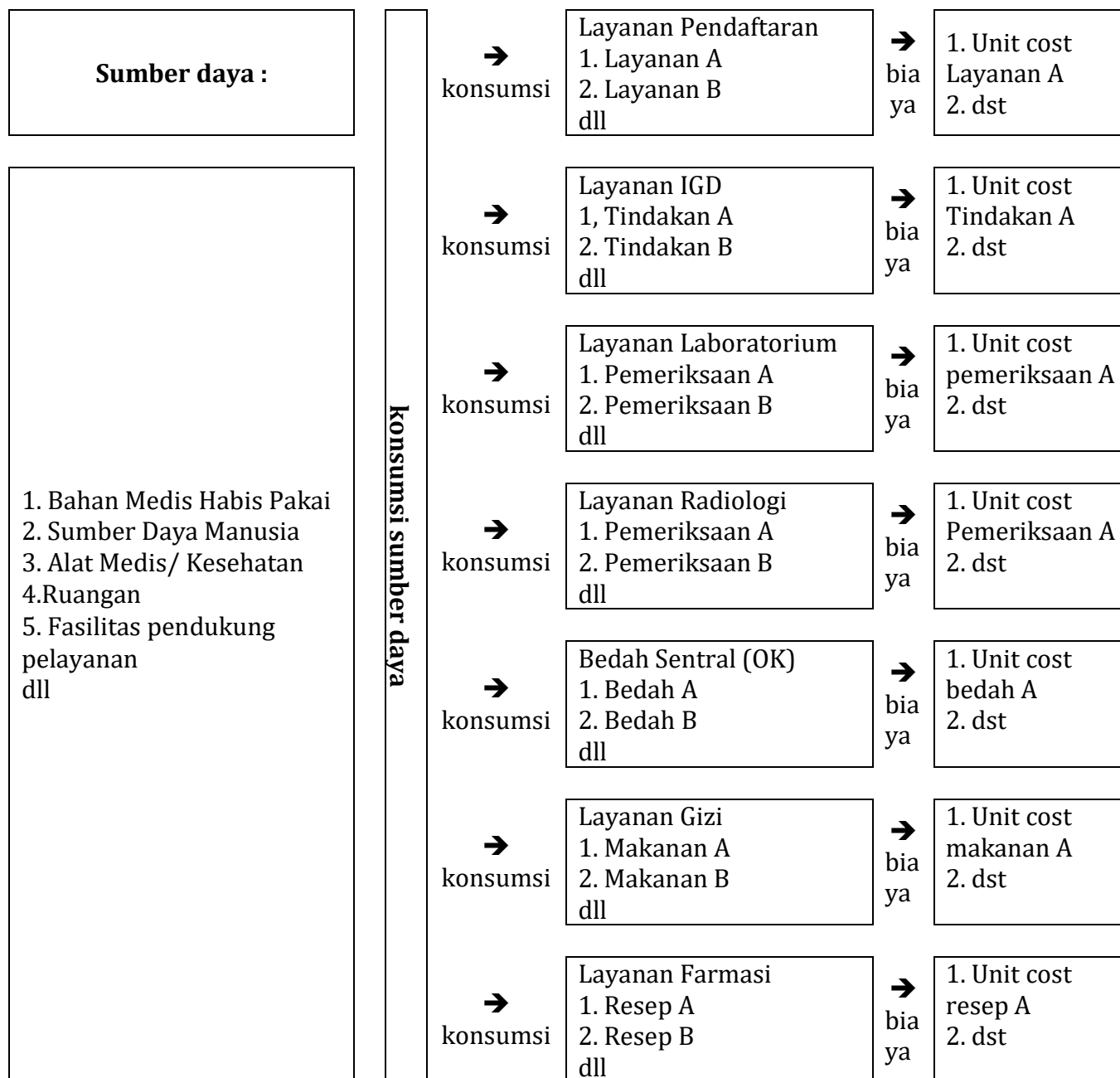
5. Cost Objects (Objek Biaya)

Objek biaya, dapat berupa pelanggan, produk, layanan, kontrak, proyek, atau unit kerja lain yang menginginkan pengukuran biaya terpisah.

Objek biaya yang paling umum adalah biaya produk atau jasa. Penggerak aktivitas digunakan untuk melacak biaya aktivitas ke objek biaya.

B. Kerangka Kerja

Berikut adalah alur kerja yang dipakai dalam melakukan *Activity-Based Costing Analysis*:

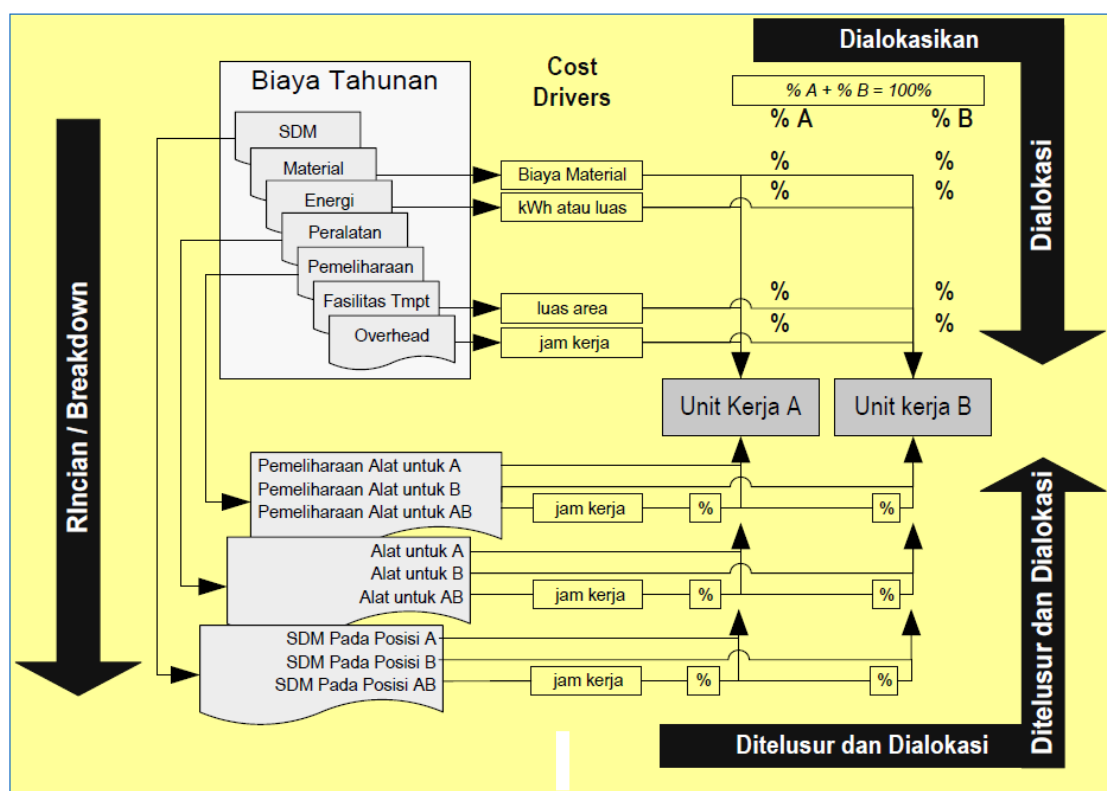


Gambar 2 Alur Kerangka Kerja *Activity-Based Costing*

Berbagai sumber daya (seperti yang tertulis di bagian kanan dari gambar di atas) yaitu sumber daya bahan dan perlengkapan medis, sumber daya manusia, peralatan, fasilitas tempat/lokasi serta fasilitas pendukung lainnya akan dikonsumsi oleh berbagai unit, baik itu *service center* maupun *product center*. Yang termasuk *service center* di antaranya Dewan Pengawas, Direksi, Bagian-bagian, Bidang-bidang, Komite-komite, SMF, Unit Layanan Pengadaan, Unit Keselamatan dan Kesehatan Kerja, dan lain-lain. Yang

termasuk *product center* di antaranya yaitu Instalasi Gawat Darurat, Rawat jalan, Rawat Inap, Rawat Intensif, Bedah Sentral, Rehabilitasi Medik, Laboratorium, Radiologi, Farmasi, Gizi, Laundry, CSSD, dan lain-lain. Setelah biaya teralokasi ke setiap unit di *product center*, maka dilakukan penghitungan *unit cost* per tindakan atau per produk layanan di setiap unit *product center* tersebut.

Secara lebih rinci, dilakukan penelusuran komponen biaya asli terlebih dahulu di semua unit kerja, yang dapat dilakukan dengan pendekatan atas-bawah (*top down*) atau pendekatan bawah-atas (*bottom up*). Namun pada penghitungan unit cost di RS Rumah sakit, kedua pendekatan tersebut akan dikombinasikan dalam rangka mengalokasikan biaya aktivitas-aktivitas ke semua unit kerja (lihat gambar 2).

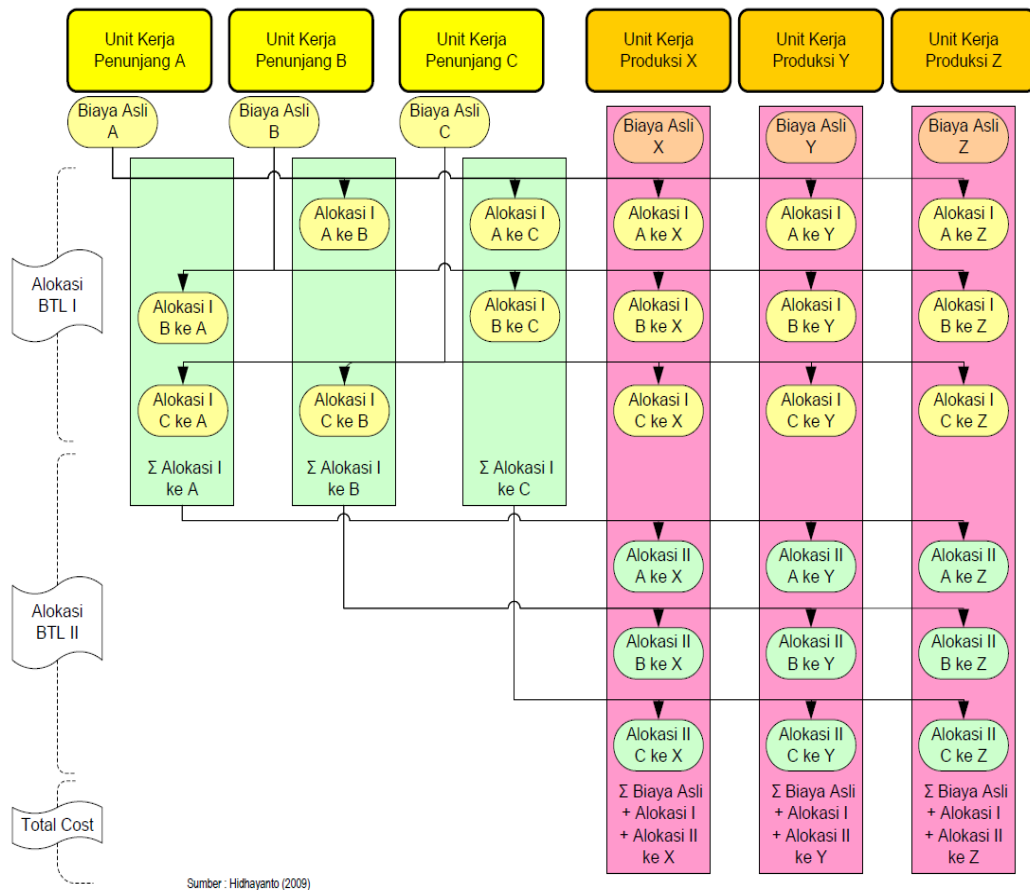


Gambar 3 Penelusuran komponen biaya asli pada semua unit kerja (Hidayanto, 2022)

Selanjutnya dilakukan alokasi biaya unit kerja penunjang (*service center*) ke unit kerja produksi (*product center*), yang dilakukan dengan alokasi dua tahap:

1. Alokasi I: Biaya unit kerja service center dialokasikan ke seluruh unit kerja (baik service center dan product center) yang terkait dengan service center yang bersangkutan.
2. Alokasi II: Total biaya teralokasi dari hasil alokasi I pada unit kerja service center dialokasikan ke unit kerja product center.

Hal ini seperti terlihat di gambar 3.



Gambar 4 Alokasi Biaya dari Service Center ke Product Center (Hidayanto, 2022)

Dasar pengalokasian ke setiap unit product center dapat bermacam-macam, tabel 2 berikut ini memberikan contoh dasar alokasi tersebut.

Tabel 2 Contoh Dasar Alokasi 1 (Total Biaya Per Akun ke Seluruh Unit)

Akun biaya	Cost Driver
Listrik	1) Penggunaan listrik (kwh) per alat per ruangan; atau 2) Watt alat listrik per ruangan; atau 3) Luas ruangan; atau 4) Jumlah SDM per ruangan
Penyusutan gedung	Luas ruangan
Biaya bahan medik habis pakai	Order resep/ BMHP ke farmasi
Air	1) Penggunaan air per ruangan; atau 2) Jumlah SDM per ruangan; atau 3) Luas ruangan

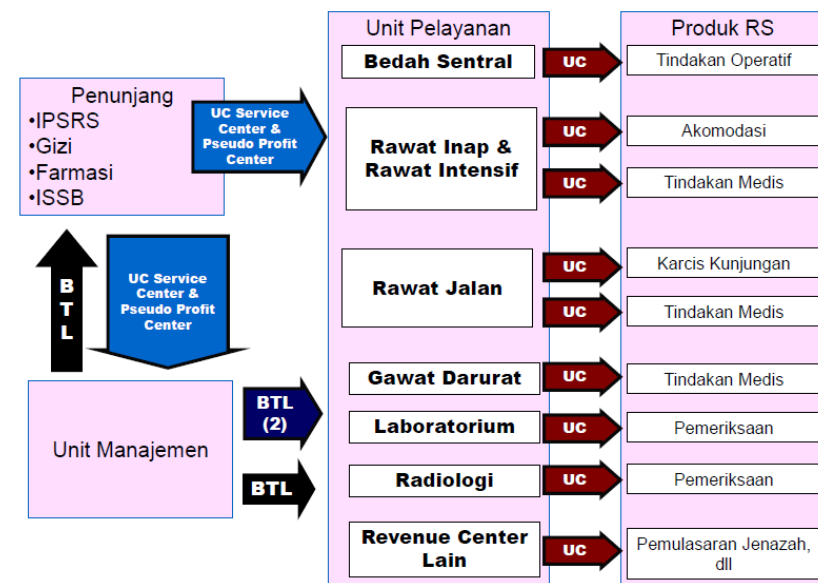
Tabel 3 Contoh Dasar Alokasi 2 (Unit Manajemen ke Unit Produksi)

Unit Manajemen	Aktivitas	Cost Driver
Direktur	Mengelola sumber daya manusia	Jumlah pegawai
Satuan pengawas internal	Mengadakan pengawasan	Jumlah pegawai
Unit SDM	Memberikan pelayanan kepegawaian	Jumlah pegawai
Bagian rumah tangga	Mengelola peralatan	Luas ruangan/ aset/ peralatan per ruangan

Unit Manajemen	Aktivitas	Cost Driver
Manajer fasilitas	Mengelola peralatan	Luas ruangan/ aset/ peralatan per ruangan
Administrasi perawatan	Mengelola pelayanan perawatan	Jumlah kunjungan/ pelayanan
Gizi	Menyelenggarakan pelayanan makanan	Jumlah porsi

Sumber: Hidayanto (2022)

Setelah didapatkan total biaya di semua unit produksi / *product center*, maka dilakukan penghitungan unit cost per tindakan/produk, contoh tindakan/produk layanan RS adalah seperti di gambar 4, yaitu bagian paling kanan dari gambar. Produk di Bedah Sentral adalah tindakan operatif; produk di rawat inap adalah akomodasi dan tindakan-tindakan medis; produk di rawat jalan adalah karcis kunjungan dan tindakan-tindakan medis, produk di laboratorium adalah berbagai pemeriksaan laboratorium, dan seterusnya.



Gambar 5 Contoh tindakan/produk layanan RS
(Hidayanto, 2022)

Saat menghitung *unit cost* per tindakan/produk layanan di tiap *product center*, terdapat pemicu biaya (*cost driver*) yang harus diperhatikan. Adanya pemicu biaya inilah yang menyebabkan perubahan biaya dari sebuah tindakan/produk layanan. Pada tabel 3 disajikan contoh unit kerja, produknya, pemicu biayanya dan satuan hasil *unit cost*-nya.

Tabel 4 Contoh Unit Kerja, Produk, Pemicu Biaya dan Satuan Hasil Unit Cost

UNIT KERJA	PRODUK	BIAYA LANGSUNG VARIABEL TERTELUSUR*	DRIVER/PEMILICU BIAYA	SATUAN DRIVER	SATUAN HASIL UNIT COST SARANA
Laundry	Jasa cuci atau binatu		- berat per lembar cucian - bisa ditambahkan waktu setrika	- kg/lembar - menit/lembar	- Rp/kg - Rp/lembar per masing-masing jenis linen
Sterilisasi	Jasa sterilisasi		penggunaan kapasitas autoclave	buah/autoclave	Rp/buah per masing-masing jenis barang
Gizi	Produk makanan	Rp bahan per porsi per jenis menu	waktu proses	menit/porsi	- Rp/porsi per masing-masing jenis menu - Rata-rata Rp/hari per kelas rawat
Rekam Medik	Jasa administrasi rekam medik	Rp material per pasien (map/buku status, gelang, formulir, kartu pasien, dsb)	waktu proses	menit/pasien	- Rp/pasien per kategori pasien - Rata-rata Rp/pasien
Farmasi	Jasa penanganan order farmasi	- Rp harga pokok perolehan barang farmasi (obat/alkes) - Rp harga pokok perolehan barang farmasi (pendukung rakit)	- waktu proses - khusus untuk biaya SDM non jasa langsung, bisa ditambahkan driver/pemicu biaya tingkat kesulitan, profesionalisme pelaksana, atau hal lain yang dinilai relevan	- menit/order - derajat nilai/jenis rakit	- Rp/order farmasi - Rp/jenis rakit
Rawat Jalan, Kamar Operasi, Rehabilitasi Medik, dan sejenisnya	Jasa tindakan, jasa terapi, jasa pemeriksaan	Rp harga pokok perolehan BMHP per tindakan /terapi/pemeriksaan**	- waktu proses - khusus untuk biaya SDM non jasa langsung, bisa ditambahkan driver/pemicu biaya tingkat kesulitan, profesionalisme pelaksana, atau hal lain yang dinilai relevan	- menit/tindakan - derajat nilai/tindakan	Rp/tindakan
Laboratorium, Radiologi, CT Scan, Endoskopi, dan berbagai layanan padat modal	Jasa tindakan, jasa terapi, jasa pemeriksaan	Rp harga pokok perolehan BMHP per tindakan /terapi/pemeriksaan**	- waktu proses - waktu penggunaan alat - khusus untuk biaya SDM non jasa langsung, bisa ditambahkan driver/pemicu biaya tingkat kesulitan, profesionalisme pelaksana, atau hal lain yang dinilai relevan	- menit/tindakan - derajat nilai/tindakan	Rp/tindakan
Rawat Inap, Rawat Intensif	Jasa tindakan, jasa asuhan keperawatan, jasa akomodasi	Rp harga pokok perolehan BMHP per tindakan /terapi/pemeriksaan**	- waktu proses - waktu penggunaan alat - khusus untuk biaya SDM non jasa langsung, bisa ditambahkan driver/pemicu biaya tingkat kesulitan, profesionalisme pelaksana, atau hal lain yang dinilai relevan - luas kamar, fasilitas kamar, kategori kelas makan/gizi, jumlah TT per kamar, dan berbagai faktor pembeda antar kelas perawatan yang relevan	- menit/tindakan - derajat nilai/tindakan - m²kamar - TT/kamar - Rp fasilitas/kamar - dan derajat nilai dari berbagai faktor pembeda antar kelas perawatan yang relevan	- Rp/tindakan - Rp/hari rawat - Rp/hari rawat per kategori asuhan keperawatan

Sumber: Hidayanto (2022)

Terdapat 4 (empat) tahapan dalam kerangka kerja penghitungan *unit cost* hingga menghasilkan Rancangan Tarif, yaitu:

C. Inisiasi

Pada tahap ini beberapa hal yang harus ditetapkan adalah:

- a) Kick-off Meeting dan Pembentukan Komitmen Manajemen.
- b) Memilih metode yang akan digunakan, dalam hal ini sudah dinyatakan bahwa Rumah sakit akan melakukan penghitungan unit cost dengan metode ABC.
- c) Tentukan Pola Kerja, dalam hal ini adalah dengan bantuan dan pendampingan dari konsultan.

D. Persiapan

Pada tahap ini yang akan dilakukan adalah:

- a) Membentuk Tim Kelompok Kerja, yang harus merupakan perwakilan dari masing-masing unit kerja, serta dipilih yang kompeten dan siap berkomitmen.
- b) Mengidentifikasi kebutuhan data yang diperlukan (akan dijelaskan dengan rinci secara terpisah).
- c) Mengidentifikasi data-data yang telah dan belum tersedia.
- d) Menyusun rencana kerja (*time schedule*) dengan kesepakatan bersama.

E. Pelaksanaan Pekerjaan

Beberapa aktivitas yang dilakukan dalam pelaksanaan pekerjaan adalah:

- a) Survei dan pengumpulan data.
- b) Rekapitulasi dan Filtering data.
- c) Penghitungan dan alokasi biaya tidak langsung.
- d) Penghitungan dan alokasi biaya unit penunjang/*pseudo profit center* (gizi, laundry, IPSRS, CSSD).
- e) Penghitungan biaya satuan unit produksi (IGD, Rawat jalan, Rawat Inap, Rawat Intensif, Bedah Sentral, Laboratorium, Radiologi, Farmasi, dan lain-lain).
- f) Analisa hasil penghitungan biaya satuan.

F. Sosialisasi dan Finalisasi

Pada tahap ini dilakukan beberapa sub kegiatan:

- 1) Sosialisasi internal hasil penghitungan unit cost
- 2) Negosiasi dan menentukan unit cost jasa pelayanan
- 3) Simulasi Tarif dari unit cost-unit cost yang sudah dihasilkan
- 4) Penyusunan Laporan Akhir
- 5) Seminar Hasil Perhitungan Unit Cost dan Rancangan Tarif Rumah Sakit

Data-Data Yang Diperlukan

1. Data Laporan Tahunan
 - a. Kondisi keuangan (neraca), pendapatan dan biaya, dan arus dana subsidi
 - b. Memotret jenis jenis akun yang digunakan serta beberapa kebijakan akuntansi dan keuangan rumah sakit.
2. Data Laporan Kegiatan
 - a. Rawat Jalan : Jenis jenis Poliklinik yang tersedia, jumlah pengunjung masing masing poli, jumlah tindakan medik untuk masing masing tindakan medik di masing masing poliklinik.
 - b. Rawat Inap : Jenis jenis kelas dan ruang rawat inap yang tersedia, jumlah tempat tidur masing masing kelas di masing masing ruangan, jumlah pasien dirawat masing masing kelas di masing masing ruangan, jumlah hari rawat masing masing kelas di masing masing ruangan. Untuk Rawat Inap intensif, seperti ICU, ICCU, PICU, NICU, dan HCU, selain informasi di atas, juga diperlukan informasi mengenai jumlah volume pemakaian alat tambahan (seperti ventilator, syringe pump, dll) serta jumlah volume tindakan medik khusus (seperti NGT, WSD, RJP, dll)
 - c. Penunjang medik , seperti laboratorium, radiologi, radioterapi, rehabilitasi medik, dan kamar operasi. Informasi yang diperlukan adalah jenis jenis pemeriksaan, tindakan operasi, terapi dan tindakan tindakan medik lainnya yang dilakukan dimasing masing unit secara rinci, tidak hanya sebatas kelompok kelompok besar, kecil, sedang, canggih, sederhana, atau kelompok kelompok lainnya. Identifikasi lebih lanjut adalah volume kegiatan masing masing jenis pemeriksaan, tindakan operasi, terapi dan tindakan tindakan medik lainnya secara rinci.
3. Data Struktur Organisasi dan Tata Kelola/Peraturan peraturan Rumah Sakit
 - a. tata organisasi dan pola pengelolaan rumah sakit, siapa yang bertanggung jawab kepada siapa, siapa yang menunjang kepada siapa, siapa yang berkoordinasi kepada siapa
 - b. Ada/tidaknya kerjasama dengan pihak ketiga yang mengandung perjanjian kerjasama yang bersifat kontijensi.
4. Data Masterplan/Denah RS
 - a. Untuk memperoleh gambaran mengenai denah tata letak rumah sakit.

- b. Terkait dengan data bangunan/gedung dan penggunaan ruang di masing masing bangunan/gedung tersebut.

5. Data Bangunan/gedung

- a. Untuk mengidentifikasi bangunan/gedung yang ada di rumah sakit dan untuk memperoleh informasi mengenai penggunaan gedung/bangunan dan biaya penyusutannya.
- b. Secara lebih rinci, gambaran item data yang diperlukan adalah :
 - i . Nama gedung
 - ii . Jumlah lantai
 - iii . Luas lantai (meter persegi)
 - iv . Tahun perolehan
 - v . Harga perolehan
 - iv . Umur ekonomis
 - iiv . Penyusutan per tahun (jika ada)

6. Data Penggunaan Gedung/bangunan

- a. Untuk mengidentifikasi lebih lanjut mengenai penggunaan ruangan di tiap tiap lantai pada setiap gedung.
- b. Untuk mengetahui distribusi luas lantai/ruangan yang digunakan oleh masing masing unit kerja (direktorat/unit penunjang/instalasi).
- c. Secara lebih rinci, gambaran item data yang diperlukan untuk masing masing gedung adalah :
 - i Nama ruang
 - ii Lokasi (nama gedung, nomor lantai)
 - iii Luas lantai yang digunakan (meter persegi)
 - iv Unit kerja pengguna (nama direktorat/nama unit pelayanan/nama instalasi)
 - v Jenis kegiatan utama yang dilakukan di ruangan tersebut (rawat jalan, rawat inap, rawat intensif, tindakan medik, tindakan penunjang medik, kegiatan operasional lainnya, atau kegiatan non operasional)

7. Data Daftar Produk dan Tarif

- a. untuk mengidentifikasi produk dan pola tarif rumah sakit.
- b. item-item produk pelayanan yang tersedia secara rinci sesuai tarif

- c. pola pentarifan untuk pasien dan pembagian pembagian tarif kedalam jasa sarana sarana dan jasa pelayanan, dan lain lain.

8. Data Aset

- a. Untuk mengidentifikasi kepemilikan aset serta biaya penyusutan aset masing masing unit kerja (direktorat/unit penunjang/instalasi) baik aset berupa kendaraan, komputer, peralatan medik, peralatan non medik, inventaris, maupun aset lainnya. Secara lebih rinci, gambaran item data yang diperlukan adalah :
 - I Jenis/nama aset dan Spesifikasi (merk, daya listrik)
 - ii Lokasi aset (nama gedung, lantai, dan nama ruangan)
 - iii Kepemilikan atau pengelolaan (nama direktorat/nama unit pelayanan/nama instalasi)
 - iv Tahun perolehan, Harga perolehan, Umur ekonomis, Penyusutan per tahun

9. Data Struktur Kepegawaian

- a. Identifikasi proporsi dan distribusi pegawai serta biaya kepegawaian masing masing unit kerja.
- b. Secara lebih rinci, gambaran item data yang diperlukan adalah :
 - i Nama Pegawai
 - ii Nama unit kerja (nama direktorat/nama unit pelayanan/nama instalasi)
 - iii Kategori pegawai (PNS/non PNS)
 - iv Kategori jenis pegawai (dokter/perawat/farmasi/kesehatan masyarakat/gizi/ terapi/ teknisi medis/non kesehatan)
 - v Gaji pokok per bulan
 - vi Biaya kepegawaian lain (insentif/ honor/ remunerasi/THR) diluar jasa medis per tindakan

10. Data Barang Farmasi

- a. Identifikasi daftar harga barang barang farmasi (obat dan alat kesehatan) yang digunakan oleh masing masing unit kerja, baik yang rutin maupun tidak rutin.
- b. Secara lebih rinci, gambaran item data yang diperlukan untuk masing masing unit kerja adalah :

- I Nama/jenis obat atau alat kesehatan
- ii Harga per satuan (harga per butir, ampul, liter, cc, dll sesuai satuan yang digunakan untuk menghitung pemesanan/ permintaan obat/alat kesehatan ke bagian pengadaan/farmasi)
- iii Satuan pemesanan (butir, ampul, liter, cc, dll sesuai satuan yang digunakan untuk menghitung pemesanan/permintaan obat/alat kesehatan ke bagian pengadaan/farmasi)
- iv Satuan pemakaian (butir, ampul, liter, cc, dll sesuai satuan yang digunakan untuk menghitung pemakaian obat/alat kesehatan tersebut)

11. Data standar gizi/makanan

- a. Untuk mengidentifikasi standar biaya bahan makanan per porsi untuk masing masing kelas berdasarkan komposisi standar gizi dari instalasi dapur.
- b. Secara lebih rinci data yang diperlukan adalah :
 - I Daftar kelas makanan yang ada, misal makanan kelas VIP A1, makanan kelas VIP A2, makanan kelas B1 makanan kelas B2, makanan kelas 2, dan makanan kelas 3.
 - ii Standar atau rata rata jumlah biaya bahan makanan per porsi masing kelas makanan yang ada, misal VIP A1 Rp 15.000,00, VIP A2 Rp 13.000,00, kelas B1 Rp 10.000,00, dll.

12. Data distribusi makanan

- a. Untuk mengidentifikasi jumlah porsi makanan yang telah didistribusikan oleh instalasi dapur ke unit unit pelayanan , sesuai kelas perawatan masing masing unit pelayanan.
- b. Secara lebih rinci , data yang diperlukan adalah :
 - I Daftar kelas makanan yang ada , misal makanan kelas VIP A1, makanan kelas VIP A2, makanan kelas B1 makanan kelas B2, makanan kelas 2, dan makanan kelas 3.
 - ii Jumlah porsi makanan masing masing kelas makanan yang telah didistribusikan oleh instalasi dapur ke masing masing unit pelayanan selama satu tahun

13. Data item laundry

- a. Untuk mengidentifikasi item item barang cucian laken yang dicuci oleh unit laundry serta berat per lembar item item tersebut . Secara lebih rinci , data yang diperlukan adalah :

I Daftar nama jenis item item cucian

li Berat per lembar masing masing item cucian

14. Data distribusi laundry

- a. Untuk mengidentifikasi jumlah lembar masing masing item cucian yang telah dicuci instlasi laundry, dan jumlah lembar masing masing item cucian yang didistribusikan ke masing masing unit pelayanan selama satu tahun .

LPPKM FKMUI akan melakukan pendampingan, baik secara *online* maupun *offline*, mulai dari tahap inisiasi hingga tahap sosialisasi dan finalisasi. Pendampingan secara online dilakukan selama 3 bulan berlangsungnya kegiatan ini, sementara pendampingan secara *offline* dilakukan sebanyak 4 kali kedatangan ke Rumah sakit.

BAB 3 PROSES PELAKSANAAN PERHITUNGAN BIAYA RUMAH SAKIT

A. Kick-off meeting dan Pembentukan Komitmen Manajemen

Acara pada tanggal 26 September 2023 ini adalah awal dimulainya pekerjaan penyusunan tarif Rumah Sakit. Pada acara ini Direktur Rumah Sakit langsung memberikan arahnya di hadapan seluruh staf RSUD yang menjabat dari level Direksi hingga sub-koordinator. Pada pertemuan ini dilakukan pernyataan komitmen bersama dari seluruh yang hadir untuk bekerja sama menyelesaikan proses penyusunan tarif dengan menyediakan berbagai data yang diperlukan dari setiap unit yang ada di Rumah Sakit.

B. Penyusunan Tim Kerja

Pada pertemuan pertama ini juga telah ditetapkan para penanggungjawab pengumpulan data di setiap unit, baik unit service maupun unit kerja. Adanya PJ ini diharapkan dapat memudahkan pengumpulan seluruh data yang diperlukan dalam perhitungan unit cost per tindakan dan per produk layanan di Rumah Sakit. Berikut ini adalah nama-nama penanggung jawab setiap unit.

Unit	Nama Penanggung Jawab (PJ)
PJ Penyusunan Tarif	
IPSRS	
SDM	
SIMRS	
Rekam Medis	
Instalasi Rawat Inap	
Farmasi	
Laundry	
CSSD	
Gizi	
Diklat	
Kuangan	
BMD/ Manajer Fasilitas	
Sanitasi	
Instalasi Rawat Jalan	
IGD	
MCU	
Laboratorium PA	
Laboratorium PK	
Unit Transfusi Darah	
Radiologi	
ICU	
NICU	
Perinatologi	
Bedah Sentral/ OK	

Unit	Nama Penanggung Jawab (PJ)
Fisioterapi	
Kemoterapi	
Hemodialisa	
Instalasi Kebidanan	
Poli Eksekutif	

C. Pengisian Data Dasar RS (Hospital's Basic Data/HBD)

Pada tahap ini dijadwalkan pertemuan dengan PJ setiap unit untuk kemudian menjelaskan cara pengisian template excel perhitungan unit cost serta penjelasan tentang data-data yang perlu diinput oleh setiap unit sesuai dengan peran unit masing-masing. Di bawah ini adalah jadwal pertemuan dengan unit-unit di Rumah Sakit pada tanggal 27 September 2023.

Waktu	Nama Konsultan Pendamping		
Jam	Konsultan 1	Konsultan 2	Konsultan 3
08.30-09.15			
09.15-10.00			
10.00-10.45			
11.30-12.15			
12.15-13.00	Istirahat, sholat makan		
13.00-13.45			
13.45-14.30			
14.30-15.00			
15.00-15.30			
15.30-16.00			

D. Pemetaan dan Pengelompokan Unit Manajemen dan Produksi

Pada pertemuan pertama ini juga sudah ditetapkan unit-unit yang menjadi unit *service*/penunjang dan unit produksi. Unit Produksi adalah unit yang nantinya akan memiliki berbagai tindakan dan produk layanan yang memiliki tarif. Pembagian yang dilakukan dengan mengacu pada Struktur Organisasi Rumah Sakit serta kebutuhan tindakan dan produk layanan yang perlu ditetapkan tarifnya. Berikut adalah struktur organisasi Rumah Sakit.

Di bawah ini adalah pembagian antara unit service dan unit produksi setelah mempertimbangkan Struktur Organisasi Rumah Sakit dan jenis tindakan serta produk layanan yang akan diproduksi oleh Rumah Sakit.

No	Nama Unit Manajemen
1	Direktur Utama
2	Wakil Direktur Administrasi dan Keuangan
3	Wakil Direktur Pelayanan
4	Bagian Administrasi dan Umum
5	Sub Koord ketatausahaan
6	Sub Koord kepegawaian dan Diklat
7	Sub Koord Rumah Tangga dan Perlengkapan
8	Unit Teknologi Informasi
9	Satpam
10	Bagian Keuangan
11	Sub Koord Akuntansi dan Pelaporan
12	Sub Koord Perbendaharaan
13	Sub Koord Verifikasi dan Anggaran
14	Bagian Bina Program dan Publikasi
15	Sub Koord Perencanaan dan Evaluasi
16	Sub Koord Hukum dan Humas dan Promkes
17	Bidang Pelayanan Medik dan Sub Koord Pelayanan Medik
18	Bidang Pelayanan Keperawatan dan Sub Koord Pelayanan dan Asuhan Keperawatan & Sub Koord Etika dan Pengembangan Mutu Keperawatan
19	Bidang Pelayanan Penunjang & Sub Koord Penunjang Medik & Sub Koord Penunjang Non Medik
20	Instalasi Rawat Jalan
21	Komite (Medik, Keperawatan, Mutu, Nakes lainnya)
22	Komite PPI
23	SPI
24	SMF
25	Ruang Utilitas
26	Instalasi Air Bersih
27	Ruang Arsip
28	Perpustakaan
29	Ruang Registrasi dan Unit Pengaduan/UHC
30	Masjid
No	Nama Unit Produksi
31	Instalasi Gawat Darurat
32	Poli Paru Reguler
33	Poli DOTs Reguler
34	Poli Penyakit Dalam Reguler
35	Poli Gigi Reguler
36	Poli Anak (termasuk Ruang Laktasi) Reguler
37	Poli Geriatri dan Jiwa Reguler
38	Poli. Jantung (termasuk Cath Lab) Reguler
39	Poli Bedah Reguler
40	Poli Mata Reguler
41	Poli Kebidanan dan Penyakit Kandungan Reguler
42	Poli THT Reguler
43	Poli Saraf Reguler
44	Poli Penyakit Kulit dan Kelamin Reguler
45	Poli Orthopedi Reguler
46	Poli Psikologi

47	Poli Paru Eksekutif
48	Poli Penyakit Dalam Eksekutif
49	Poli Gigi Eksekutif
50	Poli Anak Eksekutif
51	Poli Geriatri dan Jiwa Eksekutif
52	Poli Jantung Eksekutif
53	Poli Bedah Eksekutif
54	Poli Mata Eksekutif
55	Poli Kebidanan dan Penyakit Kandungan Eksekutif
56	Poli THT Eksekutif
57	Poli Saraf Eksekutif
58	Poli Penyakit Kulit dan Kelamin Eksekutif
59	Poli Orthopedi Eksekutif
60	Medical Check Up (MCU)
61	Rawat Inap kelas 3 (Jati, Medang, Kulim, Cemara, Cendana, Manggaris, Leban)
62	Rawat Inap kelas 2 (Cemara, Meranti, Kulim, Leban)
63	Rawat Inap kelas 1 (Cemara, Tembesu, Kulim, Leban)
64	Rawat Inap VIP (Petanang, Leban)
65	Instalasi ICU
66	Instalasi NICU
67	Ruang Neonatus
68	Ruang Perinatologi
69	Ruang Rawat Kebidanan (Sungkai)
70	Kamar Bersalin (VK)
71	Ponek (letaknya di IGD)
72	Instalasi Farmasi (termasuk Gudang Farmasi)
73	Instalasi Laboratorium PK
74	Instalasi Laboratorium PA
75	Instalasi Radiologi (termasuk CT Scan, Mammography)
76	Instalasi Gizi
77	Instalasi Bedah Sentral (termasuk yang di IGD)
78	Unit Transfusi Darah
79	Unit Diklat
80	Instalasi sanitasi (termasuk laundry)
81	Instalasi Rehabilitasi Medik (termasuk Fisioterapi)
82	Kemoterapi
83	CSSD
84	Hemodialisa
85	Instalasi IPSRS
86	Sub Koord Rekam Medis dan SIRS (termasuk ruang Rekam Medik)
87	Ambulance
88	Kamar jenazah
89	Koperasi
90	Kantin (1 dan 2)
91	Bank Sumsel
92	Aula dan ruang rapat
93	Parkir
94	Asrama

Setelah penetapan unit service dan unit produksi ini selesai, maka selanjutnya adalah pengisian berbagai data dasar RS (template HBD2 sd HBD5) serta pengisian template penghitungan unit cost yang harus diisi oleh setiap unit produksi. Diberi waktu 1 minggu untuk mengisi template tersebut dan akan dipantau pengisiannya 1 minggu kemudian

untuk memastikan kebenaran, keakuratan dan validitas data yang diinput. Template instrumen ini ada pada Lampiran Laporan Pendahuluan.

E. Paparan Kemajuan Perhitungan *Unit Cost*

Instrumen penghitungan unit cost per tindakan dan per produk layanan di Rumah Sakit secara garis besar terbagi menjadi dua, yaitu (1) Instrumen Data Dasar RS / *Hospital Basic Data* (HBD); dan (2) Instrumen kalkulasi unit cost di seluruh unit produksi. Template instrumen dari data tersebut dapat dilihat pada Lampiran Laporan kemajuan ini. Pengumpulan data pada instrumen HBD dan instrumen kalkulasi dapat dilakukan secara bersamaan. Meskipun demikian, perhitungan *unit cost* baru dapat dilakukan ketika seluruh data HBD lengkap dan biaya untuk masing-masing unit produksi sudah diketahui. Seluruh data HBD sudah lengkap, sehingga pada 22-23 November 2023 tim LPPKM FKM UI memaparkan hasil perhitungan *unit cost* yang sudah keluar yang : (1) Instalasi Gawat Darurat; (2) radiologi; (3) laboratroium PA; dan (4) kemoterapi.

F. Desk Review Rasionalisasi Hasil Perhitungan Unit Cost

Setelah *unit cost* selesai dihitung, unit kerja produksi bersama dengan LPPKM FKM UI akan melakukan *desk review* yang bertujuan melihat kewajaran *unit cost* dari seluruh jenis pelayanan/ tindakan/ pemeriksaan. *Desk review* dilakukan bersama dengan unit produksi yang memberikan pelayanan dengan melihat dan menelusuri berbagai pengeluaran atau belanja yang membuat *unit cost* tidak rasional (terlalu tinggi atau terlalu rendah). Hal yang dipertimbangkan dalam melihat rasionalisasi *unit cost* yaitu : (1) besaran klaim dari BPJS Kesehatan untuk jenis pelayanan yang sama; (2) daftar tarif lama untuk jenis pelayanan yang sama; (3) kebijakan daerah dan/atau nasional; serta (4) daya beli masyarakat.

BAB 4 HASIL PERHITUNGAN *UNIT COST* DENGAN METODE ABC

Penyajian hasil perhitungan *unit cost* tindakan dan pelayanan rumah sakit disajikan secara berurutan yang terdiri atas penyajian 1) data dasar pemetaan unit kerja manajemen dan produksi (*hospital based data 2*), data dasar *cost driver* (*hospital based data 3 dan 4*), 3) data belanja/pengeluaran per akun belanja (*hospital based data 5*), 4) perhitungan biaya tidak langsung (*indirect cost*) ke unit kerja produksi, dan 5) hasil perhitungan *unit cost* yang merupakan hasil akhir dari pekerjaan ini. Selengkapnuya disajikan sebagai berikut:

A. Data Dasar Pemetaan Unit Kerja Manajemen dan Produksi (HBD 2)

PEMETAAN, LOKASI, DAN LUAS MASING-MASING UNIT KERJA				
Unit-unit Kerja Manajemen / <i>General Support</i>				
No.	Nama Unit Kerja	Nama Gedung	Lantai ke	Luas Ruang (m ²)
1	Direktur Utama	Gedung Penunjang Medik	3	79,24
2	Wakil Direktur Administrasi dan Keuangan	Gedung Penunjang Medik	3	32,40
3	Wakil Direktur Pelayanan	Gedung Penunjang Medik	3	28,80
4	Bagian Administrasi dan Umum	Gedung Penunjang Medik	3	18,36
5	Sub Koord ketatausahaan	Gedung Penunjang Medik	3	39,97
6	Sub Koord kepegawaian dan Diklat	Gedung Penunjang Medik	3	39,97
7	Sub Koord Rumah Tangga dan Perlengkapan	Gedung Eks Akper	1	192,08
8	Unit Teknologi Informasi	Gedung A	2	47,20
9	Satpam (2 Ruang)	Area Parkir	1	6,00
10	Bagian Keuangan	Gedung Eks Akper	2	24,01
11	Sub Koord Akuntansi dan Pelaporan	Gedung Eks Akper	2	96,04
12	Sub Koord Perbendaharaan	Gedung Eks Akper	2	24,01
13	Sub Koord Verifikasi dan Anggaran	Gedung Eks Akper	2	48,02
14	Bagian Bina Program dan Publikasi	Gedung Eks Akper	2	35,00
15	Sub Koord Perencanaan dan Evaluasi	Gedung Eks Akper	2	35,00
16	Sub Koord Promkes	Gedung Eks Akper	2	34,80
17	Sub Koord Hukum dan Humas	Gedung A	2	31,50
18	Bidang Pelayanan Medik dan Sub Koord Pelayanan Medik	Gedung Penunjang Medik	3	66,00
19	Bidang Pelayanan Keperawatan dan Sub Koord Pelayanan dan Asuhan Keperawatan & Sub Koord Etika dan Pengembangan Mutu Keperawatan	Gedung Eks Akper	3	117,81
20	Bidang Pelayanan Penunjang & Sub Koord Penunjang Medik & Sub Koord Penunjang Non Medik	Gedung Eks Akper	3	96,04
21	Instalasi Rawat Jalan (Ruang Kepala Instalasi)	Gedung A	1	6,44
22	Komite (PPI, Medik, Keperawatan, Mutu, Nakes lainnya)	Gedung Eks Akper	3	96,04
23	SPI	Gedung B	2	12,25
24	SMF	Gedung B	2	6,00
25	Ruang Utilitas	Gedung D	1	162,16
26	Instalasi Air Bersih	Gedung Instalasi Air Bersih	1	59,10
27	Ruang Arsip	Gedung Arsip	1	266,40
28	Perpustakaan	Gedung Perpustakaan	1	266,40
29	Ruang Registrasi dan Unit Pengaduan/UHC	Gedung A	1&2	54,74
30	Masjid	Gedung Masjid	1	20,00

Unit-unit Kerja di Rumah Sakit (produksi)				
No	Nama Unit Kerja	Nama Gedung	Lantai ke	Luas Ruang (m2)
31	Instalasi Gawat Darurat	Gedung A	1	213,60
32	Poli Paru Reguler	Gedung A	1	14,70
33	Poli DOTs Reguler	Gedung A	1	25,00
34	Poli Penyakit Dalam Reguler	Gedung A	1	19,60
35	Poli Gigi Reguler	Gedung A	1	35,27
36	Poli Anak (termasuk Ruang Laktasi) Reguler	Gedung A	1	24,50
37	Poli Geriatri dan Jiwa Reguler	Gedung A	1	8,28
38	Poli Jantung Reguler	Gedung A	1	16,33
39	Poli Bedah Reguler	Gedung A	1	25,00
40	Poli Mata Reguler	Gedung A	1	16,33
41	Poli Kebidanan dan Penyakit Kandungan Reguler	Gedung A	1	25,00
42	Poli THT Reguler	Gedung A	1	16,40
43	Poli Saraf Reguler	Gedung A	1	16,67
44	Poli Penyakit Kulit dan Kelamin Reguler	Gedung A	1	15,60
45	Poli Orthopedi Reguler	Gedung A	2	30,73
46	Poli Psikologi	Gedung MCU	2	5,00
47	Poli Paru Eksekutif	Gedung A (Gabung Reguler)	2	7,35
48	Poli Penyakit Dalam Eksekutif	Gedung A	2	3,00
49	Poli Gigi Eksekutif	Gedung A	2	5,00
50	Poli Anak Eksekutif	Gedung A	2	6,00
51	Poli Geriatri dan Jiwa Eksekutif	Gedung A (Gabung Reguler)	2	4,14
52	Poli Jantung Eksekutif	Gedung A (Gabung Reguler)	2	8,17
53	Poli Bedah Eksekutif	Gedung A	2	2,00
54	Poli Mata Eksekutif	Gedung A (Gabung Reguler)	2	8,17
55	Poli Kebidanan dan Penyakit Kandungan Eksekutif	Gedung A	2	4,00
56	Poli THT Eksekutif	Gedung A (Gabung Reguler)	2	8,20
57	Poli Saraf Eksekutif	Gedung A (Gabung Reguler)	2	8,33
58	Poli Penyakit Kulit dan Kelamin Eksekutif	Gedung A (Gabung Reguler)	2	7,80
59	Poli Orthopedi Eksekutif	Gedung A	2	30,73
60	Medical Check Up (MCU)	Gedung Medical Check Up	2 Lantai	640,00
61	Rawat Inap kelas 3 (Jati, Medang, Kulim, Cemara, Cendana, Manggaris, Leban)	Gedung Rawat Inap dan Gedung Leban	(1,1,1,2,2,2,1)	3238,00
62	Rawat Inap kelas 2 (Cemara, Meranti, Kulim, Leban)	Gedung Rawat Inap, Gedung B dan Gedung Leban	(2,2,1,1)	766,08
63	Rawat Inap kelas 1 (Cemara, Tembesu, Kulim, Leban)	Gedung Rawat Inap, Gedung B dan Gedung Leban	(2,2,1,1)	403,42
64	Rawat Inap VIP (Petanang, Leban)	Gedung B dan Gedung Leban	-2,1	356,90
65	Instalasi ICU	Gedung A	2	126,14
66	Instalasi NICU	Gedung A	2	30,10
67	Ruang Neonatus	Gedung A	2	33,65
68	Ruang Perinatologi	Gedung A	2	33,65
69	Ruang Rawat Kebidanan (Sungkai)	Gedung B	1	818,50
70	Kamar Bersalin (VK)	Gedung A	2	179,00
71	Ponek (letaknya di IGD)	Gedung A	1	15,00
72	Instalasi Farmasi (termasuk Gudang Farmasi)	Gedung GPM, Gedung C, dan Gedung Eks Akper)	1	344,00
73	Instalasi Laboratorium PK	Gedung GPM	2	433,80
74	Instalasi Laboratorium PA	Gedung IGD Leban	2	242,40
No	Nama Unit Kerja	Nama Gedung	Lantai ke	Luas Ruang (m2)

75	Instalasi Radiologi (termasuk CT Scan, Mammography)	Gedung A, Gedung E	1	463,20
76	Instalasi Gizi	Gedung C	1	139,00
77	Instalasi Bedah Sentral (termasuk yang di IGD)	Gedung A	2(1)	584,38
78	Unit Transfusi Darah	Gedung GPM	2	48,60
79	Unit Diklat	Gedung Eks Akper	3	61,63
80	Instalasi sanitasi (termasuk laundry)	Gedung Leban (Gedung C)	2(1)	158,60
81	Instalasi Rehabilitasi Medik (termasuk Fisioterapi)	Gedung A	2	122,93
82	Kemoterapi	Gedung Leban	1	80,63
83	CSSD	Gedung C	2	72,00
84	Hemodialisa	Gedung C	2	414,70
85	Instalasi IPSRS	Gedung D	1	259,00
86	Sub Koord Rekam Medis dan SIRS (termasuk ruang Rekam Medik)	Gedung GPM, Gedung Leban	1&2	143,08
87	Ambulance	Gedung C	1	6,00
88	Kamar jenazah	Gedung D	1	66,50
89	Koperasi	Gedung Kantin	1	18,00
90	Kantin (1 dan 2)	Gedung A, Gedung Kantin	1	184,92
91	Bank Sumsel	Gedung A	1	50,51
92	Aula dan ruang rapat	Gedung GPM, Gedung A, dan Gedung Eks Akper	4,3,3,2,2	989,76
93	Parkir	Depan Masjid, Halaman Depan & Tengah Gedung Eks. Akper	1	11500,00
94	Asrama	Gedung Asrama	2 Lantai	420,00

B. Data Dasar *Cost Driver* (HBD 3 dan 4)

HBD 3

UNIT MANAJEMEN

JUMLAH SDM, LISTRIK, AIR, TELEPON, KOMPUTER, DAN TEMPAT TIDUR MASING-MASING UNIT KERJA

Unit-unit Kerja Manajemen

No.	Nama Unit Kerja	Jumlah Hari Operasional		Jml jam Praktek /hari	SDM					
		Jml Hari Pelayanan dalam setahun	Hari Kerja Efektif SDM dalam setahun	Shift (8 jam)	jml orang					Total
					dr	Prwt	Nakes lain	Non Nakes	Out-source	
1	Direktur Utama	240	240	1	1	0	0	0	0	1
2	Wakil Direktur Administrasi dan Keuangan	240	240	1	0	0	0	1	0	1
	Wakil Direktur Pelayanan	240	240	1	1	0	0	0	0	1
4	Bagian Administrasi dan Umum	240	240	1	0	0	0	1	0	1
	Sub Koord ketatausahaan	240	240	1	0	0	0	9	0	9
6	Sub Koord kepegawaian dan Diklat	240	240	1	0	0	0	13	0	13

No.	Nama Unit Kerja	Jumlah Hari Operasional		Jml jam Praktek /hari	SDM						
		Jml Hari Pelayanan dalam setahun	Hari Kerja Efektif SDM dalam setahun		Shift (8 jam)	jml orang					Total
						dr	Prwt	Nakes lain	Non Nakes	Out-source	
7	Sub Koord Rumah Tangga dan Perlengkapan	240	240	1	0	0	0	13	0	13	
8	Unit Teknologi Informasi	240	240	1	0	0	0	9	0	9	
9	Satpam	365	240	1	0	0	0	37	0	37	
10	Bagian Keuangan	240	240	1	0	0	0	1	0	1	
11	Sub Koord Akuuntansi dan Pelaporan	240	240	1	0	0	0	7	0	7	
12	Sub Koord Perbendaharaan	240	240	1	0	0	0	25	0	25	
13	Sub Koord Verifikasi dan Anggaran	240	240	1	0	0	0	6	0	6	
14	Bagian Bina Program dan Publikasi	240	240	1	0	0	0	1	0	1	
15	Sub Koord Perencanaan dan Evaluasi	240	240	1	0	0	0	4	0	4	
16	Sub Koord Hukum dan Humas dan Promkes	240	240	1	0	0	0	4	0	4	
17	Bidang Pelayanan Medik dan Sub Koord Pelayanan Medik	240	240	1	0	0	0	10	0	10	
18	Bidang Pelayanan Keperawatan dan Sub Koord Pelayanan dan Asuhan Keperawatan & Sub Koord Etika dan Pengembangan Mutu Keperawatan	240	240	1	1	0	0	8	0	9	
19	Bidang Pelayanan Penunjang & Sub Koord Penunjang Medik & Subu Koord Penunjang Non Medik	240	240	1	0	0	0	8	0	8	
20	Instalasi Rawat Jalan	240	240	1	0	0	0	8	0	8	
21	Komite (Medik, Keperawatan, Mutu, Nakes lainnya)	240	240	1	0	0	0	6	0	6	
22	Komite PPI	240	240	1	0	0	0	3	0	3	
23	SPI	240	240	1	0	0	0	2	0	2	
24	SMF	240	240	1	0	0	0	0	0	0	
25	Ruang Utilitas	365	365	3	0	0	0	5	0	5	

No.	Nama Unit Kerja	Jumlah Hari Operasional		Jml jam Praktek /hari	SDM						
		Jml Hari Pelayanan dalam setahun	Hari Kerja Efektif SDM dalam setahun		Shift (8 jam)	jml orang					Total
						dr	Prwt	Nakes lain	Non Nakes	Out-source	
26	Instalasi Air Bersih	365	365	3	0	0	0	9	0	9	
27	Ruang Arsip	240	240	1	0	0	0	1	0	1	
28	Perpustakaan	240	240	1	0	0	0	0	0	0	
29	Ruang Registrasi dan Unit Pengaduan/UHC	240	365	3	0	0	0	4	0	4	
30	Masjid	365	365	3	0	0	0	0	0	0	

JUMLAH SDM, LISTRIK, AIR, TELEPON, KOMPUTER, DAN TEMPAT TIDUR MASING-MASING UNIT KERJA

Unit-unit Kerja Manajemen

No	Nama Unit Kerja	Listrik	Air	Telepon	Komputer (SIRS)	Printer (SIRS)
		Kwh terpakai dalam setahun/terpasang	m ³ air terpakai dalam setahun	jumlah titik	Jumlah Barang	Jumlah Barang
1	Direktur Utama	556	3	1	1	0
2	Wakil Direktur Administrasi dan Keuangan	37	2	1	1	1
3	Wakil Direktur Pelayanan	219	2	1	1	0
4	Bagian Administrasi dan Umum	196	2	1	1	0
5	Sub Koord ketatausahaan	5383	12	1	1	2
6	Sub Koord kepegawaian dan Diklat	1090	17	1	4	5
7	Sub Koord Rumah Tangga dan Perlengkapan	9522	20	1	6	2
8	Unit Teknologi Informasi	22237	12	1	3	2
9	Satpam	3381	48	1		1
10	Bagian Keuangan	3449	2	1	12	13
11	Sub Koord Akuntansi dan Pelaporan	3908	11	1	1	0
12	Sub Koord Perbendaharaan	225	33	1	1	0
13	Sub Koord Verifikasi dan Anggaran	7218	9	0	1	0
14	Bagian Bina Program dan Publikasi	5718	2	1	2	1
15	Sub Koord Perencanaan dan Evaluasi	3609	6	1	4	2
16	Sub Koord Hukum dan Humas dan Promkes	6317	6	1	5	3
17	Bidang Pelayanan Medik dan Sub Koord Pelayanan Medik	990	13	1	2	
18	Bidang Pelayanan Keperawatan dan Sub Koord Pelayanan dan Asuhan Keperawatan & Sub Koord Etika dan Pengembangan Mutu Keperawatan	164	13	0	5	0
19	Bidang Pelayanan Penunjang & Sub Koord Penunjang Medik & Sub Koord Penunjang Non Medik	8040	12	0	3	5

No	Nama Unit Kerja	Listrik	Air	Telepon	Komputer (SIRS)	Printer (SIRS)
		Kwh terpakai dalam setahun/terpasang	m ³ air terpakai dalam setahun	jumlah titik	Jumlah Barang	Jumlah Barang
20	Instalasi Rawat Jalan	8040	12	1	5	4
21	Komite (Medik, Keperawatan, Mutu, Nakes lainnya)	1814	8	1	3	4
22	Komite PPI	4143	6	0	1	1
23	SPI	1964	3	1	5	3
24	SMF	427	0	0		0
25	Ruang Utilitas	284	14	0		0
26	Instalasi Air Bersih	315	19	0		0
27	Ruang Arsip	6144	6	0		2
28	Perpustakaan	1	5	0	1	1
29	Ruang Registrasi dan Unit Pengaduan/UHC	13315	9	2	2	1
30	Masjid	23186	1	0		0

UNIT PRODUKSI

JUMLAH SDM, LISTRIK, AIR, TELEPON, KOMPUTER, DAN TEMPAT TIDUR MASING-MASING UNIT KERJA

Unit-unit Kerja Manajemen

No.	Nama Unit Kerja	Jumlah Hari Operasional		Jml jam Praktek /hari	SDM						
		Jml Hari Pelayanan dalam setahun	Hari Kerja Efektif SDM dalam setahun		Shift (8 jam)	jml orang					Total
						dr	Prwt	Nakes lain	Non Nakes	Out-source	
31	Instalasi Gawat Darurat	365	365	3	40	31	0	0	0	71	
32	Poli Paru Reguler	240	240	1	1	2	0	0	0	3	
33	Poli DOTs Reguler	240	240	1	0	1	0	0	0	1	
34	Poli Penyakit Dalam Reguler	240	240	1	4	2	0	0	0	6	
35	Poli Gigi Reguler	240	240	1	3	2	0	0	0	5	
36	Poli Anak (termasuk Ruang Laktasi) Reguler	240	240	1	3	2	0	0	0	5	
37	Poli Geriatri dan Jiwa Reguler	240	240	1	1	1	0	0	0	2	
38	Poli. Jantung Reguler	240	240	1	2	1	0	0	0	3	
39	Poli Bedah Reguler	240	240	1	14	2	0	0	0	16	
40	Poli Mata Reguler	240	240	1	3	2	0	0	0	5	
41	Poli Kebidanan dan Penyakit Kandungan Reguler	240	240	1	3	2	0	0	0	5	
42	Poli THT Reguler	240	240	1	3	1	0	0	0	4	
43	Poli Saraf Reguler	240	240	1	3	1	0	0	0	4	
44	Poli Penyakit Kulit dan Kelamin Reguler	144	240	1	1	1	0	0	0	2	

No.	Nama Unit Kerja	Jumlah Hari Operasional		Jml jam Praktek /hari	SDM						
		Jml Hari Pelayanan dalam setahun	Hari Kerja Efektif SDM dalam setahun		Shift (8 jam)	jml orang					Total
						dr	Prwt	Nakes lain	Non Nakes	Out-source	
45	Poli Orthopedi Reguler	240	240	1	2	1	0	0	0	3	
46	Poli Psikologi	240	240	1	1	2	0	0	0	3	
47	Poli Paru Eksekutif	240	240	1	0	0	0	0	0	0	
48	Poli Penyakit Dalam Eksekutif	240	240	1	0	2	0	0	0	2	
49	Poli Gigi Eksekutif	365	240	1	0	1	0	0	0	1	
50	Poli Anak Eksekutif	365	240	1	0	1	0	0	0	1	
51	Poli Geriatri dan Jiwa Eksekutif	365	240	1	0	1	0	0	0	1	
52	Poli Jantung Eksekutif	365	240	1	0	1	0	0	0	1	
53	Poli Bedah Eksekutif	365	240	1	0	1	0	0	0	1	
54	Poli Mata Eksekutif	365	240	1	0	1	0	0	0	1	
55	Poli Kebidanan dan Penyakit Kandungan Eksekutif	365	240	1	0	1	0	0	0	1	
56	Poli THT Eksekutif	365	240	1	0	1	0	0	0	1	
57	Poli Saraf Eksekutif	365	240	1	0	0	0	0	0	0	
58	Poli Penyakit Kulit dan Kelamin Eksekutif	365	240	1	0	1	0	0	0	1	
59	Poli Orthpedi Eksekutif	365	240	1	0	1	0	0	0	1	
60	Medical Check Up (MCU)	365	240	1	1	9	0	0	0	10	
61	Rawat Inap kelas 3 (Jati, Medang, Kulim, Cemara, Cendana, Manggaris, Leban)	365	365	3	0	106	0	0	0	106	
62	Rawat Inap kelas 2 (Cemara, Meranti, Kulim, Leban)	365	365	3	0	17	0	0	0	17	
63	Rawat Inap kelas 1 (Cemara, Tembesu, Kulim, Leban)	365	365	3	0	14	0	0	0	14	
64	Rawat Inap VIP (Petanang, Leban)	365	365	3	0	11	0	0	0	11	
65	Instalasi ICU	365	365	3	0	15	0	0	0	15	
66	Instalasi NICU	365	365	3	0	11	0	0	0	11	
67	Ruang Neonatus	365	365	3	0	17	0	0	0	17	
68	Ruang Perinatologi	365	365	3	0	10	0	0	0	10	
69	Ruang Rawat Kebidanan (Sungkai)	365	365	3	0	26	0	0	0	26	
70	Kamar Bersalin (VK)	365	365	3	0	26	0	0	0	26	
71	Ponek (letaknya di IGD)	365	365	3	0	8	0	0	0	8	
72	Instalasi Farmasi (termasuk Gudang Farmasi)	365	365	3	0	0	58	0	0	58	
73	Instalasi Laboratorium PK	240	365	3	2	0	25	0	0	27	
74	Instalasi Laboratorium PA	365	365	3	2	0	11	16	0	29	

No.	Nama Unit Kerja	Jumlah Hari Operasional		Jml jam Praktek /hari	SDM						
		Jml Hari Pelayanan dalam setahun	Hari Kerja Efektif SDM dalam setahun		Shift (8 jam)	jml orang					Total
						dr	Prwt	Nakes lain	Non Nakes	Out-source	
75	Instalasi Radiologi (termasuk CT Scan, Mammography)	365	365	3	1	0	17	0	0	18	
76	Instalasi Gizi	365	365	3	0	0	46	0	0	46	
77	Instalasi Bedah Sentral (termasuk yang di IGD)	240	365	3	0	0	37	0	0	37	
78	Unit Transfusi Darah	240	365	3	0	0	10	0	0	10	
79	Unit Diklat	240	240	1	0	0	0	0	0	0	
80	Instalasi sanitasi (termasuk laundry)	240	365	3	0	0	24	0	0	24	
81	Instalasi Rehabilitasi Medik (termasuk Fisioterapi)	292	240	1	1	0	7	0	0	8	
82	Kemoterapi	240	365	3	0	0	3	0	0	3	
83	CSSD	365	365	3	0	0	12	0	0	12	
84	Hemodialisa	365	288	2	0	0	15	0	0	15	
85	Instalasi IPSRS	365	365	3	0	0	9	0	0	9	
86	Sub Koord Rekam Medis dan SIRS (termasuk ruang Rekam Medik)	240	365	3	0	0	19	0	0	19	
87	Ambulance	365	365	3	0	0	10	0	0	10	
88	Kamar jenazah	240	365	3	0	0	9	0	0	9	
89	Koperasi	240	240	1	0	0	0	0	0	0	
90	Kantin (1 dan 2)	240	240	1	0	0	0	0	0	0	

JUMLAH SDM, LISTRIK, AIR, TELEPON, KOMPUTER, DAN TEMPAT TIDUR MASING-MASING UNIT KERJA

Unit-unit Kerja Produksi

No	Nama Unit Kerja	Listrik	Air	Telepon	Komputer (SIRS)	Printer (SIRS)	TT		
		Kwh terpakai dalam setahun/ terpasang	m ³ air terpakai dalam setahun	jumlah titik	Jumlah Barang	Jumlah Barang	Jumlah tempat tidur		
							Reguler	Intensif	Isolasi
31	Instalasi Gawat Darurat	4187	7043	1	8	9	12		
32	Poli Paru Reguler	1491	722	1	1	-	1		
33	Poli DOTs Reguler	0	2		1	-			
34	Poli Penyakit Dalam Reguler	4070	9420	1	4	-	1		
35	Poli Gigi Reguler	7031	772	1	1	-			
36	Poli Anak (termasuk Ruang Laktasi) Reguler	7031	2479	1	1	-	1		
37	Poli Geriatri dan Jiwa Reguler	2571	1104	1		-	1		

No	Nama Unit Kerja	Listrik	Air	Telepon	Komputer (SIRS)	Printer (SIRS)	TT		
		Kwh terpakai dalam setahun/terpasang	m ³ air terpakai dalam setahun	jumlah titik	Jumlah Barang	Jumlah Barang	Jumlah tempat tidur		
							Reguler	Intensif	Isolasi
38	Poli. Jantung Reguler	2150	2272	1	1	-	1		
39	Poli Bedah Reguler	2406	1202	1	1	-	1		
40	Poli Mata Reguler	2028	2196	1	2	-			
41	Poli Kebidanan dan Penyakit Kandungan Reguler	3341	651	1		-	1		
42	Poli THT Reguler	2592	1308	1	2	-	1		
43	Poli Saraf Reguler	1846	3467	1	1	-	1		
44	Poli Penyakit Kulit dan Kelamin Reguler	263	660		1	-	1		
45	Poli Orthopedi Reguler	460	483			-	1		
46	Poli Psikologi	131	4		1	-			
47	Poli Paru Eksekutif	746	103			-	1		
48	Poli Penyakit Dalam Eksekutif	534	1270		1	-	1		
49	Poli Gigi Eksekutif	2429	381		1	-			
50	Poli Anak Eksekutif	1088	419		1	-	1		
51	Poli Geriatri dan Jiwa Eksekutif	1285	59			-	1		
52	Poli Jantung Eksekutif	1075	264		1	-	1		
53	Poli Bedah Eksekutif	702	339		1	-	1		
54	Poli Mata Eksekutif	1014	280			-	1		
55	Poli Kebidanan dan Penyakit Kandungan Eksekutif	1328	529		1	-	1		
56	Poli THT Eksekutif	1296	284			-	1		
57	Poli Saraf Eksekutif	923	364			-	1		
58	Poli Penyakit Kulit dan Kelamin Eksekutif	132	102			-	1		
59	Poli Orthopedi Eksekutif	460	162			-	1		
60	Medical Check Up (MCU)	64622	15		11	5	3		
61	Rawat Inap kelas 3 (Jati, Medang, Kulim, Cemara, Cendana, Manggaris, Leban)	339143	22260	7	17	7	182		12
62	Rawat Inap kelas 2 (Cemara, Meranti, Kulim, Leban)	35258	4486	1	10	3	40		
63	Rawat Inap kelas 1 (Cemara, Tembesu, Kulim, Leban)	222081	4064	1	8	4	20		
64	Rawat Inap VIP (Petanang, Leban)	142282	2555	1	5	2	10		
65	Instalasi ICU	22725	674	1	2	1		12	

No	Nama Unit Kerja	Listrik	Air	Telepon	Komputer (SIRS)	Printer (SIRS)	TT		
		Kwh terpakai dalam setahun/terpasang	m ³ air terpakai dalam setahun	jumlah titik	Jumlah Barang	Jumlah Barang	Jumlah tempat tidur		
							Reguler	Intensif	Isolasi
66	Instalasi NICU	<u>21104</u>	376	1	1	1		4	
67	Ruang Neonatus	<u>49505</u>	131	1	2	1	7		
68	Ruang Perinatologi	<u>1419</u>	641			-	7		
69	Ruang Rawat Kebidanan (Sungkai)	<u>48776</u>	6696	1	2	1	36		1
70	Kamar Bersalin (VK)	<u>38658</u>	2089	1	1	1	6		
71	Ponek (letaknya di IGD)	<u>1200</u>	122		1	-	1		
72	Instalasi Farmasi (termasuk Gudang Farmasi)	<u>98468</u>	114	4	13	28			
73	Instalasi Laboratorium PK	<u>38861</u>	59	2		-			
74	Instalasi Laboratorium PA	<u>21671</u>	68	1	1	1	1		
75	Instalasi Radiologi (termasuk CT Scan, Mammography)	245606	49	1	3	3	2		
76	Instalasi Gizi	18324	103	2	2	-			
77	Instalasi Bedah Sentral (termasuk yang di IGD)	218063	75	1	3	1	4		
78	Unit Transfusi Darah	26933	30	1	1	1			
79	Unit Diklat	470	1	1	3	-			
80	Instalasi sanitasi (termasuk laundry)	770793	48	2	1	1			
81	Instalasi Rehabilitasi Medik (termasuk Fisioterapi)	1839	16	1	2	1			
82	Kemoterapi	19327	147	1	1	1			
83	CSSD	78378	26	1	1	1			
84	Hemodialisa	172120	26	1	2	1	13		
85	Instalasi IPSRS	19701	29	2	1	1			
86	Sub Koord Rekam Medis dan SIRS (termasuk ruang Rekam Medik)	5973	42	5	4	25			
87	Ambulance	499	23	1	1	1			
88	Kamar jenazah	9995	18	1	1	1			
89	Koperasi	1763	1			-			
90	Kantin (1 dan 2)	2722	0			-			
91	Bank Sumsel	5426	3			-			
92	Aula dan ruang rapat	11236	1			-			
93	Parkir	3079	26			-			
94	Asrama	3942	301			0			

HBD 4

JUMLAH KEGIATAN UNIT KERJA

Unit-unit Kerja di Rumah Sakit (selain manajemen)

No.	Nama Unit Kerja	Kunjungan				Tindakan/ Pemeriksaan	Resep	Cucian
		jml pasien				Jml. Tind. / Pemeriksaan	Lembar Resep dalam setahun	kg. Cucian dalam setahun
		Lama	Baru	Total				
31	Instalasi Gawat Darurat	15.728	6.355	22.083	5 Mbps	95.585	18.457	959.764
32	Poli Paru Reguler	2.181	63	2.244	5 Mbps	2.014	1.912	99.424
33	Poli DOTs Reguler			0	5 Mbps		0	0
34	Poli Penyakit Dalam Reguler	24.512	440	24.952	5 Mbps	22.470	25.191	1.309.932
35	Poli Gigi Reguler	3.414	210	3.624	5 Mbps	1.956	2.046	106.392
36	Poli Anak (termasuk Ruang Laktasi) Reguler	3.900	294	4.194	5 Mbps	3.741	6.618	344.136
37	Poli Geriatri dan Jiwa Reguler	2.921	62	2.983	5 Mbps	2.983	2.947	153.244
38	Poli. Jantung (termasuk Cath Lab) Reguler	6.342	67	6.409	5 Mbps	5.076	6.070	315.640
39	Poli Bedah Reguler	5.119	573	5.692	5 Mbps	7.669	3.159	164.268
40	Poli Mata Reguler	5.278	477	5.755	5 Mbps	10.434	5.859	304.668
41	Poli Kebidanan dan Penyakit Kandungan Reguler	3.481	331	3.812	5 Mbps	8.385	1.723	89.596
42	Poli THT Reguler	3.215	233	3.448	5 Mbps	9.719	3.486	181.272
43	Poli Saraf Reguler	9.411	128	9.539	5 Mbps	9.539	9.263	481.676
44	Poli Penyakit Kulit dan Kelamin Reguler	1.461	83	1.544	5 Mbps	1.544	1.760	91.520
45	Poli Orthopedi Reguler	1.345	33	1.378	5 Mbps	1.724	1.282	66.664
46	Poli Psikologi	81	49	130	5 Mbps	130	0	0
47	Poli Paru Eksekutif			0	5 Mbps		275	14.300
48	Poli Penyakit Dalam Eksekutif			0	5 Mbps		3.395	176.540
49	Poli Gigi Eksekutif			0	5 Mbps	1.099	1.017	52.884
50	Poli Anak Eksekutif			0	5 Mbps		1.119	58.188
51	Poli Geriatri dan Jiwa Eksekutif			0	5 Mbps		155	8.060
52	Poli Jantung Eksekutif			0	5 Mbps		703	36.556

No.	Nama Unit Kerja	Kunjungan				Tindakan/ Pemeriksaan	Resep	Cucian
		jml pasien				Jml. Tind. / Pemeriksaan	Lembar Resep dalam setahun	kg. Cucian dalam setahun
		Lama	Baru	Total				
53	Poli Bedah Eksekutif			0	5 Mbps		905	47.060
54	Poli Mata Eksekutif			0	5 Mbps		746	38.792
55	Poli Kebidanan dan Penyakit Kandungan Eksekutif			0	5 Mbps		1.412	73.424
56	Poli THT Eksekutif			0	5 Mbps		756	39.312
57	Poli Saraf Eksekutif			0	5 Mbps		975	50.700
58	Poli Penyakit Kulit dan Kelamin Eksekutif			0	5 Mbps		278	14.456
59	Poli Orthopedi Eksekutif			0	5 Mbps		430	22.360
60	Medical Check Up (MCU)	4.392	2.631	7.023	5 Mbps	18.828	0	0
61	Rawat Inap kelas 3 (Jati, Medang, Kulim, Cemara, Cendana, Manggaris, Leban)	10.226	0	10.226	5 Mbps	119.855	57.361	2.982.772
62	Rawat Inap kelas 2 (Cemara, Meranti, Kulim, Leban)	1.550	349	1.899	5 Mbps	25.068	11.433	594.516
63	Rawat Inap kelas 1 (Cemara, Tembesu, Kulim, Leban)	1.237	140	1.377	5 Mbps	17.941	10.559	549.068
64	Rawat Inap VIP (Petanang, Leban)	673	36	709	5 Mbps	10.058	6.618	344.136
65	Instalasi ICU	12	59	71	5 Mbps	21.862	1.699	88.348
66	Instalasi NICU	47	69	116	5 Mbps	12.686	941	48.932
67	Ruang Neonatus	0	655	655	5 Mbps	21.014	123	6.396
68	Ruang Perinatologi	0	1.783	1.783	5 Mbps	23.506	1.542	80.184
69	Ruang Rawat Kebidanan (Sungkai)	3.268	0	3.268		63.792	17.796	925.392
70	Kamar Bersalin (VK)			0		35.204	5.401	280.852
71	Ponek (letaknya di IGD)	377	175	552			271	14.092
72	Instalasi Farmasi (termasuk Gudang Farmasi)			0			0	0
73	Instalasi Laboratorium PK			0		240.158	0	0
74	Instalasi Laboratorium PA			0		1.635	0	0
75	Instalasi Radiologi (termasuk CT Scan, Mammography)	19.856	0	19.856		26.920	0	0
76	Instalasi Gizi			0			0	0
77	Instalasi Bedah Sentral (termasuk yang di IGD)			0		4.578	0	0
78	Unit Transfusi Darah			0			0	0

No.	Nama Unit Kerja	Kunjungan				Tindakan/ Pemeriksaan	Resep	Cucian
		jml pasien				Jml. Tind. / Pemeriksaan	Lembar Resep dalam setahun	kg. Cucian dalam setahun
		Lama	Baru	Total				
79	Unit Diklat			0			0	0
80	Instakasi sanitasi (termasuk laundry)			0			0	0
81	Instalasi Rehabilitasi Medik (termasuk Fisioterapi)	6.714	9	6.723		33.896	0	0
82	Kemoterapi	133	70	203			368	19.136
83	CSSD			0	5 Mbps		0	0
84	Hemodialisa	3.051	2	3.053	5 Mbps	12.027	0	0
85	Instalasi IPSRS			0	5 Mbps		0	0
86	Sub Koord Rekam Medis dan SIRS (termasuk ruang Rekam Medik)			0	5 Mbps		0	0
87	Ambulance			0	5 Mbps		0	0
88	Kamar jenazah			0	10 Mbps		0	0
89	Koperasi			0	5 Mbps		0	0
90	Kantin (1 dan 2)			0	5 Mbps		0	0
91	Bank Sumsel			0			0	0
92	Aula dan ruang rapat			0			0	0
93	Parkir			0			0	0
94	Asrama			0			0	0

No	Nama Unit Kerja	Makanan Karyawan	Makanan Pasien	Jumlah Hari Rawat (dalam hari)				Pelayanan Pendidikan	
		jml. Porsi dalam setahun	jml. Porsi dalam setahun				Total	jml. Siswa	Jml. Hari
				Reguler	Intensif	Isolasi			
31	Instalasi Gawat Darurat	0	0	0					
32	Poli Paru Reguler	0	0	0					2
33	Poli DOTs Reguler	0	0	0					2
34	Poli Penyakit Dalam Reguler	0	0	0					2
35	Poli Gigi Reguler	0	0	0					2
36	Poli Anak (termasuk Ruang Laktasi) Reguler	0	0	0					2
37	Poli Geriatri dan Jiwa Reguler	0	0	0					2
38	Poli. Jantung (termasuk Cath Lab) Reguler	0	0	0					2
39	Poli Bedah Reguler	0	0	0					2
40	Poli Mata Reguler	0	0	0					2
41	Poli Kebidanan dan Penyakit Kandungan Reguler	0	0	0					2
42	Poli THT Reguler	0	0	0					2
43	Poli Saraf Reguler	0	0	0					2
44	Poli Penyakit Kulit dan Kelamin Reguler	0	0	0					2
45	Poli Orthopedi Reguler	0	0	0					2
46	Poli Psikologi	0	0	0					2
47	Poli Paru Eksekutif	0	0	0					
48	Poli Penyakit Dalam Eksekutif	0	0	0					
49	Poli Gigi Eksekutif	0	0	0					
50	Poli Anak Eksekutif	0	0	0					
51	Poli Geriatri dan Jiwa Eksekutif	0	0	0					
52	Poli Jantung Eksekutif	0	0	0					
53	Poli Bedah Eksekutif	0	0	0				-	-
54	Poli Mata Eksekutif	0	0	0				-	-
55	Poli Kebidanan dan Penyakit Kandungan Eksekutif	0	0	0					

No	Nama Unit Kerja	Makanan Karyawan	Makanan Pasien	Jumlah Hari Rawat (dalam hari)				Pelayanan Pendidikan	
		jml. Porsi dalam setahun	jml. Porsi dalam setahun				Total	jml. Siswa	Jml. Hari
				Reguler	Intensif	Isolasi			
56	Poli THT Eksekutif	0	0	0					
57	Poli Saraf Eksekutif	0	0	0					
58	Poli Penyakit Kulit dan Kelamin Eksekutif	0	0	0					
59	Poli Orthpedi Eksekutif	0	0	0					
60	Medical Check Up (MCU)	0	0	0					
61	Rawat Inap kelas 3 (Jati, Medang, Kulim, Cemara, Cendana, Manggaris, Leban)	0	112.543	112.543					4.967
62	Rawat Inap kelas 2 (Cemara, Meranti, Kulim, Leban)	0	13.229	13.229					834
63	Rawat Inap kelas 1 (Cemara, Tembesu, Kulim, Leban)	0	11.638	11.638	-	-	-		606
64	Rawat Inap VIP (Petanang, Leban)	0	16.566	16.566					373
65	Instalasi ICU	0	1.797	1.797		453			
66	Instalasi NICU	0	0	0		1.303			
67	Ruang Neonatus	0	0	0					
68	Ruang Perinatologi	0	0	0					
69	Ruang Rawat Kebidanan (Sungkai)	0	0	0					
70	Kamar Bersalin (VK)	0	0	0					
71	Ponek (letaknya di IGD)	0	0	0					
72	Instalasi Farmasi (termasuk Gudang Farmasi)	0	0	0					210
73	Instalasi Laboratorium PK	0	0	0					894
74	Instalasi Laboratorium PA	0	0	0					6
75	Instalasi Radiologi (termasuk CT Scan, Mammography)	0	0	0					
76	Instalasi Gizi	0	0	0					4
77	Instalasi Bedah Sentral (termasuk yang di IGD)	0	0	0					
78	Unit Transfusi Darah	0	0	0					
79	Unit Diklat	0	0	0					
80	Instakasi sanitasi (termasuk laundry)	0	0	0					
81	Instalasi Rehabilitasi Medik (termasuk Fisioterapi)	0	0	0					

No	Nama Unit Kerja	Makanan Karyawan	Makanan Pasien	Jumlah Hari Rawat (dalam hari)				Pelayanan Pendidikan	
		jml. Porsi dalam setahun	jml. Porsi dalam setahun				Total	jml. Siswa	Jml. Hari
				Reguler	Intensif	Isolasi			
82	Kemoterapi	0	0	0					
83	CSSD	0	0	0					
84	Hemodialisa	0	0	0					
85	Instalasi IPSRS	0	0	0					450
86	Sub Koord Rekam Medis dan SIRS (termasuk ruang Rekam Medik)	0	0	0					
87	Ambulance	0	0	0					
88	Kamar jenazah	0	0	0					
89	Koperasi	0	0	0					
90	Kantin (1 dan 2)	0	0	0					
91	Bank Sumsel	0	0	0					
92	Aula dan ruang rapat	0	0	0					
93	Parkir	0	0	0					
94	Asrama	0	0	0					

C. Data Belanja/ Pengeluaran per Akun Belanja (HBD 5)

UNIT MANAJEMEN

No	Unit-unit Kerja Manajemen	Biaya Medis Habis Pakai (Obat & Alkes)	Biaya Bahan Makanan (Dapur Gizi)	Biaya Bahan Cuci (Laundry)	Biaya Materi Pendidikan /Praktikum	Biaya SDM (Gaji, TPP, Jasa Pelayanan, Lembur)	JASPEL (COVID 2021-PEGAWAI)	JASPEL (COVID 2021-DOKTER)	Biaya kerjasama pihak ketiga (SDM)
		40.263.377.020	4.563.397.601	388.189.600	625.742.245	95.253.103.980	9.438.894.177	5.179.541.062	6.957.000.288
	Dasar alokasi -->	order resep HBD 4 Kolom I	jml porsi HBD 4 Kolom M	jml kg cuci HBD 4 Kolom J	jml JPL HBD 4 Kolom S	Formulir terpisah	Formulir terpisah	Formulir terpisah	dibagi rata ke seluruh unit
1	Direktur Utama	0	0	0	0	1.006.687.941	460.270.609		74.010.641
2	Wakil Direktur Administrasi dan Keuangan	0	0	0	0	477.445.592	107.085.518		74.010.641
3	Wakil Direktur Pelayanan	0	0	0	0	478.264.357	93.518.916		74.010.641
4	Bagian Administrasi dan Umum	0	0	0	0	370.049.419	80.747.204		74.010.641
5	Sub Koord ketatausahaan	0	0	0	0	1.095.360.177	10.191.240		74.010.641
6	Sub Koord kepegawaian dan Diklat	0	0	0	0	616.932.000	299.635.998		74.010.641
7	Sub Koord Rumah Tangga dan Perlengkapan	0	0	0	0	834.444.301	138.988.168		74.010.641
8	Unit Teknologi Informasi	0	0	0	0	516.253.069	80.025.645		74.010.641
9	Satpam (2 Ruangan)	0	0	0	0	285.261.506	52.761.074		74.010.641
10	Bagian Keuangan	0	0	0	23.931.804	349.755.584	72.522.210		74.010.641
11	Sub Koord Akuntansi dan Pelaporan	0	0	0	0	702.312.365	138.547.274		74.010.641
12	Sub Koord Perbendaharaan	0	0	0	0	646.751.534	104.906.344		74.010.641
13	Sub Koord Verifikasi dan Anggaran	0	0	0	0	768.805.342	113.014.730		74.010.641
14	Bagian Bina Program dan Publikasi	0	0	0	0	345.892.011	74.960.319		74.010.641
15	Sub Koord Perencanaan dan Evaluasi	0	0	0	0	522.844.068	91.735.057		74.010.641
16	Sub Koord Promkes	0	0	0	0	909.424.809	58.476.997		74.010.641
17	Sub Koord Hukum dan Humas	0	0	0	0	471.987.671	181.692.478		74.010.641
18	Bidang Pelayanan Medik dan Sub Koord Pelayanan Medik	0	0	0	0	1.019.734.458	173.608.909		74.010.641
19	Bidang Pelayanan Keperawatan dan Sub Koord Pelayanan dan Asuhan Keperawatan & Sub Koord Etika dan Pengembangan Mutu Keperawatan	0	0	0	0	1.322.012.620	235.471.772		74.010.641
20	Bidang Pelayanan Penunjang & Sub Koord Penunjang Medik & Sub Koord Penunjang Non Medik	0	0	0	0	1.176.162.987	234.975.307		74.010.641
21	Instalasi Rawat Jalan (Ruang Kepala Instalasi)	0	0	0	0	126.082.505	48.584.705		74.010.641

No	Unit-unit Kerja Manajemen	Biaya Medis Habis Pakai (Obat & Alkes)	Biaya Bahan Makanan (Dapur Gizi)	Biaya Bahan Cuci (Laundry)	Biaya Materi Pendidikan /Praktikum	Biaya SDM (Gaji, TPP, Jasa Pelayanan, Lembur)	JASPEL (COVID 2021-PEGAWAI)	JASPEL (COVID 2021-DOKTER)	Biaya kerjasama pihak ketiga (SDM)
		40.263.377.020	4.563.397.601	388.189.600	625.742.245	95.253.103.980	9.438.894.177	5.179.541.062	6.957.000.288
	Dasar alokasi -->	order resep HBD 4 Kolom I	jml porsi HBD 4 Kolom M	jml kg cucian HBD 4 Kolom J	jml JPL HBD 4 Kolom S	Formulir terpisah	Formulir terpisah	Formulir terpisah	dibagi rata ke seluruh unit
22	Komite (PPI, Medik, Keperawatan, Mutu, Nakes lainnya)	0	0	0	0	641.209.176	5.891.262		74.010.641
23	SPI	0	0	0	0	362.892.101	0		74.010.641
24	SMF	0	0	0	0	0	0		74.010.641
25	Ruang Utilitas	0	0	0	0	0	0		74.010.641
26	Instalasi Air Bersih	0	0	0	0	386.991.399	47.688.099		74.010.641
27	Ruang Arsip	0	0	0	0	108.800.927	0		74.010.641
28	Perpustakaan	0	0	0	0	0	0		74.010.641
29	Ruang Registrasi dan Unit Pengaduan/UHC	0	0	0	0	976.070.037	72.396.747		74.010.641
30	Masjid	0	0	0	0	0	0		74.010.641
	Total 1-30	0	0	0	23.931.804	16.518.427.956	2.977.696.582	0	2.220.319.241

No	Unit-unit Kerja Manajemen	ATK, Biaya Alat Rumah Tangga & Bengkel	Biaya Pemeliharaan Alat Medis	Biaya Pemeliharaan Alat Non Medis	Biaya Pemeliharaan Gedung & Bangunan	Biaya Pemeliharaan Kendaraan	Biaya Penyusutan Alat Medis	Biaya Penyusutan Alat Non Medis	Biaya Penyusutan Gedung & Bangunan
		4.556.549.804	1.242.733.963	2.480.083.448	1.027.347.510	490.650.093	13.805.388.482	6.072.651.930	6.115.567.377
	Dasar alokasi -->	jml karyawan	sesuai data di BMD	sesuai data di BMD	sesuai data di BMD	sesuai data di BMD	sesuai data di BMD	sesuai data di BMD	sesuai data di BMD
1	Direktur Utama	4.781.269	0		1.008.348	42.491.797	0	10.002.863	28.031.380
2	Wakil Direktur Administrasi dan Keuangan	4.781.269	0		366.488	19.768.185	0	6.234.733	10.188.084
3	Wakil Direktur Pelayanan	4.781.269	0		366.488	19.768.185	0	6.085.999	10.188.084
4	Bagian Administrasi dan Umum	4.781.269	0		609.234	2.660.000	0	1.187.399	16.936.275
5	Sub Koord ketatausahaan	43.031.425	0		508.629		0	7.542.730	14.139.504
6	Sub Koord kepegawaian dan Diklat	62.156.503	0		508.629	21.415.000	0	18.771.541	14.139.504
7	Sub Koord Rumah Tangga dan Perlengkapan	62.156.503	181.376.591		2.444.265	60.906.924	0	27.058.608	44.205.381
8	Unit Teknologi Informasi	43.031.425	0	458.548.474	623.538		0	1.384.699.318	10.482.266
9	Satpam (2 Ruangan)	176.906.970	0		76.352		0	0	912.889
10	Bagian Keuangan	4.781.269	0		305.534		0	0	5.525.673

No	Unit-unit Kerja Manajemen	ATK, Biaya Alat Rumah Tangga & Bengkel	Biaya Pemeliharaan Alat Medis	Biaya Pemeliharaan Alat Non Medis	Biaya Pemeliharaan Gedung & Bangunan	Biaya Pemeliharaan Kendaraan	Biaya Penyusutan Alat Medis	Biaya Penyusutan Alat Non Medis	Biaya Penyusutan Gedung & Bangunan
		4.556.549.804	1.242.733.963	2.480.083.448	1.027.347.510	490.650.093	13.805.388.482	6.072.651.930	6.115.567.377
	Dasar alokasi -->	jml karyawan	sesuai data di BMD	sesuai data di BMD	sesuai data di BMD	sesuai data di BMD	sesuai data di BMD	sesuai data di BMD	sesuai data di BMD
11	Sub Koord Akuntansi dan Pelaporan	33.468.886	0		1.222.133		0	0	22.102.691
12	Sub Koord Perbendaharaan	119.531.737	0		305.534		0	0	5.525.673
13	Sub Koord Verifikasi dan Anggaran	28.687.617	0		611.067		0	0	11.051.346
14	Bagian Bina Program dan Publikasi	4.781.269	0		445.384		0	0	8.054.917
15	Sub Koord Perencanaan dan Evaluasi	19.125.078	0		445.384		0	0	8.054.917
16	Sub Koord Promkes	19.125.078	0		424.642		0	0	7.138.637
17	Sub Koord Hukum dan Humas	47.812.695	0		442.839		0	0	8.008.890
18	Bidang Pelayanan Medik dan Sub Koord Pelayanan Medik	43.031.425	0		1.333.097		0	1.187.400	37.672.235
19	Bidang Pelayanan Keperawatan dan Sub Koord Pelayanan dan Asuhan Keperawatan & Sub Koord Etika dan Pengembangan Mutu Keperawatan	38.250.156	0		1.499.161		0	0	27.112.849
20	Bidang Pelayanan Penunjang & Sub Koord Penunjang Medik & Sub Koord Penunjang Non Medik	38.250.156	0		1.222.133		0	10.266.379	22.102.691
21	Instalasi Rawat Jalan (Ruang Kepala Instalasi)	28.687.617	0		81.952		0	0	1.377.670
22	Komite (PPI, Medik, Keperawatan, Mutu, Nakes lainnya)	14.343.808	0		1.298.484		0	4.484.350	23.483.534
23	SPI	9.562.539	0		155.885		0	0	2.139.650
24	SMF	0	0				0	0	
25	Ruang Utilitas	23.906.347	0		2.063.525		0		816.685.421
26	Instalasi Air Bersih	43.031.425	0		752.050		0		50.727.004
27	Ruang Arsip	4.781.269	0		3.390.004		0	0	86.575.201
28	Perpustakaan	0	0		3.390.004		0	Rp1.626.400,00	86.575.201
29	Ruang Registrasi dan Unit Pengaduan/UHC	19.125.078	0		448.438		0	0	7.538.675
30	Masjid	0	0				0	0	34.956.319
	Total 1-30	946.691.355	181.376.591	458.548.474	26.349.221	167.010.090	0	1.479.147.720	1.421.632.561

No	Unit-unit Kerja Manajemen	Biaya Penyusutan Kendaraan (Penyusutan Alat Angkutan)	Biaya Listrik						
		916.453.380	3.585.094.927	547.054.800	18.804.458	461.631.000	1.582.203.704	205.571.460.849	27.409.769.737
	Dasar alokasi -->	sesuai data di BMD	jmlh kwh/ watt teasang HBD 3 Kolom M	jml m3 air HBD 3 kolom N	jml titik HBD 3 kolom O	Jumlah komputer HBD 3 Kolom P	dibagi rata ke seluruh unit	sesuai data di BMD	sesuai data di BMD
1	Direktur Utama	0	674.252	19.546	247.427	2.285.302	16.831.954	1.647.343.330	-
2	Wakil Direktur Administrasi dan Keuangan	0	45.370	13.031	247.427	2.285.302	16.831.954	719.303.595	-
3	Wakil Direktur Pelayanan	0	265.920	13.031	247.427	2.285.302	16.831.954	706.627.573	-
4	Bagian Administrasi dan Umum	0	236.933	13.031	247.427	2.285.302	16.831.954	570.596.089	-
5	Sub Koord ketatausahaan	0	6.523.226	78.184	247.427	2.285.302	16.831.954	1.270.750.440	-
6	Sub Koord kepegawaian dan Diklat	0	1.320.777	110.761	247.427	9.141.208	16.831.954	1.135.221.943	-
7	Sub Koord Rumah Tangga dan Perlengkapan	47.000.000	11.539.153	130.307	247.427	13.711.812	16.831.954	1.515.052.036	-
8	Unit Teknologi Informasi	0	26.946.988	78.184	247.427	6.855.906	16.831.954	2.618.634.835	-
9	Satpam (2 Ruangan)	0	4.097.568	312.737	247.427	0	16.831.954	611.419.119	-
10	Bagian Keuangan	0	4.179.099	13.031	247.427	27.423.624	16.831.954	579.527.851	-
11	Sub Koord Akuntansi dan Pelaporan	0	4.736.144	71.669	247.427	2.285.302	16.831.954	995.836.487	-
12	Sub Koord Perbendaharaan	0	272.221	215.007	247.427	2.285.302	16.831.954	970.883.374	-
13	Sub Koord Verifikasi dan Anggaran	0	8.746.365	58.638	0	2.285.302	16.831.954	1.024.103.003	-
14	Bagian Bina Program dan Publikasi	0	6.929.037	13.031	247.427	4.570.604	16.831.954	536.736.595	-
15	Sub Koord Perencanaan dan Evaluasi	0	4.373.183	39.092	247.427	9.141.208	16.831.954	746.848.009	-
16	Sub Koord Promkes	0	7.654.960	39.092	247.427	11.426.510	16.831.954	1.104.800.748	-
17	Sub Koord Hukum dan Humas	0	1.199.790	84.700	247.427	4.570.604	16.831.954	806.889.689	-
18	Bidang Pelayanan Medik dan Sub Koord Pelayanan Medik	95.280.480	199.125	84.700	0	11.426.510	16.831.954	1.474.400.934	-
19	Bidang Pelayanan Keperawatan dan Sub Koord Pelayanan dan Asuhan Keperawatan & Sub Koord Etika dan Pengembangan Mutu Keperawatan	0	9.743.298	78.184	0	6.855.906	16.831.954	1.731.866.542	-
20	Bidang Pelayanan Penunjang & Sub Koord Penunjang Medik & Sub Koord Penunjang Non Medik	0	9.743.298	78.184	247.427	11.426.510	16.831.954	1.595.317.667	-
21	Instalasi Rawat Jalan (Ruang Kepala Instalasi)	0	2.197.934	52.123	247.427	6.855.906	16.831.954	305.010.434	-
22	Komite (PPI, Medik, Keperawatan, Mutu, Nakes lainnya)	0	5.020.968	39.092	0	2.285.302	16.831.954	788.898.572	-

No	Unit-unit Kerja Manajemen	Biaya Penyusutan Kendaraan (Penyusutan Alat Angkutan)	Biaya Listrik	Biaya Air	Biaya Telepon	Biaya Internet	Biaya Lain-lain	TOTAL BIAYA	Alokasi Biaya (Indirect Cost)
		916.453.380	3.585.094.927	547.054.800	18.804.458	461.631.000	1.582.203.704	205.571.460.849	27.409.769.737
	Dasar alokasi -->	sesuai data di BMD	jmlh kwh/ watt teasang HBD 3 Kolom M	jml m3 air HBD 3 kolom N	jml titik HBD 3 kolom O	Jumlah komputer HBD 3 Kolom P	dibagi rata ke seluruh unit	sesuai data di BMD	sesuai data di BMD
23	SPI	0	2.379.415	19.546	247.427	11.426.510	16.831.954	479.665.668	-
24	SMF	0	517.443	0	0	0	16.831.954	91.360.039	-
25	Ruang Utilitas	0	343.941	91.215	0	0	16.831.954	933.933.045	-
26	Instalasi Air Bersih	0	382.157	123.792	0	0	16.831.954	620.538.521	-
27	Ruang Arsip	0	7.444.978	39.092	0	0	16.831.954	301.874.067	-
28	Perpustakaan	0	1.769	32.577	0	2.285.302	16.831.954	184.753.849	-
29	Ruang Registrasi dan Unit Pengaduan/UHC	0	16.135.503	58.638	494.854	4.570.604	16.831.954	1.187.681.170	-
30	Masjid	0	28.096.475	6.515	0	0	16.831.954	153.901.905	-
	Total 1-30	142.280.480	171.947.289	2.006.728	5.195.969	162.256.441	504.958.629	27.409.777.130	-

UNIT PRODUKSI

No	Unit-unit Kerja Manajemen	Biaya Medis Habis Pakai (Obat & Alkes)	Biaya Bahan Makanan (Dapur Gizi)	Biaya Bahan Cuci (Laundry)	Biaya Materi Pendidikan /Praktikum	Biaya SDM (Gaji, TPP, Jasa Pelayanan, Lembur)	JASPEL (COVID 2021-PEGAWAI)	JASPEL (COVID 2021-DOKTER)	Biaya kerjasama pihak ketiga (SDM)
		40.263.377.020	4.563.397.601	388.189.600	625.742.245	95.253.103.980	9.438.894.177	5.179.541.062	6.957.000.288
	Dasar alokasi -->	order resep HBD 4 Kolom I	jml porsi HBD 4 Kolom M	jml kg cucian HBD 4 Kolom J	jml JPL HBD 4 Kolom S	Formulir terpisah	Formulir terpisah	Formulir terpisah	dibagi rata ke seluruh unit
31	Instalasi Gawat Darurat	3.439.656.144	0	33.162.612	0	7.766.833.755	421.430.350		74.010.641
32	Poli Paru Reguler	356.321.317	0	3.435.386	143.735	498.964.103	25.035.737		74.010.641
33	Poli DOTs Reguler	0	0	0	143.735	137.797.153	-		74.010.641
34	Poli Penyakit Dalam Reguler	4.694.607.896	0	45.261.925	143.735	2.229.155.274	40.861.219		74.010.641
35	Poli Gigi Reguler	381.293.627	0	3.676.150	143.735	1.341.233.924	30.925.971		74.010.641
36	Poli Anak (termasuk Ruang Laktasi) Reguler	1.233.333.931	0	11.890.890	143.735	1.613.263.831	41.207.274		74.010.641
37	Poli Geriatri dan Jiwa Reguler	549.204.457	0	5.295.022	143.735	374.097.690	18.511.499		74.010.641
38	Poli. Jantung Reguler	1.131.208.365	0	10.906.272	143.735	529.244.837	9.989.590		74.010.641
39	Poli Bedah Reguler	588.712.887	0	5.675.933	143.735	1.411.133.355	30.286.872		74.010.641
40	Poli Mata Reguler	1.091.886.295	0	10.527.157	143.735	1.424.408.463	29.572.383		74.010.641
41	Poli Kebidanan dan Penyakit Kandungan Reguler	321.099.178	0	3.095.800	143.735	2.118.952.870	18.124.818		74.010.641
42	Poli THT Reguler	649.652.778	0	6.263.470	143.735	1.384.171.164	11.107.579		74.010.641
43	Poli Saraf Reguler	1.726.257.510	0	16.643.294	143.735	749.689.102	18.253.473		74.010.641
44	Poli Penyakit Kulit dan Kelamin Reguler	327.994.518	0	3.162.280	143.735	375.165.962	10.713.969		74.010.641
45	Poli Orthopedi Reguler	238.914.189	0	2.303.433	143.735	481.691.449	9.825.032		74.010.641
46	Poli Psikologi	0	0	0	143.735	-	-		74.010.641
47	Poli Paru Eksekutif	51.249.143	0	494.106	0	-	-		74.010.641
48	Poli Penyakit Dalam Eksekutif	632.693.970	0	6.099.966	0	80.040.191	32.056.411		74.010.641
49	Poli Gigi Eksekutif	189.528.650	0	1.827.295	0	268.260.362	40.105.027		74.010.641
50	Poli Anak Eksekutif	208.537.424	0	2.010.563	0	103.438.924	19.984.565		74.010.641
51	Poli Geriatri dan Jiwa Eksekutif	28.885.881	0	278.496	0	157.092.240	-		74.010.641
52	Poli Jantung Eksekutif	131.011.447	0	1.263.115	0	50.769.901	9.686.052		74.010.641
53	Poli Bedah Eksekutif	168.656.272	0	1.626.059	0	141.565.461	7.921.308		74.010.641
54	Poli Mata Eksekutif	139.024.949	0	1.340.375	0	-	-		74.010.641
55	Poli Kebidanan dan Penyakit Kandungan Eksekutif	263.141.056	0	2.537.011	0	163.673.104	9.755.303		74.010.641
56	Poli THT Eksekutif	140.888.554	0	1.358.343	0	-	-		74.010.641
57	Poli Saraf Eksekutif	181.701.508	0	1.751.831	0	-	-		74.010.641
58	Poli Penyakit Kulit dan Kelamin Eksekutif	51.808.225	0	499.496	0	126.516.479	-		74.010.641
59	Poli Orthopedi Eksekutif	80.135.024	0	772.602	0	51.504.472	5.982.006		74.010.641

No	Unit-unit Kerja Manajemen	Biaya Medis Habis Pakai (Obat & Alkes)	Biaya Bahan Makanan (Dapur Gizi)	Biaya Bahan Cuci (Laundry)	Biaya Materi Pendidikan /Praktikum	Biaya SDM (Gaji, TPP, Jasa Pelayanan, Lembur)	JASPEL (COVID 2021-PEGAWAI)	JASPEL (COVID 2021-DOKTER)	Biaya kerjasama pihak ketiga (SDM)
		40.263.377.020	4.563.397.601	388.189.600	625.742.245	95.253.103.980	9.438.894.177	5.179.541.062	6.957.000.288
	Dasar alokasi -->	order resep HBD 4 Kolom I	jml porsi HBD 4 Kolom M	jml kg cucian HBD 4 Kolom J	jml JPL HBD 4 Kolom S	Formulir terpisah	Formulir terpisah	Formulir terpisah	dibagi rata ke seluruh unit
60	Medical Check Up (MCU)	0	0	0	0	2.542.793.900	72.641.652		74.010.641
61	Rawat Inap kelas 3 (Jati, Medang, Kulim, Cemara, Cendana, Manggaris, Leban)	10.689.825.871	3.296.967.101	103.063.368	356.966.889	12.415.574.133	697.973.372	1.294.885.265,50	74.010.641
62	Rawat Inap kelas 2 (Cemara, Meranti, Kulim, Leban)	2.130.659.842	387.545.896	20.542.241	59.913.072	2.618.808.352	198.988.506	1.294.885.266	74.010.641
63	Rawat Inap kelas 1 (Cemara, Tembesu, Kulim, Leban)	1.967.780.746	340.937.269	18.971.882	43.573.792	2.265.043.814	293.553.183	1.294.885.266	74.010.641
64	Rawat Inap VIP (Petanang, Leban)	1.233.333.931	485.303.902	11.890.890	26.806.408	1.407.040.415	35.167.033	1.294.885.266	74.010.641
65	Instalasi ICU	316.626.526	52.643.433	3.052.678	0	1.727.343.125	185.413.136		74.010.641
66	Instalasi NICU	175.365.251	0	1.690.742	0	1.037.442.231	144.512.107		74.010.641
67	Ruang Neonatus	22.922.344	0	221.000	0	1.337.072.758	199.399.697		74.010.641
68	Ruang Perinatologi	287.367.924	0	2.770.588	0	796.387.427	116.103.951		74.010.641
69	Ruang Rawat Kebidanan (Sungkai)	3.316.471.840	0	31.974.960	0	1.987.974.901	302.347.017		74.010.641
70	Kamar Bersalin (VK)	1.006.533.176	0	9.704.246	0	2.046.290.012	335.895.659		74.010.641
71	Ponek (letaknya di IGD)	50.503.701	0	486.919	0	-	-		74.010.641
72	Instalasi Farmasi (termasuk Gudang Farmasi)	0	0	0	15.092.129	4.097.463.764	556.040.575		74.010.641
73	Instalasi Laboratorium PK	0	0	0	64.243.184	1.648.852.133	251.420.055		74.010.641
74	Instalasi Laboratorium PA	0	0	0	431.204	812.614.335	43.575.329		74.010.641
75	Instalasi Radiologi (termasuk CT Scan, Mammography)	0	0	0	0	1.323.637.215	129.213.430		74.010.641
76	Instalasi Gizi	0	0	0	287.469	2.800.163.116	374.914.150		74.010.641
77	Instalasi Bedah Sentral (termasuk yang di IGD)	0	0	0	0	5.201.708.699	495.913.405		74.010.641
78	Unit Transfusi Darah	0	0	0	0	687.362.168	2.206.302		74.010.641
79	Unit Diklat	0	0	0	0	-	-		74.010.641
80	Instalasi sanitasi (termasuk laundry)	0	0	0	0	1.780.267.002	215.660.316		74.010.641
81	Instalasi Rehabilitasi Medik (termasuk Fisioterapi)	0	0	0	0	701.376.325	89.351.269		74.010.641
82	Kemoterapi	68.580.672	0	661.204	0	197.706.255	23.867.531		74.010.641
83	CSSD	0	0	0	0	849.265.622	80.051.253		74.010.641
84	Hemodialisa	0	0	0	0	1.650.355.841	187.092.038		74.010.641
85	Instalasi IPSRS	0	0	0	32.340.276	410.348.771	78.926.787		74.010.641
86	Sub Koord Rekam Medis dan SIRS (termasuk ruang Rekam Medik)	0	0	0	0	1.780.199.030	363.460.718		74.010.641

No	Unit-unit Kerja Manajemen	Biaya Medis Habis Pakai (Obat & Alkes)	Biaya Bahan Makanan (Dapur Gizi)	Biaya Bahan Cuci (Laundry)	Biaya Materi Pendidikan /Praktikum	Biaya SDM (Gaji, TPP, Jasa Pelayanan, Lembur)	JASPEL (COVID 2021-PEGAWAI)	JASPEL (COVID 2021-DOKTER)	Biaya kerjasama pihak ketiga (SDM)
		40.263.377.020	4.563.397.601	388.189.600	625.742.245	95.253.103.980	9.438.894.177	5.179.541.062	6.957.000.288
	Dasar alokasi -->	order resep HBD 4 Kolom I	jml porsi HBD 4 Kolom M	jml kg cucian HBD 4 Kolom J	jml JPL HBD 4 Kolom S	Formulir terpisah	Formulir terpisah	Formulir terpisah	dibagi rata ke seluruh unit
87	Ambulance	0	0	0	0	483.150.190	80.891.730		74.010.641
88	Kamar jenazah	0	0	0	0	428.526.036	65.280.956		74.010.641
89	Koperasi	0	0	0	0	121.244.388	-		74.010.641
90	Kantin (1 dan 2)	0	0	0	0	-	-		74.010.641
91	Bank Sumsel	0	0	0	0	-	-		74.010.641
92	Aula dan ruang rapat	0	0	0	0	-	-		74.010.641
93	Parkir	0	0	0	0	-	-		74.010.641
94	Asrama	0	0	0	0	-	-		74.010.641
	Total 1-30	0	0	0	23.931.804	16.518.427.956	2.977.696.582	0	2.220.319.241

No	Unit-unit Kerja Manajemen	ATK, Biaya Alat Rumah Tangga & Bengkel	Biaya Pemeliharaan Alat Medis	Biaya Pemeliharaan Alat Non Medis	Biaya Pemeliharaan Gedung & Bangunan	Biaya Pemeliharaan Kendaraan	Biaya Penyusutan Alat Medis	Biaya Penyusutan Alat Non Medis	Biaya Penyusutan Gedung & Bangunan
		4.556.549.804	1.242.733.963	2.480.083.448	1.027.347.510	490.650.093	13.805.388.482	6.072.651.930	6.115.567.377
	Dasar alokasi -->	jml karyawan	sesuai data di BMD	sesuai data di BMD	sesuai data di BMD	sesuai data di BMD	sesuai data di BMD	sesuai data di BMD	sesuai data di BMD
31	Instalasi Gawat Darurat	339.470.132	15.008.148	53.238.485	2.718.112		106.701.445	553.557	45.694.117
32	Poli Paru Reguler	14.343.808	5.961.656	0	280.593	12.243.906	1.195.834	0	4.717.020
33	Poli DOTs Reguler	4.781.269	5.961.648	0	318.132		2.868.518	0	5.348.095
34	Poli Penyakit Dalam Reguler	28.687.617	5.961.648	0	249.416	3.800.787	1.369.545	0	4.192.907
35	Poli Gigi Reguler	23.906.347	9.215.648	65.875.000	448.821		0	3.845.455	7.545.092
36	Poli Anak (termasuk Ruang Laktasi) Reguler	23.906.347	5.961.648	2.961.000	311.769	12.500.000	30.646.953	0	5.241.133
37	Poli Geriatri dan Jiwa Reguler	9.562.539	5.961.648	0	158.049		0	0	2.656.935
38	Poli Jantung Reguler	14.343.808	35.376.648	0	28.540.119		3.516.674	1.045.592	45.631.565
39	Poli Bedah Reguler	76.500.312	5.961.648	0	2.647.235	11.580.000	0	0	5.348.095
40	Poli Mata Reguler	23.906.347	5.961.648	0	2.640.873	3.250.000	90.360.667	0	5.241.133
41	Poli Kebidanan dan Penyakit Kandungan Reguler	23.906.347	5.961.648	0	2.647.235	13.865.000	0	0	5.348.095
42	Poli THT Reguler	19.125.078	5.961.648	0	2.642.146		485.932.926	0	5.262.526
43	Poli Saraf Reguler	19.125.078	5.961.648	0	2.647.235		0	0	5.348.095
44	Poli Penyakit Kulit dan Kelamin Reguler	9.562.539	5.961.648	0	2.626.875	10.737.000	3.562.026	1.548.738	5.005.817

No	Unit-unit Kerja Manajemen	ATK, Biaya Alat Rumah Tangga & Bengkel	Biaya Pemeliharaan Alat Medis	Biaya Pemeliharaan Alat Non Medis	Biaya Pemeliharaan Gedung & Bangunan	Biaya Pemeliharaan Kendaraan	Biaya Penyusutan Alat Medis	Biaya Penyusutan Alat Non Medis	Biaya Penyusutan Gedung & Bangunan
		4.556.549.804	1.242.733.963	2.480.083.448	1.027.347.510	490.650.093	13.805.388.482	6.072.651.930	6.115.567.377
	Dasar alokasi -->	jml karyawan	sesuai data di BMD	sesuai data di BMD	sesuai data di BMD	sesuai data di BMD	sesuai data di BMD	sesuai data di BMD	sesuai data di BMD
45	Poli Orthopedi Reguler	14.343.808	5.961.648	0	2.497.078		0	0	2.823.795
46	Poli Psikologi	14.343.808	5.961.648	0			0	0	0
47	Poli Paru Eksekutif	0	5.961.648	0	2.405.456		0	0	1.283.544
48	Poli Penyakit Dalam Eksekutif	9.562.539	5.961.648	0	2.645.327		0	0	5.316.007
49	Poli Gigi Eksekutif	4.781.269	5.961.648	0	2.605.243		42.928.334	226.000	4.642.147
50	Poli Anak Eksekutif	4.781.269	5.961.648	0	2.405.456		3895934,00	113000	1.283.544
51	Poli Geriatri dan Jiwa Eksekutif	4.781.269	5.961.648	0	2.487.153		0,00	0	2.656.935
52	Poli Jantung Eksekutif	4.781.269	5.961.648	0	2.405.456		3895934,00	113000	1.283.544
53	Poli Bedah Eksekutif	4.781.269	5.961.648	0	2.616.186		249.215.615	452.000	4.826.121
54	Poli Mata Eksekutif	4.781.269	5.961.648	0	2.405.456		0	0	1.283.544
55	Poli Kebidanan dan Penyakit Kandungan Eksekutif	4.781.269	5.961.648	0	2.749.546		231.048.223	226.000	7.068.042
56	Poli THT Eksekutif	4.781.269	5.961.648	0	2.405.456		0	0	1.283.544
57	Poli Saraf Eksekutif	0	5.961.648	0	2.405.456		0	0	1.283.544
58	Poli Penyakit Kulit dan Kelamin Eksekutif	4.781.269	5.961.648	0	2.626.875		0	0	5.005.817
59	Poli Orthopedi Eksekutif	4.781.269	5.961.648	0	2.689.484		0	0	6.058.322
60	Medical Check Up (MCU)	47.812.695	121.077.639	31.373.863	8.144.152		1.080.221.458	1.136.178.536	180.293.960
61	Rawat Inap kelas 3 (Jati, Medang, Kulim, Cemara, Cendana, Manggaris, Leban)	506.814.564	20.029.707	90.543.437	65.905.061		2.203.512.849	892.736.224	2.220.827.755
62	Rawat Inap kelas 2 (Cemara, Meranti, Kulim, Leban)	81.281.581	8.051.648	0	9.748.550		624.001.491	8.578.883	133.807.544
63	Rawat Inap kelas 1 (Cemara, Tembesu, Kulim, Leban)	66.937.773	20.056.298	0	5.133.641		644.424.264	43.388.535	70.463.800
64	Rawat Inap VIP (Petanang, Leban)	52.593.964	5.961.648	0	6.113.587		143.566.430	35.891.607	114.129.272
65	Instalasi ICU	71.719.042	90.849.148	0	3.209.688		449.151.682	226.000	79.323.237
66	Instalasi NICU	52.593.964	21.133.398	0	400.846		1.233.822.926	226.000	6.738.600
67	Ruang Neonatus	81.281.581	12.371.898	0	428.205		722.855.831	226.000	7.198.536
68	Ruang Perinatologi	47.812.695	5.961.648	0	428.205		723.081.831	0	7.198.536
69	Ruang Rawat Kebidanan (Sungkai)	124.313.006	12.211.648	0	10.415.606		3.254.687	2.305.506	142.963.496
70	Kamar Bersalin (VK)	124.313.006	12.211.648	0	2.277.818		2.861.063	0	38.292.354
71	Ponek (letaknya di IGD)	38.250.156	5.961.648	0	190.879		0	0	3.208.858
72	Instalasi Farmasi (termasuk Gudang Farmasi)	277.313.629	5.961.648	1.865.600	4.377.483		41.142.468	67.033.053	83.403.223
73	Instalasi Laboratorium PK	129.094.276	5.961.648	1.865.600	2.901.228	15.555.000	67.582.508	48.376.290	80.652.122

No	Unit-unit Kerja Manajemen	ATK, Biaya Alat Rumah Tangga & Bengkel	Biaya Pemeliharaan Alat Medis	Biaya Pemeliharaan Alat Non Medis	Biaya Pemeliharaan Gedung & Bangunan	Biaya Pemeliharaan Kendaraan	Biaya Penyusutan Alat Medis	Biaya Penyusutan Alat Non Medis	Biaya Penyusutan Gedung & Bangunan
		4.556.549.804	1.242.733.963	2.480.083.448	1.027.347.510	490.650.093	13.805.388.482	6.072.651.930	6.115.567.377
	Dasar alokasi -->	jml karyawan	sesuai data di BMD	sesuai data di BMD	sesuai data di BMD	sesuai data di BMD	sesuai data di BMD	sesuai data di BMD	sesuai data di BMD
74	Instalasi Laboratorium PA	138.656.815	10.271.448	0	146.702.772	11.250.000	9.999.020	0	127.221.403
75	Instalasi Radiologi (termasuk CT Scan, Mammography)	86.062.850	236.976.719	0	200.814.614		1.456.363.222	1.456.363.222	97.315.545
76	Instalasi Gizi	219.938.396	14.184.639	10.215.000	11.650.098		3.582.799	0	13.398.346
77	Instalasi Bedah Sentral (termasuk yang di IGD)	176.906.970	60.081.648	0	7.484.985		2.419.583.884	0	125.829.957
78	Unit Transfusi Darah	47.812.695	5.961.648	0	1.646.901		139.003.593	1.541.148	45.782.699
79	Unit Diklat	0	5.961.648	0	784.258		0	0	14.183.558
80	Instalasi sanitasi (termasuk laundry)	114.750.467	5.961.648	1.162.302.028	2.018.224	9.500.000	0	180.526.548	21.615.852
81	Instalasi Rehabilitasi Medik (termasuk Fisioterapi)	38.250.156	42.381.648	0	2.346.535		119.064.169	155.152.102	39.447.543
82	Kemoterapi	14.343.808	5.961.648	0	3.940.879		0		129.840.783
83	CSSD	57.375.234	29.176.648	0	259.057.977		363.000.000	363.000.000	6.940.151
84	Hemodialisa	71.719.042	5.961.648	0	5.277.156		98.173.679	98.173.679	39.973.337
85	Instalasi IPSRS	43.031.425	70.597.690	596.669.961	3.295.837		0	56.676.335	29.085.117
86	Sub Koord Rekam Medis dan SIRS (termasuk ruang Rekam Medik)	90.844.120	0	0	1.820.728		0	38.781.200	50.614.965
87	Ambulance	47.812.695	0	4.625.000	7.610.835	219.358.310	0	0	578.347
88	Kamar jenazah	43.031.425	5.474.120	0	846.229		0	0	7.467.801
89	Koperasi	0	0	0	229.056		0	0	86.737.875
90	Kantin (1 dan 2)	0	0	0	2.353.152		0	0	30.219.168
91	Bank Sumsel	0	0	0	642.727		0	0	10.804.863
92	Aula dan ruang rapat	0	0	0	66.688.201		0	0	368.214.068
93	Parkir	0	0	0	71.885.938		0	0	36.168.921
94	Asrama	0	0				0	0	45.314.149
	Total 1-30	3.609.858.449	1.061.357.372	2.021.534.974	1.000.998.289	323.640.003	13.805.388.482	4.593.504.210	4.693.934.816

No	Unit-unit Kerja Manajemen	Biaya Penyusutan Kendaraan (Penyusutan Alat Angkutan)	Biaya Listrik						
		916.453.380	3.585.094.927	547.054.800	18.804.458	461.631.000	1.582.203.704	205.571.460.849	27.409.769.737
		sesuai data di BMD	jmlh kwh/ watt teasang HBD 3 Kolom M	jml m3 air HBD 3 kolom N	jml titik HBD 3 kolom O	Jumlah komputer HBD 3 Kolom P	dibagi rata ke seluruh unit	sesuai data di BMD	sesuai data di BMD
	Dasar alokasi -->								
31	Instalasi Gawat Darurat	0	5.073.306	45.887.606	247.427	18.282.416	16.831.954	12.384.800.209	2.441.198.406
32	Poli Paru Reguler	0	1.807.246	4.704.082	247.427	2.285.302	16.831.954	1.022.529.748	217.712.882
33	Poli DOTs Reguler	0	0	13.031	0	2.285.302	16.831.954	250.359.478	41.168.210
34	Poli Penyakit Dalam Reguler	0	4.932.118	61.374.592	247.427	9.141.208	16.831.954	7.220.829.909	1.371.864.332
35	Poli Gigi Reguler	0	8.520.145	5.029.850	247.427	2.285.302	16.831.954	1.975.035.089	295.940.517
36	Poli Anak (termasuk Ruang Laktasi) Reguler	0	8.520.508	16.151.551	247.427	2.285.302	16.831.954	3.099.415.895	347.126.901
37	Poli Geriatri dan Jiwa Reguler	0	3.115.420	7.192.946	247.427	0	16.831.954	1.066.989.962	238.954.748
38	Poli. Jantung Reguler	0	2.605.005	14.802.874	247.427	2.285.302	16.831.954	1.920.730.408	418.028.399
39	Poli Bedah Reguler	0	2.915.035	7.831.450	247.427	2.285.302	16.831.954	2.242.111.881	530.182.911
40	Poli Mata Reguler	0	2.457.972	14.307.707	247.427	4.570.604	16.831.954	2.800.325.008	447.488.064
41	Poli Kebidanan dan Penyakit Kandungan Reguler	0	4.048.975	4.241.492	247.427	0	16.831.954	2.612.525.216	334.488.545
42	Poli THT Reguler	0	3.140.626	8.522.077	247.427	4.570.604	16.831.954	2.677.586.379	365.645.338
43	Poli Saraf Reguler	0	2.237.423	22.588.716	247.427	2.285.302	16.831.954	2.662.270.634	586.518.096
44	Poli Penyakit Kulit dan Kelamin Reguler	0	318.852	4.300.131	0	2.285.302	16.831.954	853.931.985	130.759.626
45	Poli Orthopedi Reguler	0	557.045	3.146.914	0	0	16.831.954	853.050.721	131.769.843
46	Poli Psikologi	0	158.796	26.061	0	2.285.302	16.831.954	113.761.946	72.902.510
47	Poli Paru Eksekutif	0	903.623	671.081	0	0	16.831.954	153.811.197	25.320.663
48	Poli Penyakit Dalam Eksekutif	0	646.525	8.274.494	0	2.285.302	16.831.954	876.424.976	67.864.390
49	Poli Gigi Eksekutif	0	2.943.391	2.482.348	0	2.285.302	16.831.954	659.419.613	53.957.824
50	Poli Anak Eksekutif	0	1.318.256	2.729.931	0	2.285.302	16.831.954	449.588.412	44.480.306
51	Poli Geriatri dan Jiwa Eksekutif	0	1.557.710	384.406	0	0	16.831.954	294.928.334	41.071.657
52	Poli Jantung Eksekutif	0	1.302.503	1.720.052	0	2.285.302	16.831.954	307.321.819	43.133.488
53	Poli Bedah Eksekutif	0	850.691	2.208.703	0	2.285.302	16.831.954	683.809.231	70.312.975
54	Poli Mata Eksekutif	0	1.228.986	1.824.298	0	0	16.831.954	248.693.122	42.845.758
55	Poli Kebidanan dan Penyakit Kandungan Eksekutif	0	1.608.752	3.446.620	0	2.285.302	16.831.954	789.124.472	70.244.567
56	Poli THT Eksekutif	0	1.570.313	1.850.359	0	0	16.831.954	250.942.082	42.880.515
57	Poli Saraf Eksekutif	0	1.118.711	2.371.587	0	0	16.831.954	287.436.882	27.588.530
58	Poli Penyakit Kulit dan Kelamin Eksekutif	0	159.426	664.566	0	0	16.831.954	288.866.397	41.695.331
59	Poli Orthopedi Eksekutif	0	557.045	1.055.487	0	0	16.831.954	250.339.956	42.328.721
60	Medical Check Up (MCU)	0	78.309.902	97.730	0	25.138.322	16.831.954	5.414.926.405	818.157.098

No	Unit-unit Kerja Manajemen	Biaya Penyusutan Kendaraan (Penyusutan Alat Angkutan)	Biaya Listrik	Biaya Air	Biaya Telepon	Biaya Internet	Biaya Lain-lain	TOTAL BIAYA	Alokasi Biaya (Indirect Cost)
		916.453.380	3.585.094.927	547.054.800	18.804.458	461.631.000	1.582.203.704	205.571.460.849	27.409.769.737
		sesuai data di BMD	jmlh kwh/ watt teasang HBD 3 Kolom M	jml m3 air HBD 3 kolom N	jml titik HBD 3 kolom O	Jumlah komputer HBD 3 Kolom P	dibagi rata ke seluruh unit	sesuai data di BMD	sesuai data di BMD
61	Dasar alokasi --> Rawat Inap kelas 3 (Jati, Medang, Kulim, Cemara, Cendana, Manggaris, Leban)	0	410.976.961	145.031.678	1.731.990	38.850.134	16.831.954	35.543.058.954	3.756.413.406
62	Rawat Inap kelas 2 (Cemara, Meranti, Kulim, Leban)	0	42.725.467	29.227.858	247.427	22.853.020	16.831.954	7.762.709.238	655.730.829
63	Rawat Inap kelas 1 (Cemara, Tembesu, Kulim, Leban)	0	269.119.663	26.478.380	247.427	18.282.416	16.831.954	7.480.120.743	547.150.762
64	Rawat Inap VIP (Petanang, Leban)	0	172.418.949	16.646.718	247.427	11.426.510	16.831.954	5.144.266.551	370.782.996
65	Instalasi ICU	0	27.538.943	4.391.346	247.427	4.570.604	16.831.954	3.107.148.610	473.481.186
66	Instalasi NICU	0	25.574.418	2.449.771	247.427	2.285.302	16.831.954	2.795.325.579	440.516.843
67	Ruang Neonatus	0	59.990.632	853.511	247.427	4.570.604	16.831.954	2.540.482.620	542.539.278
68	Ruang Perinatologi	0	1.719.705	4.176.339	0	0	16.831.954	2.083.851.444	455.023.774
69	Ruang Rawat Kebidanan (Sungkai)	0	59.107.071	43.626.780	247.427	4.570.604	16.831.954	6.132.627.145	996.444.176
70	Kamar Bersalin (VK)	0	46.846.655	13.610.565	247.427	2.285.302	16.831.954	3.732.211.527	670.903.149
71	Ponek (letaknya di IGD)	0	1.454.318	794.873	0	2.285.302	16.831.954	193.979.250	176.669.716
72	Instalasi Farmasi (termasuk Gudang Farmasi)	47.000.000	119.324.874	742.750	989.708	29.708.926	16.831.954	5.438.302.425	813.936.453
73	Instalasi Laboratorium PK	0	47.091.960	384.406	494.854	0	16.831.954	2.455.317.859	1.564.916.034
74	Instalasi Laboratorium PA	0	26.260.715	443.044	247.427	2.285.302	16.831.954	1.420.801.409	393.491.677
75	Instalasi Radiologi (termasuk CT Scan, Mammography)	0	297.627.487	319.252	247.427	6.855.906	16.831.954	5.382.639.485	1.533.800.902
76	Instalasi Gizi	0	22.204.893	671.081	494.854	4.570.604	16.831.954	3.567.118.041	590.363.459
77	Instalasi Bedah Sentral (termasuk yang di IGD)	0	264.250.704	488.651	247.427	6.855.906	16.831.954	8.850.194.833	747.206.174
78	Unit Transfusi Darah	0	32.637.239	195.460	247.427	2.285.302	16.831.954	1.057.525.178	189.004.332
79	Unit Diklat	0	568.969	6.515	247.427	6.855.906	16.831.954	119.450.877	64.991.965
80	Instalasi sanitasi (termasuk laundry)	7.020.000	934.054.702	312.737	494.854	2.285.302	16.831.954	4.527.612.275	378.649.534
81	Instalasi Rehabilitasi Medik (termasuk Fisioterapi)	0	2.228.181	104.246	247.427	4.570.604	16.831.954	1.285.362.800	625.419.725
82	Kemoterapi	0	23.421.248	957.756	247.427	2.285.302	16.831.954	562.657.109	118.691.591
83	CSSD	0	94.979.196	169.399	247.427	2.285.302	16.831.954	2.196.390.804	268.244.303
84	Hemodialisa	0	208.576.409	169.399	247.427	4.570.604	16.831.954	2.461.132.856	432.487.441
85	Instalasi IPSRS	7.420.000	23.874.175	188.945	494.854	2.285.302	16.831.954	1.446.078.071	206.931.089

No	Unit-unit Kerja Manajemen	Biaya Penyusutan Kendaraan (Penyusutan Alat Angkutan)	Biaya Listrik						
		916.453.380	3.585.094.927	547.054.800	18.804.458	461.631.000	1.582.203.704	205.571.460.849	27.409.769.737
		sesuai data di BMD	jmlh kwh/ watt teasang HBD 3 Kolom M	jml m3 air HBD 3 kolom N	jml titik HBD 3 kolom O	Jumlah komputer HBD 3 Kolom P	dibagi rata ke seluruh unit	sesuai data di BMD	sesuai data di BMD
	Dasar alokasi --> Sub Koord Rekam Medis dan SIRS (termasuk ruang Rekam Medik)	0	7.238.418	273.645	1.237.135	9.141.208	16.831.954	2.434.453.763	430.419.523
86		0	7.238.418	273.645	1.237.135	9.141.208	16.831.954	2.434.453.763	430.419.523
87	Ambulance	712.732.900	605.081	149.853	247.427	2.285.302	16.831.954	1.650.890.266	192.521.253
88	Kamar jenazah	0	12.112.243	117.276	247.427	2.285.302	16.831.954	656.231.411	159.316.675
89	Koperasi	0	2.136.422	6.515	0	0	16.831.954	301.196.852	33.531.096
90	Kantin (1 dan 2)	0	3.298.755	0	0	0	16.831.954	126.713.671	27.505.916
91	Bank Sumsel	0	6.575.285	19.546	0	0	16.831.954	108.885.017	25.465.305
92	Aula dan ruang rapat	0	13.615.470	6.515	0	0	16.831.954	539.366.850	63.494.605
93	Parkir	0	3.731.165	169.399	0	0	16.831.954	202.798.019	28.365.193
94	Asrama	0	4.776.958	1.961.120	0	0	16.831.954	142.894.823	31.728.229
	Total 1-30	774.172.900	3.413.147.638	545.048.072	13.608.489	299.374.559	1.077.245.075	178.161.683.720	27.409.769.737

D. Perhitungan Alokasi Biaya Tidak Langsung (*indirect cost*) ke Unit Kerja Produksi

			12.384.800.209	1.022.529.748	250.359.478	7.220.829.909	1.975.035.089	3.099.415.895	1.066.989.962
Unit Kerja Penunjang	Biaya Tahunan	Dasar Alokasi	Instalasi Gawat Darurat	Poli Paru Reguler	Poli DOTs Reguler	Poli Penyakit Dalam Reguler	Poli Gigi Reguler	Poli Anak (termasuk Ruang Laktasi) Reguler	Poli Geriatri dan Jiwa Reguler
Direktur Utama	1.647.343.330	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	122.858.589	5.191.208	1.730.403	10.382.416	8.652.013	8.652.013	3.460.805
Wakil Direktur Administrasi dan Keuangan	719.303.595	Jumlah unit kerja (94)	7.734.447	7.734.447	7.734.447	7.734.447	7.734.447	7.734.447	7.734.447
Wakil Direktur Pelayanan	706.627.573	Jumlah tindakan (HBD 4 Kolom H)	77.360.332	1.630.002	0	18.185.768	1.583.060	3.027.724	2.414.248
Bagian Administrasi dan Umum	570.596.089	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	42.554.960	1.798.097	599.366	3.596.194	2.996.828	2.996.828	1.198.731
Sub Koord ketatausahaan	1.270.750.440	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	95.575.510	4.038.402	1.346.134	8.076.804	6.730.670	6.730.670	2.692.268
Sub Koord kepegawaian dan Diklat	1.135.221.943	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	85.745.487	3.623.049	1.207.683	7.246.098	6.038.415	6.038.415	2.415.366
Sub Koord Rumah Tangga dan Perlengkapan	1.515.052.036	Penyusutan alat non medis dan medis (HBD 5 Q-T)	8.989.484	1.067.152	482.926	550.318	669.472	2.843.978	156.160
Unit Teknologi Informasi	2.618.634.835	Jumlah komputer (HBD 3 Kolom P)	34.915.131	34.915.131	0	34.915.131	34.915.131	34.915.131	34.915.131
Satpam (2 Ruangan)	611.419.119	Jumlah karyawan + pasien (HBD 3 Kolom L + HBD 4 Kolom F)	86.708.740	8.794.553	3.914	97.683.340	14.203.576	16.434.504	11.683.018
Bagian Keuangan	579.527.851	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	43.221.090	1.826.243	608.748	3.652.486	3.043.739	3.043.739	1.217.495
Sub Koord Akuuntansi dan Pelaporan	995.836.487	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	74.740.371	3.158.044	1.052.681	6.316.088	5.263.406	5.263.406	2.105.363
Sub Koord Perbendaharaan	970.883.374	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	74.280.948	3.138.632	1.046.211	6.277.263	5.231.053	5.231.053	2.092.421
Sub Koord Verifikasi dan Anggaran	1.024.103.003	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	76.780.690	3.244.254	1.081.418	6.488.509	5.407.091	5.407.091	2.162.836
Bagian Bina Program dan Publikasi	536.736.595	Jumlah karyawan + pasien (HBD 3 Kolom L + HBD 4 Kolom F)	76.100.059	7.718.553	3.435	85.731.934	12.465.790	14.423.768	10.253.619
Sub Koord Perencanaan dan Evaluasi	746.848.009	Jumlah unit kerja (94)	8.030.624	8.030.624	8.030.624	8.030.624	8.030.624	8.030.624	8.030.624
Sub Koord Promkes	1.104.800.748	Jumlah pasien (HBD 4 Kolom F)	157.096.960	15.963.663	0	177.506.830	25.780.889	29.835.831	21.220.859
Sub Koord Hukum dan Humas	806.889.689	Jumlah karyawan + pasien (HBD 3 Kolom L + HBD 4 Kolom F)	114.409.732	11.604.165	5.164	128.890.408	18.741.217	21.684.863	15.415.413
Bidang Pelayanan Medik dan Sub Koord Pelayanan Medik	1.474.400.934	Jumlah tindakan (HBD 4 Kolom H)	161.414.797	3.401.050	0	37.945.185	3.303.106	6.317.443	5.037.405

Bidang Pelayanan Keperawatan dan Sub Koord Pelayanan dan Asuhan Keperawatan & Sub Koord Etika dan Pengembangan Mutu Keperawatan	1.731.866.542	Jumlah perawat (HBD 3 Kolom H)	159.785.306	10.308.729	5.154.365	10.308.729	10.308.729	10.308.729	5.154.365
Bidang Pelayanan Penunjang & Sub Koord Penunjang Medik & Sub Koord Penunjang Non Medik	1.595.317.667	Jumlah tindakan (HBD 4 Kolom H)	174.652.546	3.679.973	0	41.057.098	3.573.996	6.835.541	5.450.526
Instalasi Rawat Jalan (Ruang Kepala Instalasi)	305.010.434	Jumlah pasien (HBD 4 Kolom F)	43.370.908	4.407.205	0	49.005.611	7.117.519	8.236.996	5.858.598
Komite (PPI, Medik, Keperawatan, Mutu, Nakes lainnya)	788.898.572	Jumlah karyawan + pasien (HBD 3 Kolom L + HBD 4 Kolom F)	111.853.742	11.344.920	5.049	126.010.909	18.322.525	21.200.409	15.071.022
SPI	479.665.668	Jumlah unit kerja (94)	5.157.695	5.157.695	5.157.695	5.157.695	5.157.695	5.157.695	5.157.695
SMF	91.360.039	Jumlah tindakan (HBD 4 Kolom H)	10.001.935	210.743	0	2.351.242	204.674	391.455	312.139
Ruang Utilitas	933.933.045	Penyusutan alat non medis dan medis (HBD 5 Q-T)	5.692.610	675.776	305.814	348.490	423.945	1.800.955	98.888
Instalasi Air Bersih	620.538.521	Jumlah pneggunaan air (m3) (HBD 3 kolom N)	52.062.669	5.337.107	14.784	69.633.727	5.706.713	18.325.054	8.160.895
Ruang Arsip	301.874.067	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	22.513.717	951.284	317.095	1.902.568	1.585.473	1.585.473	634.189
Perpustakaan	184.753.849	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	13.764.453	581.597	193.866	1.163.193	969.328	969.328	387.731
Ruang Registrasi dan Unit Pengaduan/UHC	1.187.681.170	Jumlah pasien (HBD 4 Kolom F)	168.882.127	17.161.232	0	190.823.115	27.714.931	32.074.068	22.812.815
Masjid	153.901.905	Jumlah karyawan + pasien (HBD 3 Kolom L + HBD 4 Kolom F)	21.820.515	2.213.176	985	24.582.307	3.574.373	4.135.792	2.940.067
Total Alokasi II			303.703.814	28.914.464	5.108.615	200.445.628	40.585.653	47.684.660	32.779.851
Alokasi I + Alokasi II			2.441.779.986	217.821.172	41.191.420	1.372.000.155	296.036.081	347.317.683	239.024.991
Total Biaya (Biaya Asli + Alokasi I + Alokasi II)			14.826.580.195	1.240.350.920	291.550.899	8.592.830.064	2.271.071.170	3.446.733.578	1.306.014.952

Unit Kerja Penunjang	Biaya Tahunan	Dasar Alokasi	1.920.730.408	2.242.111.881	2.800.325.008	2.612.525.216	2.677.586.379	2.662.270.634	853.931.985
			Poli. Jantung Reguler	Poli Bedah Reguler	Poli Mata Reguler	Poli Kebidanan dan Penyakit Kandungan Reguler	Poli THT Reguler	Poli Saraf Reguler	Poli Penyakit Kulit dan Kelamin Reguler
Direktur Utama	1.647.343.330	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	5.191.208	27.686.443	8.652.013	8.652.013	6.921.611	6.921.611	3.460.805
Wakil Direktur Administrasi dan Keuangan	719.303.595	Jumlah unit kerja (94)	7.734.447	7.734.447	7.734.447	7.734.447	7.734.447	7.734.447	7.734.447
Wakil Direktur Pelayanan	706.627.573	Jumlah tindakan (HBD 4 Kolom H)	4.108.187	6.206.794	8.444.606	6.786.278	7.865.932	7.720.251	1.249.614

Bagian Administrasi dan Umum	570.596.089	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	1.798.097	9.589.850	2.996.828	2.996.828	2.397.463	2.397.463	1.198.731
Sub Koord ketatausahaan	1.270.750.440	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	4.038.402	21.538.143	6.730.670	6.730.670	5.384.536	5.384.536	2.692.268
Sub Koord kepegawaian dan Diklat	1.135.221.943	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	3.623.049	19.322.927	6.038.415	6.038.415	4.830.732	4.830.732	2.415.366
Sub Koord Rumah Tangga dan Perlengkapan	1.515.052.036	Penyusutan alat non medis dan medis (HBD 5 Q-T)	2.950.109	994.938	5.809.950	1.129.237	28.869.691	314.331	1.225.656
Unit Teknologi Informasi	2.618.634.835	Jumlah komputer (HBD 3 Kolom P)	34.915.131	34.915.131	34.915.131	34.915.131	34.915.131	34.915.131	0
Satpam (2 Ruangan)	611.419.119	Jumlah karyawan + pasien (HBD 3 Kolom L + HBD 4 Kolom F)	25.095.984	22.340.592	22.544.116	14.939.391	13.510.814	37.350.433	6.050.903
Bagian Keuangan	579.527.851	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	1.826.243	9.739.964	3.043.739	3.043.739	2.434.991	2.434.991	1.217.495
Sub Koord Akuuntansi dan Pelaporan	995.836.487	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	3.158.044	16.842.900	5.263.406	5.263.406	4.210.725	4.210.725	2.105.363
Sub Koord Perbendaharaan	970.883.374	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	3.138.632	16.739.369	5.231.053	5.231.053	4.184.842	4.184.842	2.092.421
Sub Koord Verifikasi dan Anggaran	1.024.103.003	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	3.244.254	17.302.691	5.407.091	5.407.091	4.325.673	4.325.673	2.162.836
Bagian Bina Program dan Publikasi	536.736.595	Jumlah karyawan + pasien (HBD 3 Kolom L + HBD 4 Kolom F)	22.025.529	19.607.255	19.785.878	13.111.579	11.857.787	32.780.665	5.310.585
Sub Koord Perencanaan dan Evaluasi	746.848.009	Jumlah unit kerja (94)	8.030.624	8.030.624	8.030.624	8.030.624	8.030.624	8.030.624	8.030.624
Sub Koord Promkes	1.104.800.748	Jumlah pasien (HBD 4 Kolom F)	45.593.190	40.492.501	40.940.678	27.118.309	24.528.837	67.859.797	10.983.911
Sub Koord Hukum dan Humas	806.889.689	Jumlah karyawan + pasien (HBD 3 Kolom L + HBD 4 Kolom F)	33.113.442	29.477.781	29.746.324	19.712.104	17.827.137	49.282.842	7.983.996
Bidang Pelayanan Medik dan Sub Koord Pelayanan Medik	1.474.400.934	Jumlah tindakan (HBD 4 Kolom H)	8.571.863	12.950.673	17.619.940	14.159.785	16.412.517	16.108.550	2.607.359
Bidang Pelayanan Keperawatan dan Sub Koord Pelayanan dan Asuhan Keperawatan & Sub Koord Etika dan Pengembangan Mutu Keperawatan	1.731.866.542	Jumlah perawat (HBD 3 Kolom H)	5.154.365	10.308.729	10.308.729	10.308.729	5.154.365	5.154.365	5.154.365
Bidang Pelayanan Penunjang & Sub Koord Penunjang Medik & Sub Koord Penunjang Non Medik	1.595.317.667	Jumlah tindakan (HBD 4 Kolom H)	9.274.848	14.012.767	19.064.965	15.321.040	17.758.520	17.429.624	2.821.191
Instalasi Rawat Jalan (Ruang Kepala Instalasi)	305.010.434	Jumlah pasien (HBD 4 Kolom F)	12.587.246	11.179.061	11.302.793	7.486.750	6.771.856	18.734.551	3.032.409
Komite (PPI, Medik, Keperawatan, Mutu, Nakes lainnya)	788.898.572	Jumlah karyawan + pasien (HBD 3 Kolom L + HBD 4 Kolom F)	32.373.666	28.819.227	29.081.771	19.271.722	17.428.867	48.181.830	7.805.628
SPI	479.665.668	Jumlah unit kerja (94)	5.157.695	5.157.695	5.157.695	5.157.695	5.157.695	5.157.695	5.157.695

SMF	91.360.039	Jumlah tindakan (HBD 4 Kolom H)	531.148	802.478	1.091.805	877.399	1.016.988	998.153	161.563
Ruang Utilitas	933.933.045	Penyusutan alat non medis dan medis (HBD 5 Q-T)	1.868.163	630.046	3.679.163	715.092	18.281.794	199.051	776.149
Instalasi Air Bersih	620.538.521	Jumlah peggunaan air (m3) (HBD 3 kolom N)	16.794.886	8.885.323	16.233.085	4.812.267	9.668.887	25.628.464	4.878.796
Ruang Arsip	301.874.067	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	951.284	5.073.514	1.585.473	1.585.473	1.268.378	1.268.378	634.189
Perpustakaan	184.753.849	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	581.597	3.101.848	969.328	969.328	775.462	775.462	387.731
Ruang Registrasi dan Unit Pengaduan/UHC	1.187.681.170	Jumlah pasien (HBD 4 Kolom F)	49.013.520	43.530.185	44.011.984	29.152.682	26.368.952	72.950.533	11.807.907
Masjid	153.901.905	Jumlah karyawan + pasien (HBD 3 Kolom L + HBD 4 Kolom F)	6.315.480	5.622.077	5.673.295	3.759.543	3.400.037	9.399.349	1.522.728
Total Alokasi II			59.463.901	71.673.196	60.712.504	44.187.465	47.637.627	83.945.409	18.155.834
Alokasi I + Alokasi II			418.224.234	530.309.170	447.807.499	334.605.284	366.932.916	586.610.507	130.818.565
Total Biaya (Biaya Asli + Alokasi I + Alokasi II)			2.338.954.643	2.772.421.051	3.248.132.507	2.947.130.500	3.044.519.295	3.248.881.141	984.750.551

			853.050.721	113.761.946	153.811.197	876.424.976	659.419.613	449.588.412	294.928.334
Unit Kerja Penunjang	Biaya Tahunan	Dasar Alokasi	Poli Orthopedi Reguler	Poli Psikologi	Poli Paru Eksekutif	Poli Penyakit Dalam Eksekutif	Poli Gigi Eksekutif	Poli Anak Eksekutif	Poli Geriatri dan Jiwa Eksekutif
Direktur Utama	1.647.343.330	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	5.191.208	5.191.208	0	3.460.805	1.730.403	1.730.403	1.730.403
Wakil Direktur Administrasi dan Keuangan	719.303.595	Jumlah unit kerja (94)	7.734.447	7.734.447	7.734.447	7.734.447	7.734.447	7.734.447	7.734.447
Wakil Direktur Pelayanan	706.627.573	Jumlah tindakan (HBD 4 Kolom H)	1.395.294	105.214	0	0	889.460	0	0
Bagian Administrasi dan Umum	570.596.089	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	1.798.097	1.798.097	0	1.198.731	599.366	599.366	599.366
Sub Koord ketatausahaan	1.270.750.440	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	4.038.402	4.038.402	0	2.692.268	1.346.134	1.346.134	1.346.134
Sub Koord kepegawaian dan Diklat	1.135.221.943	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	3.623.049	3.623.049	0	2.415.366	1.207.683	1.207.683	1.207.683
Sub Koord Rumah Tangga dan Perlengkapan	1.515.052.036	Penyusutan alat non medis dan medis (HBD 5 Q-T)	165.967	0	75.439	312.445	2.809.207	311.062	156.160
Unit Teknologi Informasi	2.618.634.835	Jumlah komputer (HBD 3 Kolom P)	0	0	0	0	0	0	0
Satpam (2 Ruangan)	611.419.119	Jumlah karyawan + pasien (HBD 3 Kolom L + HBD 4 Kolom F)	5.405.108	520.550	0	7.828	3.914	3.914	3.914
Bagian Keuangan	579.527.851	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	1.826.243	1.826.243	0	1.217.495	608.748	608.748	608.748

Sub Koord Akuntansi dan Pelaporan	995.836.487	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	3.158.044	3.158.044	0	2.105.363	1.052.681	1.052.681	1.052.681
Sub Koord Perbendaharaan	970.883.374	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	3.138.632	3.138.632	0	2.092.421	1.046.211	1.046.211	1.046.211
Sub Koord Verifikasi dan Anggaran	1.024.103.003	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	3.244.254	3.244.254	0	2.162.836	1.081.418	1.081.418	1.081.418
Bagian Bina Program dan Publikasi	536.736.595	Jumlah karyawan + pasien (HBD 3 Kolom L + HBD 4 Kolom F)	4.743.802	456.861	0	6.870	3.435	3.435	3.435
Sub Koord Perencanaan dan Evaluasi	746.848.009	Jumlah unit kerja (94)	8.030.624	8.030.624	8.030.624	8.030.624	8.030.624	8.030.624	8.030.624
Sub Koord Promkes	1.104.800.748	Jumlah pasien (HBD 4 Kolom F)	9.802.998	924.811	0	0	0	0	0
Sub Koord Hukum dan Humas	806.889.689	Jumlah karyawan + pasien (HBD 3 Kolom L + HBD 4 Kolom F)	7.131.888	686.851	0	10.329	5.164	5.164	5.164
Bidang Pelayanan Medik dan Sub Koord Pelayanan Medik	1.474.400.934	Jumlah tindakan (HBD 4 Kolom H)	2.911.326	219.532	0	0	1.855.886	0	0
Bidang Pelayanan Keperawatan dan Sub Koord Pelayanan dan Asuhan Keperawatan & Sub Koord Etika dan Pengembangan Mutu Keperawatan	1.731.866.542	Jumlah perawat (HBD 3 Kolom H)	5.154.365	10.308.729	0	10.308.729	5.154.365	5.154.365	5.154.365
Bidang Pelayanan Penunjang & Sub Koord Penunjang Medik & Sub Koord Penunjang Non Medik	1.595.317.667	Jumlah tindakan (HBD 4 Kolom H)	3.150.086	237.536	0	0	2.008.089	0	0
Instalasi Rawat Jalan (Ruang Kepala Instalasi)	305.010.434	Jumlah pasien (HBD 4 Kolom F)	2.706.386	255.319	0	0	0	0	0
Komite (PPI, Medik, Keperawatan, Mutu, Nakes lainnya)	788.898.572	Jumlah karyawan + pasien (HBD 3 Kolom L + HBD 4 Kolom F)	6.972.557	671.506	0	10.098	5.049	5.049	5.049
SPI	479.665.668	Jumlah unit kerja (94)	5.157.695	5.157.695	5.157.695	5.157.695	5.157.695	5.157.695	5.157.695
SMF	91.360.039	Jumlah tindakan (HBD 4 Kolom H)	180.398	13.603	0	0	114.998	0	0
Ruang Utilitas	933.933.045	Penyusutan alat non medis dan medis (HBD 5 Q-T)	105.099	0	47.772	197.856	1.778.936	196.981	98.888
Instalasi Air Bersih	620.538.521	Jumlah peggunaan air (m3) (HBD 3 kolom N)	3.570.392	29.568	761.388	9.387.987	2.816.396	3.097.296	436.135
Ruang Arsip	301.874.067	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	951.284	951.284	0	634.189	317.095	317.095	317.095
Perpustakaan	184.753.849	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	581.597	581.597	0	387.731	193.866	193.866	193.866
Ruang Registrasi dan Unit Pengaduan/UHC	1.187.681.170	Jumlah pasien (HBD 4 Kolom F)	10.538.404	994.189	0	0	0	0	0
Masjid	153.901.905	Jumlah karyawan + pasien (HBD 3 Kolom L + HBD 4 Kolom F)	1.360.212	130.998	0	1.970	985	985	985
Total Alokasi II			18.016.894	8.879.083	3.518.147	8.349.225	6.527.785	5.612.173	5.110.677

Alokasi I + Alokasi II		131.784.750	72.907.926	25.325.513	67.883.309	54.080.038	44.496.793	41.081.141
Total Biaya (Biaya Asli + Alokasi I + Alokasi II)		984.835.471	186.669.871	179.136.711	944.308.284	713.499.651	494.085.205	336.009.475

			307.321.819	683.809.231	248.693.122	789.124.472	250.942.082	287.436.882	288.866.397
Unit Kerja Penunjang	Biaya Tahunan	Dasar Alokasi	Poli Jantung Eksekutif	Poli Bedah Eksekutif	Poli Mata Eksekutif	Poli Kebidanan dan Penyakit Kandungan Eksekutif	Poli THT Eksekutif	Poli Saraf Eksekutif	Poli Penyakit Kulit dan Kelamin Eksekutif
Direktur Utama	1.647.343.330	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	1.730.403	1.730.403	1.730.403	1.730.403	1.730.403	0	1.730.403
Wakil Direktur Administrasi dan Keuangan	719.303.595	Jumlah unit kerja (94)	7.734.447	7.734.447	7.734.447	7.734.447	7.734.447	7.734.447	7.734.447
Wakil Direktur Pelayanan	706.627.573	Jumlah tindakan (HBD 4 Kolom H)	0	0	0	0	0	0	0
Bagian Administrasi dan Umum	570.596.089	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	599.366	599.366	599.366	599.366	599.366	0	599.366
Sub Koord ketatausahaan	1.270.750.440	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	1.346.134	1.346.134	1.346.134	1.346.134	1.346.134	0	1.346.134
Sub Koord kepegawaian dan Diklat	1.135.221.943	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	1.207.683	1.207.683	1.207.683	1.207.683	1.207.683	0	1.207.683
Sub Koord Rumah Tangga dan Perlengkapan	1.515.052.036	Penyusutan alat non medis dan medis (HBD 5 Q-T)	311.062	14.957.702	75.439	14.008.410	75.439	75.439	294.214
Unit Teknologi Informasi	2.618.634.835	Jumlah komputer (HBD 3 Kolom P)	0	0	0	0	0	0	0
Satpam (2 Ruangan)	611.419.119	Jumlah karyawan + pasien (HBD 3 Kolom L + HBD 4 Kolom F)	3.914	3.914	3.914	3.914	3.914	0	3.914
Bagian Keuangan	579.527.851	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	608.748	608.748	608.748	608.748	608.748	0	608.748
Sub Koord Akuuntansi dan Pelaporan	995.836.487	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	1.052.681	1.052.681	1.052.681	1.052.681	1.052.681	0	1.052.681
Sub Koord Perbendaharaan	970.883.374	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	1.046.211	1.046.211	1.046.211	1.046.211	1.046.211	0	1.046.211
Sub Koord Verifikasi dan Anggaran	1.024.103.003	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	1.081.418	1.081.418	1.081.418	1.081.418	1.081.418	0	1.081.418
Bagian Bina Program dan Publikasi	536.736.595	Jumlah karyawan + pasien (HBD 3 Kolom L + HBD 4 Kolom F)	3.435	3.435	3.435	3.435	3.435	0	3.435
Sub Koord Perencanaan dan Evaluasi	746.848.009	Jumlah unit kerja (94)	8.030.624	8.030.624	8.030.624	8.030.624	8.030.624	8.030.624	8.030.624
Sub Koord Promkes	1.104.800.748	Jumlah pasien (HBD 4 Kolom F)	0	0	0	0	0	0	0
Sub Koord Hukum dan Humas	806.889.689	Jumlah karyawan + pasien (HBD 3 Kolom L + HBD 4 Kolom F)	5.164	5.164	5.164	5.164	5.164	0	5.164

Bidang Pelayanan Medik dan Sub Koord Pelayanan Medik	1.474.400.934	Jumlah tindakan (HBD 4 Kolom H)	0	0	0	0	0	0	0
Bidang Pelayanan Keperawatan dan Sub Koord Pelayanan dan Asuhan Keperawatan & Sub Koord Etika dan Pengembangan Mutu Keperawatan	1.731.866.542	Jumlah perawat (HBD 3 Kolom H)	5.154.365	5.154.365	5.154.365	5.154.365	5.154.365	0	5.154.365
Bidang Pelayanan Penunjang & Sub Koord Penunjang Medik & Sub Koord Penunjang Non Medik	1.595.317.667	Jumlah tindakan (HBD 4 Kolom H)	0	0	0	0	0	0	0
Instalasi Rawat Jalan (Ruang Kepala Instalasi)	305.010.434	Jumlah pasien (HBD 4 Kolom F)	0	0	0	0	0	0	0
Komite (PPI, Medik, Keperawatan, Mutu, Nakes lainnya)	788.898.572	Jumlah karyawan + pasien (HBD 3 Kolom L + HBD 4 Kolom F)	5.049	5.049	5.049	5.049	5.049	0	5.049
SPI	479.665.668	Jumlah unit kerja (94)	5.157.695	5.157.695	5.157.695	5.157.695	5.157.695	5.157.695	5.157.695
SMF	91.360.039	Jumlah tindakan (HBD 4 Kolom H)	0	0	0	0	0	0	0
Ruang Utilitas	933.933.045	Penyusutan alat non medis dan medis (HBD 5 Q-T)	196.981	9.471.997	47.772	8.870.856	47.772	47.772	186.311
Instalasi Air Bersih	620.538.521	Jumlah peggunaan air (m3) (HBD 3 kolom N)	1.951.518	2.505.927	2.069.792	3.910.429	2.099.361	2.690.730	753.996
Ruang Arsip	301.874.067	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	317.095	317.095	317.095	317.095	317.095	0	317.095
Perpustakaan	184.753.849	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	193.866	193.866	193.866	193.866	193.866	0	193.866
Ruang Registrasi dan Unit Pengaduan/UHC	1.187.681.170	Jumlah pasien (HBD 4 Kolom F)	0	0	0	0	0	0	0
Masjid	153.901.905	Jumlah karyawan + pasien (HBD 3 Kolom L + HBD 4 Kolom F)	985	985	985	985	985	0	985
Total Alokasi II			5.410.935	8.732.939	5.379.833	8.770.621	5.385.026	3.857.007	5.196.899
Alokasi I + Alokasi II			43.149.777	70.947.848	42.852.118	70.839.597	42.886.879	27.593.715	41.710.701
Total Biaya (Biaya Asli + Alokasi I + Alokasi II)			350.471.596	754.757.079	291.545.239	859.964.069	293.828.962	315.030.597	330.577.098

			250.339.956	5.414.926.405	35.543.058.954	7.762.709.238	7.480.120.743	5.144.266.551	3.107.148.610
Unit Kerja Penunjang	Biaya Tahunan	Dasar Alokasi			Rawat Inap kelas 3 (Jati, Medang, Kulim, Cemara, Cendana, Manggaris, Leban)	Rawat Inap kelas 2 (Cemara, Meranti, Kulim, Leban)	Rawat Inap kelas 1 (Cemara, Tembesu, Kulim, Leban)	Rawat Inap VIP (Petanang, Leban)	
			Poli Orthpedi Eksekutif	Medical Check Up (MCU)					Instalasi ICU
Direktur Utama	1.647.343.330	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	1.730.403	17.304.027	183.422.682	29.416.845	24.225.637	19.034.429	25.956.040

Wakil Direktur Administrasi dan Keuangan	719.303.595	Jumlah unit kerja (94)	7.734.447	7.734.447	7.734.447	7.734.447	7.734.447	7.734.447	7.734.447
Wakil Direktur Pelayanan	706.627.573	Jumlah tindakan (HBD 4 Kolom H)	0	15.238.168	97.002.904	20.288.422	14.520.288	8.140.296	17.693.692
Bagian Administrasi dan Umum	570.596.089	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	599.366	5.993.656	63.532.758	10.189.216	8.391.119	6.593.022	8.990.485
Sub Koord ketatausahaan	1.270.750.440	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	1.346.134	13.461.339	142.690.198	22.884.277	18.845.875	14.807.473	20.192.009
Sub Koord kepegawaian dan Diklat	1.135.221.943	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	1.207.683	12.076.829	128.014.389	20.530.610	16.907.561	13.284.512	18.115.244
Sub Koord Rumah Tangga dan Perlengkapan	1.515.052.036	Penyusutan alat non medis dan medis (HBD 5 Q-T)	356.074	140.864.115	312.507.703	45.043.947	44.567.210	17.255.402	31.074.050
Unit Teknologi Informasi	2.618.634.835	Jumlah komputer (HBD 3 Kolom P)	0	0	244.405.918	34.915.131	34.915.131	34.915.131	34.915.131
Satpam (2 Ruang)	611.419.119	Jumlah karyawan + pasien (HBD 3 Kolom L + HBD 4 Kolom F)	3.914	27.526.522	40.438.508	7.499.050	5.444.247	2.818.014	336.596
Bagian Keuangan	579.527.851	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	608.748	6.087.477	64.527.261	10.348.712	8.522.468	6.696.225	9.131.216
Sub Koord Akuuntansi dan Pelaporan	995.836.487	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	1.052.681	10.526.813	111.584.215	17.895.582	14.737.538	11.579.494	15.790.219
Sub Koord Perbendaharaan	970.883.374	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	1.046.211	10.462.105	110.898.316	17.785.579	14.646.947	11.508.316	15.693.158
Sub Koord Verifikasi dan Anggaran	1.024.103.003	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	1.081.418	10.814.182	114.630.326	18.384.109	15.139.854	11.895.600	16.221.272
Bagian Bina Program dan Publikasi	536.736.595	Jumlah karyawan + pasien (HBD 3 Kolom L + HBD 4 Kolom F)	3.435	24.158.694	35.490.919	6.581.552	4.778.152	2.473.235	295.414
Sub Koord Perencanaan dan Evaluasi	746.848.009	Jumlah unit kerja (94)	8.030.624	8.030.624	8.030.624	8.030.624	8.030.624	8.030.624	8.030.624
Sub Koord Promkes	1.104.800.748	Jumlah pasien (HBD 4 Kolom F)	0	49.961.144	72.747.068	13.509.357	9.795.884	5.043.778	505.089
Sub Koord Hukum dan Humas	806.889.689	Jumlah karyawan + pasien (HBD 3 Kolom L + HBD 4 Kolom F)	5.164	36.320.468	53.357.468	9.894.784	7.183.531	3.718.290	444.129
Bidang Pelayanan Medik dan Sub Koord Pelayanan Medik	1.474.400.934	Jumlah tindakan (HBD 4 Kolom H)	0	31.794.924	202.399.649	42.332.438	30.297.043	16.984.987	36.918.453
Bidang Pelayanan Keperawatan dan Sub Koord Pelayanan dan Asuhan Keperawatan & Sub Koord Etika dan Pengembangan Mutu Keperawatan	1.731.866.542	Jumlah perawat (HBD 3 Kolom H)	5.154.365	46.389.282	546.362.659	87.624.200	72.161.106	56.698.012	77.315.471
Bidang Pelayanan Penunjang & Sub Koord Penunjang Medik & Sub Koord Penunjang Non Medik	1.595.317.667	Jumlah tindakan (HBD 4 Kolom H)	0	34.402.449	218.998.597	45.804.154	32.781.726	18.377.939	39.946.163
Instalasi Rawat Jalan (Ruang Kepala Instalasi)	305.010.434	Jumlah pasien (HBD 4 Kolom F)	0	13.793.139	20.083.816	3.729.627	2.704.422	1.392.473	139.444

Komite (PPI, Medik, Keperawatan, Mutu, Nakes lainnya)	788.898.572	Jumlah karyawan + pasien (HBD 3 Kolom L + HBD 4 Kolom F)	5.049	35.509.044	52.165.426	9.673.728	7.023.046	3.635.221	434.207
SPI	479.665.668	Jumlah unit kerja (94)	5.157.695	5.157.695	5.157.695	5.157.695	5.157.695	5.157.695	5.157.695
SMF	91.360.039	Jumlah tindakan (HBD 4 Kolom H)	0	1.970.146	12.541.527	2.623.095	1.877.331	1.052.461	2.287.621
Ruang Utilitas	933.933.045	Penyusutan alat non medis dan medis (HBD 5 Q-T)	225.485	89.202.505	197.896.179	28.524.177	28.222.282	10.927.020	19.677.709
Instalasi Air Bersih	620.538.521	Jumlah pneggunaan air (m3) (HBD 3 kolom N)	1.197.523	110.882	164.548.489	33.161.030	30.041.557	18.886.855	4.982.286
Ruang Arsip	301.874.067	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	317.095	3.170.946	33.612.028	5.390.608	4.439.325	3.488.041	4.756.419
Perpustakaan	184.753.849	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	193.866	1.938.655	20.549.746	3.295.714	2.714.117	2.132.521	2.907.983
Ruang Registrasi dan Unit Pengaduan/UHC	1.187.681.170	Jumlah pasien (HBD 4 Kolom F)	0	53.709.151	78.204.439	14.522.808	10.530.756	5.422.154	542.980
Masjid	153.901.905	Jumlah karyawan + pasien (HBD 3 Kolom L + HBD 4 Kolom F)	985	6.927.132	10.176.472	1.887.158	1.370.061	709.162	84.705
Total Alokasi II			5.288.417	103.497.079	416.483.291	73.065.951	61.410.527	41.194.911	48.604.455
Alokasi I + Alokasi II			42.346.779	824.133.642	3.770.195.718	657.724.626	549.117.509	371.587.741	474.874.407
Total Biaya (Biaya Asli + Alokasi I + Alokasi II)			292.686.735	6.239.060.047	39.313.254.673	8.420.433.863	8.029.238.252	5.515.854.292	3.582.023.017

			2.795.325.579	2.540.482.620	2.083.851.444	6.132.627.145	3.732.211.527	193.979.250	5.438.302.425
Unit Kerja Penunjang	Biaya Tahunan	Dasar Alokasi	Instalasi NICU	Ruang Neonatus	Ruang Perinatologi	Ruang Rawat Kebidanan (Sungkai)	Kamar Bersalin (VK)	Ponek (letaknya di IGD)	Instalasi Farmasi (termasuk Gudang Farmasi)
Direktur Utama	1.647.343.330	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	19.034.429	29.416.845	17.304.027	44.990.469	44.990.469	13.843.221	100.363.354
Wakil Direktur Administrasi dan Keuangan	719.303.595	Jumlah unit kerja (94)	7.734.447	7.734.447	7.734.447	7.734.447	7.734.447	7.734.447	7.734.447
Wakil Direktur Pelayanan	706.627.573	Jumlah tindakan (HBD 4 Kolom H)	10.267.230	17.007.376	19.024.240	51.629.129	28.491.846	0	0
Bagian Administrasi dan Umum	570.596.089	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	6.593.022	10.189.216	5.993.656	15.583.507	15.583.507	4.794.925	34.763.207
Sub Koord ketatausahaan	1.270.750.440	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	14.807.473	22.884.277	13.461.339	34.999.482	34.999.482	10.769.072	78.075.769
Sub Koord kepegawaian dan Diklat	1.135.221.943	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	13.284.512	20.530.610	12.076.829	31.399.756	31.399.756	9.661.463	70.045.609
Sub Koord Rumah Tangga dan Perlengkapan	1.515.052.036	Penyusutan alat non medis dan medis (HBD 5 Q-T)	72.926.473	42.921.750	42.921.750	8.729.382	2.418.765	188.599	11.259.915

Unit Teknologi Informasi	2.618.634.835	Jumlah komputer (HBD 3 Kolom P)	34.915.131	34.915.131	0	34.915.131	34.915.131	0	139.660.525
Satpam (2 Ruangan)	611.419.119	Jumlah karyawan + pasien (HBD 3 Kolom L + HBD 4 Kolom F)	497.066	2.630.147	7.017.639	12.892.416	101.762	2.191.789	227.007
Bagian Keuangan	579.527.851	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	6.696.225	10.348.712	6.087.477	15.827.441	15.827.441	4.869.982	35.307.369
Sub Koord Akuuntansi dan Pelaporan	995.836.487	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	11.579.494	17.895.582	10.526.813	27.369.713	27.369.713	8.421.450	61.055.514
Sub Koord Perbendaharaan	970.883.374	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	11.508.316	17.785.579	10.462.105	27.201.474	27.201.474	8.369.684	60.680.211
Sub Koord Verifikasi dan Anggaran	1.024.103.003	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	11.895.600	18.384.109	10.814.182	28.116.872	28.116.872	8.651.345	62.722.254
Bagian Bina Program dan Publikasi	536.736.595	Jumlah karyawan + pasien (HBD 3 Kolom L + HBD 4 Kolom F)	436.251	2.308.352	6.159.042	11.315.049	89.311	1.923.627	199.233
Sub Koord Perencanaan dan Evaluasi	746.848.009	Jumlah unit kerja (94)	8.030.624	8.030.624	8.030.624	8.030.624	8.030.624	8.030.624	8.030.624
Sub Koord Promkes	1.104.800.748	Jumlah pasien (HBD 4 Kolom F)	825.216	4.659.625	12.684.141	23.248.330	0	3.926.890	0
Sub Koord Hukum dan Humas	806.889.689	Jumlah karyawan + pasien (HBD 3 Kolom L + HBD 4 Kolom F)	655.865	3.470.404	9.259.576	17.011.179	134.272	2.892.004	299.529
Bidang Pelayanan Medik dan Sub Koord Pelayanan Medik	1.474.400.934	Jumlah tindakan (HBD 4 Kolom H)	21.422.902	35.486.431	39.694.682	107.725.822	59.449.145	0	0
Bidang Pelayanan Keperawatan dan Sub Koord Pelayanan dan Asuhan Keperawatan & Sub Koord Etika dan Pengembangan Mutu Keperawatan	1.731.866.542	Jumlah perawat (HBD 3 Kolom H)	56.698.012	87.624.200	51.543.647	134.013.482	134.013.482	41.234.918	0
Bidang Pelayanan Penunjang & Sub Koord Penunjang Medik & Sub Koord Penunjang Non Medik	1.595.317.667	Jumlah tindakan (HBD 4 Kolom H)	23.179.811	38.396.700	42.950.073	116.560.498	64.324.614	0	0
Instalasi Rawat Jalan (Ruang Kepala Instalasi)	305.010.434	Jumlah pasien (HBD 4 Kolom F)	227.823	1.286.417	3.501.804	6.418.337	0	1.084.125	0
Komite (PPI, Medik, Keperawatan, Mutu, Nakes lainnya)	788.898.572	Jumlah karyawan + pasien (HBD 3 Kolom L + HBD 4 Kolom F)	641.213	3.392.873	9.052.711	16.631.138	131.272	2.827.394	292.837
SPI	479.665.668	Jumlah unit kerja (94)	5.157.695	5.157.695	5.157.695	5.157.695	5.157.695	5.157.695	5.157.695
SMF	91.360.039	Jumlah tindakan (HBD 4 Kolom H)	1.327.452	2.198.887	2.459.648	6.675.142	3.683.717	0	0
Ruang Utilitas	933.933.045	Penyusutan alat non medis dan medis (HBD 5 Q-T)	46.180.847	27.180.291	27.180.291	5.527.900	1.531.688	119.430	7.130.366
Instalasi Air Bersih	620.538.521	Jumlah peggunaan air (m3) (HBD 3 kolom N)	2.779.435	968.367	4.738.346	49.497.605	15.442.129	901.838	842.701
Ruang Arsip	301.874.067	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	3.488.041	5.390.608	3.170.946	8.244.460	8.244.460	2.536.757	18.391.487

Perpustakaan	184.753.849	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	2.132.521	3.295.714	1.938.655	5.040.504	5.040.504	1.550.924	11.244.201
Ruang Registrasi dan Unit Pengaduan/UHC	1.187.681.170	Jumlah pasien (HBD 4 Kolom F)	887.123	5.009.183	13.635.685	24.992.383	0	4.221.480	0
Masjid	153.901.905	Jumlah karyawan + pasien (HBD 3 Kolom L + HBD 4 Kolom F)	125.088	661.884	1.766.010	3.244.415	25.609	551.570	57.127
Total Alokasi II			47.734.204	57.273.164	50.511.765	106.206.939	66.656.436	20.235.087	101.151.676
Alokasi I + Alokasi II			443.669.543	544.435.202	456.859.845	996.930.722	671.105.624	176.690.342	814.692.656
Total Biaya (Biaya Asli + Alokasi I + Alokasi II)			3.238.995.122	3.084.917.822	2.540.711.290	7.129.557.867	4.403.317.151	370.669.592	6.252.995.081

Unit Kerja Penunjang	Biaya Tahunan	Dasar Alokasi	2.455.317.859	1.420.801.409	4.807.990.944	3.567.118.041	8.850.194.833	1.057.525.178	119.450.877
			Instalasi Laboratorium PK	Instalasi Laboratorium PA	Instalasi Radiologi (termasuk CT Scan, Mammography)	Instalasi Gizi	Instalasi Bedah Sentral (termasuk yang di IGD)	Unit Transfusi Darah	Unit Diklat
Direktur Utama	1.647.343.330	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	46.720.872	50.181.677	31.147.248	79.598.522	64.024.898	17.304.027	0
Wakil Direktur Administrasi dan Keuangan	719.303.595	Jumlah unit kerja (94)	7.734.447	7.734.447	7.734.447	7.734.447	7.734.447	7.734.447	7.734.447
Wakil Direktur Pelayanan	706.627.573	Jumlah tindakan (HBD 4 Kolom H)	194.368.391	1.323.264	21.787.311	0	3.705.138	0	0
Bagian Administrasi dan Umum	570.596.089	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	16.182.872	17.381.604	10.788.582	27.570.819	22.176.529	5.993.656	0
Sub Koord ketatausahaan	1.270.750.440	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	36.345.616	39.037.884	24.230.411	61.922.161	49.806.956	13.461.339	0
Sub Koord kepegawaian dan Diklat	1.135.221.943	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	32.607.439	35.022.805	21.738.293	55.553.414	44.684.268	12.076.829	0
Sub Koord Rumah Tangga dan Perlengkapan	1.515.052.036	Penyusutan alat non medis dan medis (HBD 5 Q-T)	12.469.913	8.726.252	143.138.653	998.056	149.605.029	10.951.273	833.629
Unit Teknologi Informasi	2.618.634.835	Jumlah komputer (HBD 3 Kolom P)	69.830.262	34.915.131	34.915.131	69.830.262	34.915.131	34.915.131	34.915.131
Satpam (2 Ruangan)	611.419.119	Jumlah karyawan + pasien (HBD 3 Kolom L + HBD 4 Kolom F)	105.676	113.503	77.785.027	180.040	144.815	39.139	0
Bagian Keuangan	579.527.851	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	16.436.189	17.653.685	10.957.459	28.002.396	22.523.666	6.087.477	0
Sub Koord Akuntansi dan Pelaporan	995.836.487	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	28.422.394	30.527.757	18.948.263	48.423.339	38.949.207	10.526.813	0
Sub Koord Perbendaharaan	970.883.374	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	28.247.684	30.340.105	18.831.790	48.125.684	38.709.790	10.462.105	0
Sub Koord Verifikasi dan Anggaran	1.024.103.003	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	29.198.290	31.361.127	19.465.527	49.745.236	40.012.472	10.814.182	0

Bagian Bina Program dan Publikasi	536.736.595	Jumlah karyawan + pasien (HBD 3 Kolom L + HBD 4 Kolom F)	92.746	99.616	68.268.149	158.012	127.097	34.350	0
Sub Koord Perencanaan dan Evaluasi	746.848.009	Jumlah unit kerja (94)	8.030.624	8.030.624	8.030.624	8.030.624	8.030.624	8.030.624	8.030.624
Sub Koord Promkes	1.104.800.748	Jumlah pasien (HBD 4 Kolom F)	0	0	141.254.233	0	0	0	0
Sub Koord Hukum dan Humas	806.889.689	Jumlah karyawan + pasien (HBD 3 Kolom L + HBD 4 Kolom F)	139.436	149.764	102.635.145	237.557	191.079	51.643	0
Bidang Pelayanan Medik dan Sub Koord Pelayanan Medik	1.474.400.934	Jumlah tindakan (HBD 4 Kolom H)	405.555.838	2.761.031	45.459.919	0	7.730.888	0	0
Bidang Pelayanan Keperawatan dan Sub Koord Pelayanan dan Asuhan Keperawatan & Sub Koord Etika dan Pengembangan Mutu Keperawatan	1.731.866.542	Jumlah perawat (HBD 3 Kolom H)	0	0	0	0	0	0	0
Bidang Pelayanan Penunjang & Sub Koord Penunjang Medik & Sub Koord Penunjang Non Medik	1.595.317.667	Jumlah tindakan (HBD 4 Kolom H)	438.815.778	2.987.466	49.188.121	0	8.364.904	0	0
Instalasi Rawat Jalan (Ruang Kepala Instalasi)	305.010.434	Jumlah pasien (HBD 4 Kolom F)	0	0	38.997.091	0	0	0	0
Komite (PPI, Medik, Keperawatan, Mutu, Nakes lainnya)	788.898.572	Jumlah karyawan + pasien (HBD 3 Kolom L + HBD 4 Kolom F)	136.321	146.419	100.342.207	232.250	186.810	50.489	0
SPI	479.665.668	Jumlah unit kerja (94)	5.157.695	5.157.695	5.157.695	5.157.695	5.157.695	5.157.695	5.157.695
SMF	91.360.039	Jumlah tindakan (HBD 4 Kolom H)	25.129.933	171.085	2.816.886	0	479.038	0	0
Ruang Utilitas	933.933.045	Penyusutan alat non medis dan medis (HBD 5 Q-T)	7.896.599	5.525.918	90.642.861	632.021	94.737.708	6.934.917	527.898
Instalasi Air Bersih	620.538.521	Jumlah pneggunaan air (m3) (HBD 3 kolom N)	436.135	502.664	362.214	761.388	554.409	221.763	7.392
Ruang Arsip	301.874.067	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	8.561.554	9.195.744	5.707.703	14.586.352	11.732.500	3.170.946	0
Perpustakaan	184.753.849	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	5.234.369	5.622.100	3.489.580	8.917.814	7.173.025	1.938.655	0
Ruang Registrasi dan Unit Pengaduan/UHC	1.187.681.170	Jumlah pasien (HBD 4 Kolom F)	0	0	151.850.904	0	0	0	0
Masjid	153.901.905	Jumlah karyawan + pasien (HBD 3 Kolom L + HBD 4 Kolom F)	26.594	28.563	19.574.836	45.308	36.443	9.849	0
Total Alokasi II			141.760.250	49.250.152	203.534.945	74.122.284	92.126.607	23.565.755	7.875.534
Alokasi I + Alokasi II			1.565.643.918	393.948.083	1.478.781.254	590.565.683	753.621.173	189.533.107	65.082.350
Total Biaya (Biaya Asli + Alokasi I + Alokasi II)			4.020.961.777	1.814.749.491	6.286.772.199	4.157.683.724	9.603.816.005	1.247.058.285	184.533.228

			4.527.612.275	1.285.362.800	562.657.109	2.196.390.804	2.461.132.856	1.446.078.071	2.434.453.763
Unit Kerja Penunjang	Biaya Tahunan	Dasar Alokasi	Instalasi sanitasi (termasuk laundry)	Instalasi Rehabilitasi Medik (termasuk Fisioterapi)	Kemoterapi	CSSD	Hemodialisa	Instalasi IPSRS	Sub Koord Rekam Medis dan SIRS (termasuk ruang Rekam Medik)
Direktur Utama	1.647.343.330	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	41.529.664	13.843.221	5.191.208	20.764.832	25.956.040	15.573.624	32.877.650
Wakil Direktur Administrasi dan Keuangan	719.303.595	Jumlah unit kerja (94)	7.734.447	7.734.447	7.734.447	7.734.447	7.734.447	7.734.447	7.734.447
Wakil Direktur Pelayanan	706.627.573	Jumlah tindakan (HBD 4 Kolom H)	0	27.433.236	0	0	9.733.878	0	0
Bagian Administrasi dan Umum	570.596.089	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	14.384.775	4.794.925	1.798.097	7.192.388	8.990.485	5.394.291	11.387.947
Sub Koord ketatausahaan	1.270.750.440	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	32.307.215	10.769.072	4.038.402	16.153.607	20.192.009	12.115.205	25.576.545
Sub Koord kepegawaian dan Diklat	1.135.221.943	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	28.984.390	9.661.463	3.623.049	14.492.195	18.115.244	10.869.146	22.945.975
Sub Koord Rumah Tangga dan Perlengkapan	1.515.052.036	Penyusutan alat non medis dan medis (HBD 5 Q-T)	12.439.143	18.435.385	7.631.307	43.078.077	13.889.594	5.040.573	5.254.201
Unit Teknologi Informasi	2.618.634.835	Jumlah komputer (HBD 3 Kolom P)	69.830.262	34.915.131	34.915.131	34.915.131	34.915.131	69.830.262	174.575.656
Satpam (2 Ruangan)	611.419.119	Jumlah karyawan + pasien (HBD 3 Kolom L + HBD 4 Kolom F)	93.934	26.344.521	806.265	46.967	12.007.873	35.225	74.364
Bagian Keuangan	579.527.851	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	14.609.946	4.869.982	1.826.243	7.304.973	9.131.216	5.478.730	11.566.207
Sub Koord Akuntansi dan Pelaporan	995.836.487	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	25.264.351	8.421.450	3.158.044	12.632.175	15.790.219	9.474.131	20.000.944
Sub Koord Perbendaharaan	970.883.374	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	25.109.053	8.369.684	3.138.632	12.554.526	15.693.158	9.415.895	19.878.000
Sub Koord Verifikasi dan Anggaran	1.024.103.003	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	25.954.036	8.651.345	3.244.254	12.977.018	16.221.272	9.732.763	20.546.945
Bagian Bina Program dan Publikasi	536.736.595	Jumlah karyawan + pasien (HBD 3 Kolom L + HBD 4 Kolom F)	82.441	23.121.310	707.620	41.221	10.538.728	30.915	65.266

Sub Koord Perencanaan dan Evaluasi	746.848.009	Jumlah unit kerja (94)	8.030.624	8.030.624	8.030.624	8.030.624	8.030.624	8.030.624	8.030.624
Sub Koord Promkes	1.104.800.748	Jumlah pasien (HBD 4 Kolom F)	0	47.826.965	1.444.128	0	21.718.834	0	0
Sub Koord Hukum dan Humas	806.889.689	Jumlah karyawan + pasien (HBD 3 Kolom L + HBD 4 Kolom F)	123.943	34.760.852	1.063.844	61.972	15.844.049	46.479	98.122
Bidang Pelayanan Medik dan Sub Koord Pelayanan Medik	1.474.400.934	Jumlah tindakan (HBD 4 Kolom H)	0	57.240.320	0	0	20.310.046	0	0
Bidang Pelayanan Keperawatan dan Sub Koord Pelayanan dan Asuhan Keperawatan & Sub Koord Etika dan Pengembangan Mutu Keperawatan	1.731.866.542	Jumlah perawat (HBD 3 Kolom H)	0	0	0	0	0	0	0
Bidang Pelayanan Penunjang & Sub Koord Penunjang Medik & Sub Koord Penunjang Non Medik	1.595.317.667	Jumlah tindakan (HBD 4 Kolom H)	0	61.934.641	0	0	21.975.688	0	0
Instalasi Rawat Jalan (Ruang Kepala Instalasi)	305.010.434	Jumlah pasien (HBD 4 Kolom F)	0	13.203.940	398.691	0	5.996.078	0	0
Komite (PPI, Medik, Keperawatan, Mutu, Nakes lainnya)	788.898.572	Jumlah karyawan + pasien (HBD 3 Kolom L + HBD 4 Kolom F)	121.174	33.984.271	1.040.077	60.587	15.490.082	45.440	95.929
SPI	479.665.668	Jumlah unit kerja (94)	5.157.695	5.157.695	5.157.695	5.157.695	5.157.695	5.157.695	5.157.695
SMF	91.360.039	Jumlah tindakan (HBD 4 Kolom H)	0	3.546.849	0	0	1.258.495	0	0
Ruang Utilitas	933.933.045	Penyusutan alat non medis dan medis (HBD 5 Q-T)	7.877.114	11.674.247	4.832.542	27.279.285	8.795.615	3.191.954	3.327.234
Instalasi Air Bersih	620.538.521	Jumlah peggunaan air (m3) (HBD 3 kolom N)	354.822	118.274	1.086.641	192.195	192.195	214.371	310.469
Ruang Arsip	301.874.067	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	7.610.271	2.536.757	951.284	3.805.135	4.756.419	2.853.851	6.024.798
Perpustakaan	184.753.849	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	4.652.773	1.550.924	581.597	2.326.386	2.907.983	1.744.790	3.683.445
Ruang Registrasi dan Unit Pengaduan/UHC	1.187.681.170	Jumlah pasien (HBD 4 Kolom F)	0	51.414.869	1.552.464	0	23.348.147	0	0
Masjid	153.901.905	Jumlah karyawan + pasien (HBD 3 Kolom L + HBD 4 Kolom F)	23.639	6.629.678	202.899	11.819	3.021.817	8.865	18.714
Total Alokasi II			47.034.657	79.303.773	14.917.623	33.318.668	55.439.880	25.243.530	51.701.161
Alokasi I + Alokasi II			379.310.368	626.279.852	119.072.809	270.131.923	433.152.943	207.262.808	430.932.340
Total Biaya (Biaya Asli + Alokasi I + Alokasi II)			4.906.922.643	1.911.642.651	681.729.918	2.466.522.727	2.894.285.798	1.653.340.880	2.865.386.102

			1.650.890.266	656.231.411	301.196.852	126.713.671	108.885.017	539.366.850	202.798.019
Unit Kerja Penunjang	Biaya Tahunan	Dasar Alokasi	Ambulance	Kamar jenazah	Koperasi	Kantin (1 dan 2)	Bank Sumsel	Aula dan ruang rapat	Parkir
Direktur Utama	1.647.343.330	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	17.304.027	15.573.624	0	0	0	0	0
Wakil Direktur Administrasi dan Keuangan	719.303.595	Jumlah unit kerja (94)	7.734.447	7.734.447	7.734.447	7.734.447	7.734.447	7.734.447	7.734.447
Wakil Direktur Pelayanan	706.627.573	Jumlah tindakan (HBD 4 Kolom H)	0	0	0	0	0	0	0
Bagian Administrasi dan Umum	570.596.089	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	5.993.656	5.394.291	0	0	0	0	0
Sub Koord ketatausahaan	1.270.750.440	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	13.461.339	12.115.205	0	0	0	0	0
Sub Koord kepegawaian dan Diklat	1.135.221.943	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	12.076.829	10.869.146	0	0	0	0	0
Sub Koord Rumah Tangga dan Perlengkapan	1.515.052.036	Penyusutan alat non medis dan medis (HBD 5 Q-T)	12.926.633	438.915	5.097.962	1.776.112	635.049	21.641.540	2.125.805
Unit Teknologi Informasi	2.618.634.835	Jumlah komputer (HBD 3 Kolom P)	34.915.131	34.915.131	0	0	0	0	0
Satpam (2 Ruang)	611.419.119	Jumlah karyawan + pasien (HBD 3 Kolom L + HBD 4 Kolom F)	39.139	35.225	0	0	0	0	0
Bagian Keuangan	579.527.851	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	6.087.477	5.478.730	0	0	0	0	0
Sub Koord Akuntansi dan Pelaporan	995.836.487	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	10.526.813	9.474.131	0	0	0	0	0
Sub Koord Perbendaharaan	970.883.374	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	10.462.105	9.415.895	0	0	0	0	0
Sub Koord Verifikasi dan Anggaran	1.024.103.003	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	10.814.182	9.732.763	0	0	0	0	0
Bagian Bina Program dan Publikasi	536.736.595	Jumlah karyawan + pasien (HBD 3 Kolom L + HBD 4 Kolom F)	34.350	30.915	0	0	0	0	0
Sub Koord Perencanaan dan Evaluasi	746.848.009	Jumlah unit kerja (94)	8.030.624	8.030.624	8.030.624	8.030.624	8.030.624	8.030.624	8.030.624
Sub Koord Promkes	1.104.800.748	Jumlah pasien (HBD 4 Kolom F)	0	0	0	0	0	0	0
Sub Koord Hukum dan Humas	806.889.689	Jumlah karyawan + pasien (HBD 3 Kolom L + HBD 4 Kolom F)	51.643	46.479	0	0	0	0	0
Bidang Pelayanan Medik dan Sub Koord Pelayanan Medik	1.474.400.934	Jumlah tindakan (HBD 4 Kolom H)	0	0	0	0	0	0	0
Bidang Pelayanan Keperawatan dan Sub Koord Pelayanan dan Asuhan Keperawatan & Sub Koord Etika dan Pengembangan Mutu Keperawatan	1.731.866.542	Jumlah perawat (HBD 3 Kolom H)	0	0	0	0	0	0	0

Bidang Pelayanan Penunjang & Sub Koord Penunjang Medik & Sub Koord Penunjang Non Medik	1.595.317.667	Jumlah tindakan (HBD 4 Kolom H)	0	0	0	0	0	0	0
Instalasi Rawat Jalan (Ruang Kepala Instalasi)	305.010.434	Jumlah pasien (HBD 4 Kolom F)	0	0	0	0	0	0	0
Komite (PPI, Medik, Keperawatan, Mutu, Nakes lainnya)	788.898.572	Jumlah karyawan + pasien (HBD 3 Kolom L + HBD 4 Kolom F)	50.489	45.440	0	0	0	0	0
SPI	479.665.668	Jumlah unit kerja (94)	5.157.695	5.157.695	5.157.695	5.157.695	5.157.695	5.157.695	5.157.695
SMF	91.360.039	Jumlah tindakan (HBD 4 Kolom H)	0	0	0	0	0	0	0
Ruang Utilitas	933.933.045	Penyusutan alat non medis dan medis (HBD 5 Q-T)	8.185.818	277.944	3.228.295	1.124.727	402.146	13.704.552	1.346.170
Instalasi Air Bersih	620.538.521	Jumlah peggunaan air (m3) (HBD 3 kolom N)	170.019	133.058	7.392	0	22.176	7.392	192.195
Ruang Arsip	301.874.067	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	3.170.946	2.853.851	0	0	0	0	0
Perpustakaan	184.753.849	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	1.938.655	1.744.790	0	0	0	0	0
Ruang Registrasi dan Unit Pengaduan/UHC	1.187.681.170	Jumlah pasien (HBD 4 Kolom F)	0	0	0	0	0	0	0
Masjid	153.901.905	Jumlah karyawan + pasien (HBD 3 Kolom L + HBD 4 Kolom F)	9.849	8.865	0	0	0	0	0
Total Alokasi II			23.991.565	19.893.250	4.491.487	3.758.844	3.511.521	8.133.752	3.869.590
Alokasi I + Alokasi II			193.133.433	159.400.415	33.747.903	27.582.449	25.493.658	64.410.003	28.456.526
Total Biaya (Biaya Asli + Alokasi I + Alokasi II)			1.844.023.699	815.631.826	334.944.755	154.296.120	134.378.675	603.776.853	231.254.545

			142.894.823	204.996.812.308
Unit Kerja Penunjang	Biaya Tahunan	Dasar Alokasi	Asrama	Total
Direktur Utama	1.647.343.330	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	0	1.647.343.330
Wakil Direktur Administrasi dan Keuangan	719.303.595	Jumlah unit kerja (94)	7.734.447	719.303.595
Wakil Direktur Pelayanan	706.627.573	Jumlah tindakan (HBD 4 Kolom H)	0	706.627.573
Bagian Administrasi dan Umum	570.596.089	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	0	570.596.089
Sub Koord ketatausahaan	1.270.750.440	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	0	1.270.750.440
Sub Koord kepegawaian dan Diklat	1.135.221.943	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	0	1.135.221.943
Sub Koord Rumah Tangga dan Perlengkapan	1.515.052.036	Penyusutan alat non medis dan medis (HBD 5 Q-T)	2.663.309	1.515.052.036
Unit Teknologi Informasi	2.618.634.835	Jumlah komputer (HBD 3 Kolom P)	0	2.618.634.835
Satpam (2 Ruangan)	611.419.119	Jumlah karyawan + pasien (HBD 3 Kolom L + HBD 4 Kolom F)	0	611.419.119
Bagian Keuangan	579.527.851	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	0	579.527.851
Sub Koord Akuntansi dan Pelaporan	995.836.487	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	0	995.836.487
Sub Koord Perbendaharaan	970.883.374	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	0	970.883.374
Sub Koord Verifikasi dan Anggaran	1.024.103.003	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	0	1.024.103.003
Bagian Bina Program dan Publikasi	536.736.595	Jumlah karyawan + pasien (HBD 3 Kolom L + HBD 4 Kolom F)	0	536.736.595
Sub Koord Perencanaan dan Evaluasi	746.848.009	Jumlah unit kerja (94)	8.030.624	746.848.009
Sub Koord Promkes	1.104.800.748	Jumlah pasien (HBD 4 Kolom F)	0	1.104.800.748
Sub Koord Hukum dan Humas	806.889.689	Jumlah karyawan + pasien (HBD 3 Kolom L + HBD 4 Kolom F)	0	806.889.689
Bidang Pelayanan Medik dan Sub Koord Pelayanan Medik	1.474.400.934	Jumlah tindakan (HBD 4 Kolom H)	0	1.474.400.934
Bidang Pelayanan Keperawatan dan Sub Koord Pelayanan dan Asuhan Keperawatan & Sub Koord Etika dan Pengembangan Mutu Keperawatan	1.731.866.542	Jumlah perawat (HBD 3 Kolom H)	0	1.731.866.542
Bidang Pelayanan Penunjang & Sub Koord Penunjang Medik & Sub Koord Penunjang Non Medik	1.595.317.667	Jumlah tindakan (HBD 4 Kolom H)	0	1.595.317.667
Instalasi Rawat Jalan (Ruang Kepala Instalasi)	305.010.434	Jumlah pasien (HBD 4 Kolom F)	0	305.010.434
Komite (PPI, Medik, Keperawatan, Mutu, Nakes lainnya)	788.898.572	Jumlah karyawan + pasien (HBD 3 Kolom L + HBD 4 Kolom F)	0	788.898.572
SPI	479.665.668	Jumlah unit kerja (94)	5.157.695	479.665.668
SMF	91.360.039	Jumlah tindakan (HBD 4 Kolom H)	0	91.360.039
Ruang Utilitas	933.933.045	Penyusutan alat non medis dan medis (HBD 5 Q-T)	1.686.546	933.933.045
Instalasi Air Bersih	620.538.521	Jumlah pneggunaan air (m3) (HBD 3 kolom N)	2.225.027	620.531.129
Ruang Arsip	301.874.067	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	0	301.874.067
Perpustakaan	184.753.849	Jumlah karyawan (HBD 3 Kolom L)	0	184.753.849
Ruang Registrasi dan Unit Pengaduan/UHC	1.187.681.170	Jumlah pasien (HBD 4 Kolom F)	0	1.187.681.170
Masjid	153.901.905	Jumlah karyawan + pasien (HBD 3 Kolom L + HBD 4 Kolom F)	0	153.901.905
Total Alokasi II			4.344.963	3.314.249.558
Alokasi I + Alokasi II			31.842.612	27.409.769.737
Total Biaya (Biaya Asli + Alokasi I + Alokasi II)			174.737.435	204.996.804.916

E. Hasil Perhitungan Unit Cost

Hasil perhitungan unit cost secara umum terdiri dari : (1) unit penunjang; (2) rawat jalan; dan (3) rawat inap. Seluruh unit cost dari unit produksi sesuai unit produksi di Rumah Sakit dapat dilihat pada Tabel berikut :

1. Instalasi Gawat Darurat

No.	Jenis Tindakan	Jumlah Tindakan	Waktu	Profesionalisme	Tingkat Kesulitan	BM HP/ Tindakan	Unit Cost
INSTALASI GAWAT DARURAT							
TINDAKAN KEPERAWATAN							
1	Aff Cateter Urine	88	5	2	3	16.100	67.192
2	AFF Infus	208	4	2	3	2.282	46.471
3	AFF NGT	68	4	2	4	24.111	71.616
4	Bilas Lambung	182	10	2	5	40.788	133.025
5	Cuklis/Cyukur Rambut	520	8	2	2	30.993	99.477
6	EKG	1.430	10	2	3	3.373	88.979
7	Fisioterapi Dada	1.570	6	2	3	5.207	63.202
8	Heacting Kecil (Jahit Luka)	310	10	2	3	291.237	376.843
9	Heacting Sedang (Jahit Luka)	142	15	2	5	531.000	657.750
10	Heacting Besar (Jahit Luka)	90	20	2	7	737.714	905.609
11	KIE (Komunikasi, Informasi, Edukasi)	20.358	3	2	2	2.367	36.338
12	Nebulizer	1.158	5	2	2	50.691	98.468
13	Pemakaian Monitor Bed Side	721	3	2	2	13.373	47.344
14	Pemakaian Ventilator Portabel	650	60	2	4	97.344	531.399
15	Pemasangan Arm Sling	182	5	2	3	139.148	190.240
16	Pemasangan Colar Neck	78	3	2	2	177.698	211.669
17	Pemasangan Gips Spalk Extermitas Atas	40	5	2	5	188.408	246.132
18	Pemasangan Gips Spalk Extermitas Bawah	57	10	2	6	248.348	343.901
19	Pemasangan Infus Pump	780	5	2	3	88.505	139.597
20	Pemasangan IVFD Anak	4.680	20	2	7	82.098	249.993
21	Pemasangan IVFD Dewasa	7.670	15	2	5	76.271	203.021
22	Pemasangan Kateter	864	10	2	5	138.010	230.247
23	Pemasangan NGT/OGT	637	15	2	7	105.468	238.850
24	Pemasangan O2 Nasal Kanul	1.820	3	2	2	11.518	45.489
25	Pemasangan O2 RM/NRM	1.300	3	2	2	29.789	63.760
26	Pemasangan OPA	780	3	2	2	20.248	54.219
27	Pemasangan Skorstain	7	10	2	5	91.925	184.162
28	Pemasangan SPO2 Portable	1.300	3	2	2	3.748	37.719
29	Pemasangan Syringe Pump	390	5	2	5	70.119	127.843
30	Pemasangan Transfusi Darah	52	5	2	2	4.477	52.253
31	Pemberian Asuhan dalam keadaan Gawat Darur	1.040	5	2	5	12.548	70.272
32	Pemberian Nutrisi Melalui NGT	390	5	2	3	9.742	60.834
33	Pemberian Nutrisi Melalui OGT	130	5	2	3	7.300	58.392
34	Pemberian Nutrisi Melalui Parenteral/ IVFD (Albumin, Aminofluid, Aminofusin, dan sebagainya)	12.818	3	2	2	73.937	107.908
35	Pemberian Obat Intramuscular	2.366	5	2	2	225.192	272.968
36	Pemberian Obat Intravena/Injeksi	8.680	5	2	2	23.227	71.003
37	Pemberian Obat Rectal/Suppos	5.772	5	2	2	27.739	75.515
38	Pemeriksaan BSS (Gula Darah Sewaktu)	2.080	3	2	2	3.748	37.719
39	Pemeriksaan TTV (Tanda Tanda Vital) Pasien	20.358	5	2	3	5.207	56.299
40	Pengambilan Sample Darah/Crossmatch	676	10	2	5	5.842	98.079
41	Perawatan Jenazah Tanpa Memandikan	144	5	2	2	18.264	66.040
42	Perawatan Luka Besar Combustio (Luka bakar)	32	30	2	4	424.458	651.433
43	Perawatan Luka Kecil Combustio (Luka bakar)	20	20	2	3	64.538	219.170
44	Perawatan Luka/Ganti Perban	1.362	5	2	3	45.018	96.110
45	Rawat Darurat Pasien Observasi ≤ 6 jam	11.479	30	2	5	12.548	242.839
46	Rawat Darurat Pasien Observasi ≥ 6 jam	877	30	2	5	12.548	242.839
47	Resusitasi Jantung Paru (RJP)	182	30	2	5	51.820	282.111
48	Skin Test (Pemberian Obat IC)	12.818	5	2	5	45.836	103.560
49	Suction / Isap Lendir	620	5	2	3	58.795	109.887

No.	Jenis Tindakan	Jumlah Tindakan	Waktu	Profesi-nalis me	Tingkat Kesulitan	BM HP/ Tindakan	Unit Cost
50	Vulva Hygiene/ Penis Hygiene	1.300	6	2	3	47.729	105.724
TINDAKAN KEDOKTERAN							
1	Ekstraksi Benda Asing Hidung	208	20	3	7	12.838	184.049
2	Ekstraksi Benda Asing Telinga	156	20	3	7	12.838	184.049
3	Ekstraksi kuku	130	15	3	5	53.375	183.441
4	Heacting Kecil (Jahit Luka)	310	10	3	3	291.237	380.158
5	Heacting Sedang (Jahit Luka)	142	15	3	5	531.000	661.066
6	Heacting (Jahit Luka)	542	20	3	7	50.178	221.389
7	Heacting Besar (Jahit Luka)	90	20	3	7	737.714	908.925
8	Pelaksanaan Ekstubasi	78	10	3	5	12.548	108.101
9	Pemakaian Ventilator Portable	650	60	3	4	97.344	534.715
10	Pemasangan Defibulator	65	20	3	6	203.952	371.847
11	Pemasangan ETT/Intubasi	877	30	3	8	347.945	591.499
12	Pemasangan Kateter	864	10	3	5	138.010	233.563
13	Pemasangan NGT/OGT	637	15	3	7	105.468	242.166
14	Pemasangan Skorstain	7	10	3	5	91.925	187.478
15	Perawatan Luka Besar Combustio (Luka bakar)	32	30	3	4	424.458	654.749
16	Perawatan Luka Kecil Combustio (Luka bakar)	20	20	3	3	64.538	222.486
17	Resusitasi Jantung Paru (RJP)	182	30	3	5	51.820	285.426
18	VisuM Et Meninggal	18	25	3	7	85.495	291.220
19	Visum Et Repertum	5.330	10	3	5	5.207	100.760

2. Instalasi Bedah Sentral (OK)

No.	Jenis Tindakan	Jumlah Tindakan	Waktu	Profesi-nalis me	Tingkat Kesulitan	BMHP/ Tindakan	Unit Cost
INSTALASI BEDAH SENTRAL (OK)							
1	AMPUTASI	61	30	4	6	545.876	2.601.172
2	APPENDIKTOMY	10	30	4	7	781.358	2.860.867
3	BIOPSI	54	20	4	6	312.725	1.763.633
4	BRONCOSCOPY	17	30	5	8	86.285	2.214.221
5	CDL	102	20	5	4	1.254.090	2.680.785
6	CIMINO	11	20	5	6	649.795	2.124.916
7	COLONOSCOPY	34	30	4	6	37.133	2.092.429
8	CRANIOTOMI	19	60	4	9	488.328	4.429.428
9	DEBRIDEMENT	242	20	4	4	89.643	1.492.124
10	ECCE + IOL	20	30	4	7	2.339.730	4.419.240
11	EKSISI PTERIGIUM	13	20	4	5	999.073	2.425.768
12	EKSTRAKSI CORPUS	10	15	4	5	123.388	1.247.889
13	ENDOSCOPY	23	30	4	6	53.352	2.108.648
14	ERAC	1	5	4	5	170.198	690.310
15	EVISCERASI	7	30	4	8	732.231	2.835.954
16	EXCISI	734	15	4	5	664.599	1.789.099
17	FACOEMULSIFIKASI	440	20	4	5	1.852.242	3.278.937
18	FISTULEKTOMY	10	20	4	7	245.102	1.720.224
19	FRAKTUR NASAL	3	30	4	7	37.504	2.117.013
20	GENERAL ANESTESI	1	5	4	5	702.958	1.223.071
21	HAEMOROIDECTOMY	40	30	4	7	226.204	2.305.714
22	HERNIARAPHY	164	30	4	7	1.096.691	3.176.200
23	HIDROKOLEKTOMY	4	30	4	7	450.919	2.530.428
24	HISTEREKTOMY	18	60	5	8	716.199	4.657.299
25	INSISI ABSES	143	15	4	5	361.485	1.485.985
26	IOL SEKUNDER	6	20	4	7	650.327	2.125.448
27	JAHIT KORNEA	3	30	4	7	432.248	2.511.758
28	KURETASE DENGAN PENYULIT	365	15	5	5	43.115	1.191.829
29	LAbioplasty	1	30	4	8	615.749	2.719.471
30	LAPARASCOPY	34	30	5	8	1.549.883	3.677.819
31	LAPARATOMY PERFORASI	279	45	4	8	838.470	3.848.774
32	MASTEKTOMY	19	60	5	9	756.520	4.721.833
33	OPEN PROSTATECTOMY	18	60	5	9	958.523	4.923.836
34	OPERASI RADIKAL	17	60	5	8	460.646	4.401.746
35	ORIF	112	30	4	8	545.876	2.649.599
36	PLASTIK REKONTRUKSI	29	45	4	8	700.610	3.710.914

No.	Jenis Tindakan	Jumlah Tindakan	Waktu	Profesi-nalisme	Tingkat Kesulitan	BMHP/ Tindakan	Unit Cost
37	POLIP NASI	29	30	4	6	165.475	2.220.771
38	REHECTING	1	30	4	7	472.106	2.551.615
39	REMOVE ORIF	2	20	4	6	545.876	1.996.784
40	REPAIR VAGINA	16	30	4	7	102.688	2.182.197
41	REPAIR WOUND DISRUPTION	58	20	4	6	423.219	1.874.127
42	REPOSISI FRAKTUR	13	20	4	6	485.824	1.936.731
43	RESEKSI COLON	1	45	4	8	803.836	3.814.140
44	RUFTUR PALPEBRA	4	25	4	6	749.119	2.502.221
45	SC	1.054	45	5	8	571.343	3.605.861
46	SIRKLASE SERVIKS	4	30	4	7	147.007	2.226.516
47	SIRKUMSISI DENGAN PENYULIT	23	30	4	7	202.828	2.282.337
48	SISTOSTOMY	4	20	4	6	276.709	1.727.617
49	SPINAL ANESTESI	1	3	4	5	137.378	536.613
50	STRUMALUBECTOMY	38	60	5	9	821.805	4.787.118
51	TENDO PLASTY	24	45	4	6	582.686	3.544.564
52	THORACOTOMY	18	60	5	9	-	3.965.313
53	TONSILECTOMY	125	30	4	7	157.521	2.237.030
54	TRABEKULEKTOMI	2	25	4	8	1.327.431	3.128.960
55	TRACHEOSTOMI	2	30	4	6	812.149	2.867.445
56	TUBECTOMY	196	30	5	5	483.807	2.539.103
57	URETROPLASTY	2	25	4	7	925.837	2.703.152
58	VESICOLITIASIS	16	30	4	7	605.841	2.685.350
59	VITRECTOMY	2	30	5	8	305.431	2.433.367
60	VP - SHUNT	7	25	5	8	5.980.992	7.806.733
61	WSD	30	20	5	5	220.165	1.671.073

3. Rehabilitasi Medik

No.	Jenis Tindakan	Jumlah Tindakan	Waktu	Profesi-nalisme	Tingkat Kesulitan	BM HP/ Tindakan	Unit Cost
REHABILITASI MEDIK							
REHABILITASI MEDIK							
1	Assesment KFR	8189	12	4	5	10.056	50.940
2	Evaluasi / Cek Out orthosis	50	10	4	5	10.056	45.232
3	Evaluasi / Cek Out prosthesis	5	15	4	5	10.056	59.502
4	Uji latih / uji fungsi	4500	15	4	5	10.056	59.502
5	ultra sound guided	1	15	4	5	14.809	64.256
FISIOTERAPI							
1	Exercise Barat (Stretching exer, Strengthening exer	2300	30	1	8	10.056	102.313
2	Exercise Ringan (Aktif exercise, Imobilisasi)	825	30	1	5	10.056	100.101
3	Exercise sedang (Quadreisep Exercise, Pasif Exerci	1900	30	1	7	10.056	101.575
4	IRR	5027	15	1	5	10.056	57.291
5	Massage	1	15	1	6	10.056	58.028
6	MWD (Micro Wave Diathermy)	3887	15	1	5	10.056	57.291
7	SWD (Shot Wave Diathermy)	3170	15	1	5	10.056	57.291
8	Tens	5077	15	1	5	50.016	97.251
9	Traksi	270	15	1	7	10.056	58.765
10	Ultrasound (US)	1605	5	1	5	15.310	34.004
TERAPI WICARA							
1	Exercise terapi	318	30	1	8	10.056	102.313
2	Feeding	30	15	1	6	10.056	58.028
3	Massage	113	15	1	5	10.056	57.291
OKUPASI TERAPI							
1	Hand Terapi	1	30	1	6	10.056	100.838
2	Kognitif	1	30	1	6	10.056	100.838
3	Latihan Aktivitas (ADL & IADL)	1	30	1	8	10.056	102.313
4	Latihan Motorik	1	30	1	5	10.056	100.101
5	Latihan Neuromuskular	1	30	1	5	10.056	100.101
6	Latihan Persepsi	1	30	1	5	10.056	100.101
7	Latihan Produktivitas	1	30	1	5	10.056	100.101
8	Leisure	1	30	1	6	10.056	100.838
9	PBM dan OT	1	30	1	7	10.056	101.575
10	Play Therapy OT	1	30	1	7	10.056	101.575

11	Psikososial Managemwnt	1	30	1	7	10.056	101.575
12	Sensori Integrasi	1	30	1	8	10.056	102.313
13	Sensori Reedukasi	1	15	1	5	10.056	57.290

4. Kemoterapi

No.	Jenis Tindakan	Jumlah Tindakan	Waktu	Profesio- nalisme	Tingkat Kesulita an	BMHP/ Tindakan	Unit Cost
KEMOTERAPI							
1	Ganti Balut	30	3	3	3	6.169	270.354
2	Injeksi	300	5	1	3	8.741	301.106
3	Pasang Catheter	3	10	1	6	264.565	801.741
4	Pasang IV line oleh perawat	300	15	2	6	240.025	979.743
5	Pasang NGT (Naso Gastric Tube)	1	10	1	6	125.100	662.276
6	Pasang O2/ Oksigen	10	5	1	3	14.930	296.727
7	Pemasangan obat kemoterapi oleh perawat	300	5	1	3	9.560	291.357
8	Periksa/Visite Dokter Spesialis	200	15	4	2	2.942	689.823
9	Periksa/Visite Dokter Umum	100	15	3	2	2.942	663.404
10	Tindak suntik dengan skin test	5	10	1	3	8.726	466.646

5. Hemodialisa

No.	Jenis Tindakan	Jumlah Tindakan	Waktu	Profe- sio- nalism e	Tingka t Kesulitn an	BMHP/ Tindakan	Unit Cost
HEMODIALISA							
1	Cek BSS/Jam	17	5	1	3	15.893	39.223
2	Dressing Sedikit	2	5	1	3	11.777	35.107
3	ECG	12	10	1	3	7.765	45.677
4	Ganti Balut	929	5	3	6	25.027	59.293
5	Heparin Lock	929	5	1	6	179.632	209.524
6	Injeksi CDL	87	5	1	7	5.990	38.069
7	Injeksi SC	203	5	2	7	3.800	38.066
8	Nebulizer	5	10	2	6	271.173	317.833
9	Pasang Catheter	2	15	2	6	50.311	111.552
10	Pasang DC	1	5	1	6	7.892	37.784
11	Pasang Infus pump	12	15	1	6	12.765	71.819
12	Pasang IV line	12	10	2	7	44.087	92.934
13	Pasang O2/ Oksigen	36	5	2	4	372	28.076
14	Pemasangan alat BHP Fresenius	1.536	15	2	7	777.754	841.183
15	Pemasangan alat BHP Fresenius dengan CDL	542	15	2	7	83.240	146.669
16	Pemasangan alat BHP Fresenius dengan Cimino	994	15	2	9	106.439	174.242
17	Pemasangan alat BHP Tawada	1.943	15	2	7	798.295	861.723
18	Pemasangan alat BHP Tawada dengan CDL	1.328	15	2	7	84.380	147.809
19	Pemasangan alat BHP Tawada dengan Cimino	615	15	2	9	109.880	177.683
20	Pemasangan ETT/Intubasi	1	30	3	9	286.553	400.287
21	Pemasangan Monitor Bed side	60	10	1	5	21.246	63.532
22	Pemasangan NGT	2	15	2	7	60.022	123.451
23	Pemasangan OPA	4	15	3	8	13.824	81.627
24	Pemasangan Transfusi	5	10	1	7	1.991	48.651
25	Pemasangan Warm blanked	384	15	1	4	1.986	56.666
26	Pengambilan Sampel Darah	27.816	5	2	6	1.219	33.297
27	Perawatan Jenazah	2	15	1	3	3.238	55.731
28	Periksa Dokter Spesialis	3.477	15	4	8	370	70.360
29	Periksa Dokter Umum	3.477	15	3	8	370	68.173
30	Repair hecting	5	15	4	7	69.624	137.427
31	Resusitasi cairan	5	15	4	8	6.120	76.110
32	RJP (Resusitasi Jantung Paru)	2	30	4	10	62.642	180.750
33	Suction/isap lendir	12	15	2	7	39.684	103.113
34	Terminasi alat BHP Fresenius dengan Cimino	994	25	2	6	168.200	258.604
35	Terminasi alat BHP Fresenius dengan CDL	542	15	2	6	320.820	382.061
36	Terminasi alat BHP Tawada dengan CDL	1.328	15	2	6	320.820	382.061
37	Terminasi alat BHP Tawada dengan Cimino	615	25	2	6	167.060	257.464
38	Vital Sign/observasi pasien	20.862	5	2	7	372	34.638

6. Radiologi

No.	Jenis Tindakan	Jumlah Tindakan	Waktu	Profesionalisme	Tingkat Kesulitan	BMHP/ Tindakan	Unit Cost
RADIOLOGI							
1	CT Scan Abdomen 3 Fase Kontras	7	60	4	8	791.910	1.524.100
2	CT Scan Abdomen Kontras	201	60	4	8	448.920	1.181.110
3	CT Scan Abdomen Non Kontras	27	20	4	6	171.677	463.492
4	CT Scan Calsium Score	1	30	4	9	195.480	617.285
5	CT Scan Esophagus Kontras	2	60	4	8	434.893	1.167.083
6	CT Scan Extremitas Kontras	2	60	4	8	434.893	1.167.083
7	CT Scan Extremitas Non Kontras	4	20	4	6	171.677	463.492
8	CT Scan Kepala Kontras	52	60	4	8	434.893	1.167.083
9	CT Scan Kepala Non Kontras	1.643	20	4	6	171.677	463.492
10	CT Scan Leher Kontras	4	60	4	8	434.893	1.167.083
11	CT Scan Leher Non Kontras	1	20	4	6	171.677	463.492
12	CT Scan Mastoid Kontras	8	60	4	8	434.893	1.167.083
13	CT Scan Mastoid Non Kontras	2	20	4	6	171.677	463.492
14	CT Scan Nasopharing Kontras	30	60	4	8	434.893	1.167.083
15	CT Scan Nasopharing Non Kontras	3	20	4	6	171.677	463.492
16	CT Scan Orbita Kontras	1	60	4	8	434.893	1.167.083
17	CT Scan Orbita Non Kontras	2	20	4	6	171.677	463.492
18	CT Scan Sinus Paranasal Kontras	29	60	4	8	492.058	1.224.248
19	CT Scan Sinus Paranasal Non Kontras	28	20	4	6	228.842	520.657
20	CT Scan Thorax Kontras	93	60	4	8	777.883	1.510.073
21	CT Scan Thorax Non Kontras	26	30	4	6	343.172	741.102
22	CT Scan Urologi Kontras	2	60	4	8	434.893	1.167.083
23	CT Scan Urologi Non Kontras	1	20	4	6	171.677	463.492
24	CT Scan Vertebrae Cervical Kontras	1	60	4	8	434.893	1.167.083
25	CT Scan Vertebrae Cervical Non Kontras	2	20	4	6	171.677	463.492
26	CT Scan Vertebrae Lumbal Kontras	3	60	4	8	434.893	1.167.083
27	CT Scan Vertebrae Lumbal Non Kontras	4	20	4	6	171.677	463.492
28	CT Scan Vertebrae Sacrum Kontras	2	60	4	8	434.893	1.167.083
29	CT Scan Vertebrae Sacrum Non Kontras	1	20	4	6	171.677	463.492
30	CT Scan Vertebrae Thoracal Kontras	2	60	4	8	434.893	1.167.083
31	CT Scan Vertebrae Thoracal Non Kontras	3	20	4	6	171.677	463.492
32	CTA Abdomen	752	60	4	10	271.098	1.019.205
33	CTA Cardiac	4	60	4	10	271.098	1.019.205
34	CTA Cerebral	2	60	4	10	271.098	1.019.205
35	CTA Extremitas	1.809	60	4	10	271.098	1.019.205
36	Guiding Radiologi (CT Scan)	394	60	4	9	57.347	797.496
37	Guiding Radiologi (USG)	238	30	4	9	5.392	427.197
38	Rontgen BNO / Abdomen	752	5	4	5	16.832	141.517
39	Rontgen Knee Chest	3	5	4	6	16.832	149.475
40	Rontgen Thorax	13.393	5	4	5	16.832	141.517
41	Rontgen Abdomen 3 Posisi	1.809	15	4	6	50.132	288.890
42	Rontgen Ankle Joint	238	7	4	5	33.482	179.390
43	Rontgen Antebrachii	354	7	4	5	33.482	179.390
44	Rontgen Babygram	347	5	4	5	16.832	141.517
45	Rontgen Basis Cranii	1	5	4	5	16.832	141.517
46	Rontgen Bone Age	4	5	4	5	16.832	141.517
47	Rontgen Bone Survey	2	45	4	8	566.282	1.139.301
48	Rontgen Calcaneus	96	7	4	5	33.482	179.390
49	Rontgen Cavum Orbita (Caldwell)	2	5	4	5	16.832	141.517
50	Rontgen Clavicula	91	5	4	5	16.832	141.517
51	Rontgen Cranium	731	7	4	5	33.482	179.390
52	Rontgen Cruris	394	7	4	5	33.482	179.390
53	Rontgen Elbow Joint	289	7	4	5	33.482	179.390
54	Rontgen Femur	267	7	4	5	33.482	179.390
55	Rontgen Genu Joint	184	7	4	5	33.482	179.390
56	Rontgen Hip Joint	84	5	4	5	16.832	141.517
57	Rontgen Humerus	122	7	4	5	33.482	179.390
58	Rontgen Kontras BNO IVP	36	60	4	8	202.728	934.918
59	Rontgen Kontras HSG	1	60	4	8	247.979	980.169
60	Rontgen Mamography	1	20	4	8	66.782	374.514
61	Rontgen Mandibula (Eisler)	2	5	4	5	16.832	141.517
62	Rontgen Manus	307	7	4	5	33.482	179.390
63	Rontgen Mastoid (Schuller)	2	5	4	5	16.832	141.517
64	Rontgen Os Nasal	3	5	4	5	16.832	141.517
65	Rontgen Panoramic	112	10	4	5	16.832	194.574
66	Rontgen Pedis	337	7	4	5	33.482	179.390

No.	Jenis Tindakan	Jumlah Tindakan	Waktu	Profesionalisme	Tingkat Kesulitan	BMHP/ Tindakan	Unit Cost
67	Rontgen Pelvis	217	5	4	5	16.832	141.517
68	Rontgen Scapula	58	5	4	5	16.832	141.517
69	Rontgen Shoulder Joint	214	5	4	5	16.832	141.517
70	Rontgen Sinus Paranasal	5	7	4	5	33.482	179.390
71	Rontgen Temporo Mandibula Joint	4	15	4	5	66.782	297.581
72	Rontgen Vertebrae cocygeus	3	8	4	5	33.482	190.001
73	Rontgen Vertebrae Thoracolumbal	237	8	4	5	33.482	190.001
74	Rontgen Vertebrae Cervical 2 Posisi	173	7	4	5	33.482	179.390
75	Rontgen Vertebrae Cervical 4 Posisi	221	15	4	5	66.782	297.581
76	Rontgen Vertebrae Lumbal	302	8	4	5	33.482	190.001
77	Rontgen Vertebrae Lumbosacral	427	8	4	5	33.482	190.001
78	Rontgen Vertebrae Sacrum	7	8	4	5	33.482	190.001
79	Rontgen Vertebrae Thoracal	276	8	4	5	33.482	190.001
80	Rontgen Wrist Joint	276	7	4	5	33.482	179.390
81	USG Abdomen	289	15	4	6	18.192	256.950
82	USG Appendix	354	15	4	7	5.392	252.109
83	USG FAST	184	10	4	6	8.592	194.293
84	USG Ginjal (TUG)	122	10	4	5	10.192	187.934
85	USG Jaringan Lunak	307	15	4	7	10.192	256.909
86	USG Kepala	217	15	4	9	18.192	280.826
87	USG Mammae	91	15	4	9	18.192	280.826
88	USG Musculoskeletal	84	15	4	10	18.192	288.784
89	USG Testis	276	15	4	7	11.792	258.509
90	USG Thorax	58	15	4	7	14.992	261.709
91	USG Thyroid	214	15	4	7	11.792	258.509
92	USG Vaskuler	267	15	4	10	18.192	288.784

7. Laboratorium Patologi Anatomi

No.	Jenis Tindakan	Jumlah Tindakan	Waktu	Profesionalisme	Tingkat Kesulitan	BM HP/ Tindakan	Unit Cost
LABORATORIUM PA							
1	FNAC	323	5	4	8	-	548.545
2	HISTOPATOLOGI JARINGAN BESAR	200	40	2	10	945.425	2.865.333
3	HISTOPATOLOGI JARINGAN KECIL	237	5	2	10	68.146	616.691
4	HISTOPATOLOGI JARINGAN SEDANG	1.000	18	2	10	382.947	1.440.855
5	pembacaan hasil oleh spesialis	22	15	4	10	-	593.506
6	SITOLOGI CAIRAN	94	6	2	8	-	528.954
7	SITOLOGI PAP'S SMEAR	22	5	4	8	44.961	593.506
8	SITOLOGI SPUTUM	5	10	2	8	67.691	593.506

8. Laboratorium Patologi Klinik

No.	Jenis Tindakan	Jumlah Tindakan	Waktu	Profesionalisme	Tingkat Kesulitan	BMHP/ Tindakan	Unit Cost
LABORATORIUM PK							
1	Albumin	1.758	15	1	7	40.500	43.696
2	Alkali Phosphatase	71	15	1	7	46.500	49.696
3	Analisa Efusi Pluera	55	60	1	8	-	10.158
4	Analisa Gas Darah	76	60	1	8	-	10.158
5	Anti HBs	374	20	1	7	-	3.957
6	Anti HCV Elisa	14	30	1	7	-	5.478
7	Anti HCV Rapid	687	20	1	7	46.500	50.457
8	Anti HiV Elisa	20	30	1	7	-	5.478
9	Anti HIV Rapid	3.237	20	1	7	46.500	50.457
10	Antigen SARS Cov-2	14.884	30	1	7	-	5.478
11	aPTT	964	15	1	7	54.000	57.196
12	Apus Malaria (DDR)	621	120	4	8	-	19.631
13	Asam Urat	2.551	15	1	7	44.829	48.025
14	ASTO Kwalitatif	94	15	1	7	57.500	60.696
15	Bilirubin Direct	1.254	15	1	7	45.000	48.196
16	Bilirubin Total	1.748	15	1	7	46.500	49.696
17	Calcium	133	15	1	7	48.500	51.696
18	Chlorida	751	15	1	7	-	3.196
19	CHOLINESTERASE	215	15	1	7	47.000	50.196

No.	Jenis Tindakan	Jumlah Tindakan	Waktu	Profesionalisme	Tingkat Kesulitan	BMHP/ Tindakan	Unit Cost
20	CRP Kualitatif	1.046	15	1	7	117.500	120.696
21	Darah Lengkap (Hb, Ht, Erit, Leu, Trombo, diff)	25.446	15	1	7	88.185	91.381
22	D-Dimer	231	15	1	8	532.245	535.555
23	DHF Antigen Rapid	160	20	1	7	-	3.957
24	DHF IgG IgM Rapid	1.221	20	1	7	-	3.957
25	Fe Serum	206	15	1	7	-	3.196
26	Feces Lengkap	154	60	4	8	-	10.500
27	Ferritin	155	30	1	7	309.500	314.978
28	Fibrinogen	156	15	1	8	131.851	135.161
29	FT4	523	30	1	7	379.500	384.978
30	GAMBARAN DARAH TEPI	111	120	1	9	-	19.403
31	Gamma GT	98	15	1	7	84.412	87.608
32	Globulin	348	15	1	7	-	3.196
33	Golongan Darah + Rhesus	6.188	15	1	8	62.000	65.310
34	Gula Darah 2 Jam PP	1.647	15	1	7	49.500	52.696
35	Gula Darah Puasa	3	15	1	7	49.500	52.696
36	Gula Darah Sewaktu	21.442	15	1	7	34.000	37.196
37	HbA1C	681	15	1	7	-	3.196
38	HbsAg Elisa	82	30	1	7	-	5.478
39	HbsAg Rapid	4.196	20	1	7	41.500	45.457
40	HDL	2.615	15	1	7	-	3.196
41	IgM Anti Salmonella Tubex	520	20	1	8	-	4.071
42	INR-PT	693	15	1	7	59.269	62.465
43	Kalium	11.001	15	1	7	-	3.196
44	Kolesterol Total	3.162	15	1	7	-	3.196
45	Konfirmasi dan interpretasi Hasil	178.211	90	4	8	-	15.065
46	Kreatinin	15.470	15	1	7	39.952	43.148
47	Kreatinin Klirens	31	15	4	7	-	3.538
48	LDL	2.659	15	1	7	39.669	42.865
49	LED	44	15	1	7	-	3.196
50	Natrium	10.968	15	1	7	-	3.196
51	PCR SARS-COV-2	964	90	4	9	-	15.180
52	Pemeriksaan BTA	25	120	4	7	-	19.517
53	Pemeriksaan Gram + GO	144	120	4	8	-	19.631
54	Pemeriksaan Lepre	41	120	4	8	-	19.631
55	Pemeriksaan Jamur	99	60	4	8	-	10.500
56	Protein Total	211	15	1	7	68.564	71.760
57	Protrombin Time	653	15	1	7	59.269	62.465
58	Retikulosit	73	60	4	8	-	10.500
59	RF Kualitatif	75	15	1	7	-	3.196
60	SGOT	3.064	15	1	7	44.500	47.696
61	SGPT	3.057	15	1	7	46.500	49.696
62	Syphilis Rapid/VDRL	2.480	20	1	7	41.500	45.457
63	T3	724	30	1	7	204.500	209.978
64	T4	606	30	1	7	203.500	208.978
65	Tes Kehamilan	762	15	1	7	25.000	28.196
66	Tes Narkoba	2.994	15	1	7	115.000	118.196
67	TiBC	223	15	1	7	-	3.196
68	Trigliserida	2.731	15	1	7	45.000	48.196
69	Troponin - I	417	15	1	7	171.500	174.696
70	TSH	1.060	30	1	7	191.500	196.978
71	Uji Kualitas Sperma	15	120	4	8	-	19.631
72	Ureum	15.494	15	1	7	49.290	52.486
73	Urine Lengkap	4.562	60	1	7	18.500	28.544
74	Verifikasi	189.751	15	1	7	-	3.196
75	Waktu Pembekuan	3.260	15	1	7	-	3.196
76	Waktu Perdarahan	3.287	15	1	7	-	3.196
77	Widal	1.966	45	1	7	-	7.761

9. Unit Transfusi Darah

No.	Jenis Tindakan	Jumlah Tindakan	Waktu	Profesionalisme	Tingkat Kesulitan	BMHP/ Tindakan	Unit Cost
UNIT TRANSFUSI DARAH							
	Konsultasi Hasil Skrining Donor	137	15	5	7	-	16.165
	Whole Blood rapid skrining (stock)	250	60	1	8	-	44.960

No.	Jenis Tindakan	Jumlah Tindakan	Waktu	Profesi o- nalisme	Tingkat Kesulitan	BMHP/ Tindakan	Unit Cost
	Whole blood rapid skrining (pasien)	182	90	3	8	230.500	296.677
	Whole Blood elisa skrining (stock)						
	Whole blood elisa skrining(pasien)						
	Skrining (tekanan darah, hb, berat badan, golongan)	5.900	30	1	5	57.000	80.238
	PRC (rapid skrining)	4.039	100	3	8	261.500	334.413
	PRC (elisa skrining)						
	TC (rapid skrining)	43	120	3	9	272.500	359.389
	TC (elisa skrining)						
	FFP (rapid skrining)	47	90	3	8	261.500	327.677
	FFP (elisa skrining)						
	Pengambilan darah (phlebotomy)	31	30	1	7	67.500	91.748
	Pemeriksaan Golongan Darah (pendonor)	8.800	15	1	5	62.000	75.134
	Pemeriksaan Golongan Darah (stock)	8.800	15	1	5	62.000	75.134
	Pencucian sel darah merah	479	15	3	5	31.500	45.645
	Serum grouping	479	30	3	7	72.500	97.758
	Direct Coombs Test	21	15	3	7	18.000	33.155
	Cross Match Metode Gel	4.311	45	3	8	70.000	105.867
	Pemeriksaan IMLTD donor (uji saring transfusi d	4.489	45	3	8	80.000	115.867
	Pemeriksaan IMLTD donor (Elisa)						
	Pengambilan darah donor (AFTAP)	4.489	30	1	7	248.000	272.248
	Pengambilan sample donor	4.489	10	1	5	17.000	26.767
	Pendistribusian darah intrahospital	4.311	15	3	6	6.000	20.650

10. Kamar Jenazah

No.	Jenis Tindakan	Jumlah Tindakan	Waktu	Profesi o- nalisme	Tingkat Kesulitan	BMHP/ Tindakan	Unit Cost
KAMAR JENAZAH							
1	Formalin	5	60	4	8	548.054	9.415.152
2	Heacting Besar	4	60	2	6	649.996	9.131.568
3	Heacting Kecil	3	30	2	4	199.882	4.633.431
4	Pelayanan Lemari Pendingin Jenazah	23	15	1	3	22.400	2.335.556
5	Pemandian Jenazah Muslim	4	60	1	7	843.220	9.324.792
6	Pemandian Jenazah Non Muslim	2	90	1	6	460.236	12.700.686
7	Pemulasaraan Jenazah COVID-19	24	90	1	10	4.136.869	16.762.845
8	Pemulasaraan jenazah Infeksius	2	60	1	8	1.712.804	10.290.757
9	Perawatan Tanpa Memandikan	19	20	1	4	178.996	3.231.077
10	Peti Jenazah	26	30	1	4	4.309.280	8.646.447
11	Visum et Revertum	14	60	4	6	279.749	8.954.084

11. Medical Check Up

Ket : unit cost belum dengan BMHP langsung

No.	Jenis Tindakan	Jumlah Tindakan	Waktu	Profesi o- nalisme	Tingkat Kesulitan	BMHP/ Tindakan	Unit Cost
MEDICAL CHECK UP							
1	Audiometri	524	5	2	3	-	287.770
2	carotid doppler	25	5	4	4	-	361.768
3	Ct Scan Abdomen	1	5	2	4	-	312.436
4	CT Scan Kepala Non kontras	13	10	2	4	-	476.876
5	ECHO	28	5	4	4	-	361.768
6	EKG	1.365	5	2	2	12.583	275.687

No.	Jenis Tindakan	Jumlah Tindakan	Waktu	Profesi o- nalism e	Tingka t Kesulit an	BMHP/ Tindaka n	Unit Cost
7	Funduscopy	62	5	4	4	-	361.768
8	Genu J	1	5	2	3	-	287.770
9	KIE	2.550	5	2	1	-	238.438
10	Lumbo Sacral	2	5	2	4	-	312.436
11	Panoramik	12	5	2	3	-	287.770
12	Pemeriksaan dokter spesialis THT	59	5	4	4	-	361.768
13	Pemeriksaan dokter gigi	127	5	3	3	-	312.436
14	Pemeriksaan dokter spesialis mata	253	5	4	4	-	361.768
15	Pemeriksaan dokter spesialis Syaraf	250	5	4	4	-	361.768
16	Pemeriksaan Fisik	6.479	5	3	3	-	312.436
17	Rekap Hasil MCU	1.367	5	2	2	-	263.104
18	Rontgen Extremitas	7	5	2	3	-	287.770
19	Rontgen Pelvis	1	5	2	3	-	287.770
20	Rontgen Thorax	1.254	5	2	3	-	287.770
21	Sampling darah	1.850	3	2	2	8.845	206.173
22	Sampling Urine	2.064	3	2	2	6.165	203.493
23	SPIROMETRI	402	5	2	3	5.084	292.854
24	Surat keterangan bebas narkoba	2.818	3	2	1	-	172.662
25	Surat keterangan sehat	4.290	3	2	1	-	172.662
26	Tes buta warna + Refraksi	705	5	2	3	-	287.770
27	Tes Buta Warna + Slit Lamp	261	5	4	4	-	361.768
28	TMJ (Temporomandibular joint)	3	5	2	3	-	287.770
29	Tonometri	117	5	2	3	-	287.770
30	TREADMIL tEST	437	10	2	3	11.466	463.676
31	USG Abdomen	67	10	4	4	-	526.207
32	Vertebra Cervical	2	5	2	3	-	287.770
33	vital sign	6.479	3	2	1	-	172.662

12. CATH LAB

No.	Jenis Tindakan	Jumlah Tindakan	Waktu	Profe sio- nalis me	Tingka t Kesulit tan	BM HP/ Tindaka n	Unit Cost
1	Ballon Mitral Valvuloplasty (BMV)	1	-	-	-	-	-
2	Coiling	1	-	-	-	-	-
3	COR ANGIOGRAPHY	1	60	1	2	3.226	356.472
4	COR ANGIOGRAPHY	1	60	1	2	755.424	1.108.670
5	Defibrilasi	1	5	4	6	-	43.415
6	DFR	1	-	-	-	-	-
7	Diagnostik Angiografi Koroner	1	-	-	-	-	-
8	Diagnostik Angiografi Koroner	1	-	-	-	755.424	755.424
9	DIGITAL SUBTRACTION ANGIOGRAFI (DSA)	1	60	4	8	-	366.148
10	Electrophysiology (EP) STUDY	1	60	4	8	-	366.148
11	EMBOLISASI	1	60	4	8	-	366.148
12	Fractional Flow Reserve (FFR)	1	-	-	-	-	-
13	INTRA VASKULAR ULTRA SOUND (IVUS)	1	60	4	8	-	366.148
14	Kateter Ablasi Radiofrekuensi	1	60	4	8	-	366.148
15	Konversi Listrik (Kardioversi)	1	-	-	-	-	-
16	Monitor Bed Side	1	5	2	2	19.185	53.998
17	Pasang IV line oleh perawat (D3)	1	15	1	5	55.944	151.782
18	Pasang IV line oleh perawat (S1)	1	15	2	5	55.944	153.215
19	Pasang O2/ Oksigen	1	5	1	3	14.930	49.743
20	Pasien Keluar Dari Ruang Post Tindakan	1	60	1	2	-	353.246
21	Pemantauan Intra Aortic Ballon Pump (IABP) di R	1	60	4	8	-	366.148
22	Pemasangan Alat Kompresi Radial	1	60	4	8	-	366.148
23	Pemasangan Cardiac Resynchronization Therapy P	1	60	4	8	-	366.148
24	Pemasangan EKG	1	10	1	3	20.178	84.070
25	Pemasangan Holter Monitor	1	60	4	8	-	366.148
26	Pemasangan Permanent Pace Maker (PPM)	1	60	4	8	-	366.148
27	Pemasangan Temporary Pace Maker	1	60	4	8	-	366.148

No.	Jenis Tindakan	Jumlah Tindakan	Waktu	Profesionalisme	Tingkat Kesulitan	BM HP/Tindakan	Unit Cost
	(TPM)						
28	Pencabutan Alat Kompresi Radial	1	60	4	8	-	366.148
29	Pencabutan Sheat Femoral	1	60	4	8	-	366.148
30	Pencabutan Sheat Femoral Penggunaan Vessel C	1	60	4	8	-	366.148
31	Penerimaan Pasien Baru Cath Lab	1	60	1	2	-	353.246
32	Penggunaan Infus Pump	1	5	1	3	8.741	44.128
33	Penggunaan Syringe Pump	1	5	1	3	48.043	82.856
34	Pengoperasian Monitor Hemodinamik Cathlab	1	60	4	8	-	366.148
35	PENYADAPAN KATETERISASI	1	60	4	8	-	366.148
36	Percutaneous Transluminal Coronary Angioplasty	1	60	4	8	-	366.148
37	Percutaneous Transluminal Coronary Angioplasty	1	60	4	8	755.424	1.121.572
38	Percutaneous Transluminal Coronary Angioplasty	1	60	4	8	-	366.148
39	Percutaneous Transluminal Coronary Angioplasty	1	60	4	8	755.424	1.121.572
40	Percutaneous Transluminal Coronary Angioplasty	1	60	4	8	-	366.148
41	Percutaneous Transluminal Coronary Angioplasty	1	60	4	8	755.424	1.121.572
42	Percutaneous Transluminal Coronary Angioplasty	1	60	4	8	-	366.148
43	Percutaneous Transluminal Coronary Angioplasty	1	60	4	8	755.424	1.121.572
44	Percutaneous Transvenous Mitral Commissurotomy	1	60	4	8	-	366.148
45	Periksa/Visite Dokter Spesialis	1	15	4	2	2.942	98.780
46	Periksa/Visite Dokter Umum	1	15	3	2	2.942	97.346
47	PUNKSI PERICARD (PERICARDIOSINTESIS)	1	60	4	8	-	366.148
48	Resusitasi Jantung Paru (RJP)	1	15	2	3	3.970	98.375
49	Rotational Atherectomy Rotablator	1	-	-	-	-	-
50	Trombektomi	1	60	4	8	-	366.148

13. Laundry

No	Jenis Cucian	Berat/lbr (kg)	Unit Cost
1	BAJU OPERASI	0,30	5.391
2	BAJU TINDAKAN IGD	1,00	17.969
3	BAJU TINDAKAN KEMOTERAPI	0,50	8.984
4	BAJU TINDAKAN NEONATUS	0,25	4.492
5	BAJU TINDAKAN VK. KEBIDANAN	0,50	8.984
6	BANTAL	1,00	17.969
7	BANTAL BAYI	0,50	8.984
8	BED COVER KEMBANG BIRU	1,60	28.750
9	BED COVER KEMBANG HIJAU	1,75	31.446
10	BED COVER POLOS	2,00	35.938
11	CAWAT	0,05	898
12	CELANA OPERASI	0,26	4.672
13	DUK	0,21	3.773
14	DUK HD	0,02	359
15	GOWN	0,50	8.984
16	GURITA	0,05	898
17	HANDUK	0,20	3.594
18	HORDENG	4,00	71.876
19	JAS LABOR PK	0,50	8.984
20	JAS OPERASI HIJAU	0,76	13.656
21	JAS TINDAKAN OPERASI	0,60	10.781
22	JAS TINDAKAN POLI EXECUTIVE	0,50	8.984
23	JAS TINDAKAN RADIOLOGI	0,50	8.984
24	JAS TINDAKAN SUNGKAI	0,50	8.984

25	JAS TINDAKAN TEMBESU	0,41	7.367
26	JILBAB	0,14	2.516
27	KANTONG REUSE	0,50	8.984
28	KASUR	1,50	26.953
29	KELAMBU	0,30	5.391
30	LAKEN ANAK	0,17	3.055
31	LAKEN BAYI	0,17	3.055
32	LAKEN DEWASA	0,45	8.086
33	LAP	0,30	5.391
34	LAP HD	0,05	898
35	MUKENAH	0,50	8.984
36	PAKAIAN BAYI	0,20	3.594
37	PAKAIAN BAYI	0,05	898
38	PAKAIAN PASIEN	1,00	17.969
39	PAKAIAN TINDAKAN KAMAR JENAZAH	1,00	17.969
40	PAKAIAN TINDAKAN LAUNDRY	1,00	17.969
41	PAKAIAN TINDAKAN LEBAN	1,00	17.969
42	POPOK BAYI	0,25	4.492
43	SAJADAH	0,35	6.289
44	SARUNG BANTAL	0,13	2.336
45	SARUNG TANGAN	0,05	898
46	SCAREM	0,50	8.984
47	SELIMUT LURIK	0,82	14.735
48	SEPREI ASRAMA	0,50	8.984
49	SEPTATU	1,00	17.969
50	STIK LAKEN	0,16	2.875
51	TOPI BAYI	0,05	898
52	TOPI OPERASI	0,10	1.797
53	WASLAP	0,04	719
54	ZEIL BAYI	0,13	2.336
55	ZEIL DEWASA	0,76	13.656
56	ZEIL HD	0,07	1.258

14. Gizi

Kelompok Menu	Menu	Unit Cost
SIKLUS MENU 31 HARI (RANAP NON VIP)		
Bubur + Telur	Bubur Telur Semur	9.088
Bubur + Telur	Bubur Telur Malbi	7.004
Bubur + Telur	Bubur Telur Bumbu Kari	7.943
Bubur + Patin + TKTP	Bubur Mangut Ikan Patin - TKTP	13.612
Bubur + Patin	Bubur Mangut Ikan Patin	11.966
Bubur + Patin	Bubur Ikan Patin Saos Tomat - TKTP	13.214
Bubur + Patin	Bubur Ikan Patin Saos Tomat	11.251
Bubur + Nila + TKTP	Bubur Ikan Nila Semur - TKTP	14.087
Bubur + Nila + TKTP	Bubur Ikan Nila Masak Asam - TKTP	19.965
Bubur + Nila + TKTP	Bubur Ikan Nila Masak asam - TKTP	14.164
Bubur + Nila + TKTP	Bubur Ikan Nila Masak Acar - TKTP	20.856
Bubur + Nila + TKTP	Bubur Ikan Nila Goreng - TKTP	17.443
Bubur + Nila + TKTP	Bubur Ikan Nila Bumbu Acar - TKTP	20.025
Bubur + Nila	Bubur Ikan Nila Semur	13.131
Bubur + Nila	Bubur Ikan Nila Masak asam	12.542
Bubur + Nila	Bubur Ikan Nila Masak Asam	15.679
Bubur + Nila	Bubur Ikan Nila Masak Acar	19.356
Bubur + Nila	Bubur Ikan Nila Goreng	12.931
Bubur + Nila	Bubur Ikan Nila Bumbu Acar	18.415
Bubur + Gurami + TKTP	Bubur Ikan Gurami Asam Manis - TKTP	19.159
Bubur + Gurami	Bubur Ikan Gurami Asam Manis	17.537
Bubur + Daging + TKTP	Bubur Tongseng Daging - TKTP	22.621
Bubur + Daging + TKTP	Bubur Rendang Daging - TKTP	35.108
Bubur + Daging + TKTP	Bubur Rendang Daging - TKTP	32.719
Bubur + Daging + TKTP	Bubur Daging Malbi - TKTP	34.318
Bubur + Daging	Bubur Tongseng Daging	18.504
Bubur + Daging	Bubur Rendang Daging	31.364

Kelompok Menu	Menu	Unit Cost
Bubur + Daging	Bubur Rendang Daging	30.373
Bubur + Daging	Bubur Daging Malbi	32.672
Bubur + Ayam + TKTP	Bubur Soto Ayam - TKTP	24.714
Bubur + Ayam	Bubur Soto Ayam	19.678
Bubur + Ayam	Bubur Sop Ayam	9.232
Bubur + Ayam + TKTP	Bubur Ayam Rendang - TKTP	15.993
Bubur + Ayam + TKTP	Bubur Ayam Pindang - TKTP	15.149
Bubur + Ayam + TKTP	Bubur Ayam Malbi - TKTP	17.713
Bubur + Ayam + TKTP	Bubur Ayam Goreng Tepung - TKTP	13.333
Bubur + Ayam + TKTP	Bubur Ayam Goreng Gulung Telur - TKTP	14.356
Bubur + Ayam + TKTP	Bubur Ayam Bumbu Opor - TKTP	22.578
Bubur + Ayam + TKTP	Bubur Ayam Bumbu Kare - TKTP	20.987
Bubur + Ayam + TKTP	Bubur Ayam Bakar - TKTP	21.079
Bubur + Ayam	Bubur Ayam Rendang	14.383
Bubur + Ayam	Bubur Ayam Pindang	13.649
Bubur + Ayam	Bubur Ayam Malbi	13.433
Bubur + Ayam	Bubur Ayam Jkrta	8.437
Bubur + Ayam	Bubur Ayam Jkrta	8.437
Bubur + Ayam	Bubur Ayam Jakarta	8.164
Bubur + Ayam	Bubur Ayam Goreng Tepung	11.723
Bubur + Ayam	Bubur Ayam Goreng Gulung Telur	12.856
Bubur + Ayam	Bubur Ayam Bumbu Opor	21.078
Bubur + Ayam	Bubur Ayam Bumbu Kare	19.365
Bubur + Ayam	Bubur Ayam Bakar	19.457
Bubur + Ayam	Bubur Ayam	7.834
Bubur + Ayam	Bubur Ayam	7.834
Bubur + Ayam	Bubur Ayam	7.834
Bubur + Ayam	Bubur Ayam	7.834
Nasi + Telur	Nasi Telur Semur	9.838
Nasi + Telur	Nasi Telur Malbi	7.754
Nasi + Telur	Nasi Telur Bumbu Kari	8.693
Nasi Uduk	Nasi Uduk Ayam Jkrta	9.896
Nasi Goreng	Nasi Goreng Ayam Jkrta	7.577
Nasi + Patin + TKTP	Nasi Mangut Ikan Patin - TKTP	14.362
Nasi + Patin	Nasi Mangut Ikan Patin	12.716
Nasi + Patin + TKTP	Nasi Ikan Patin Saos Tomat - TKTP	13.964
Nasi + Patin	Nasi Ikan Patin Saos Tomat	12.001
Nasi + Nila + TKTP	Nasi Ikan Nila Semur - TKTP	14.837
Nasi + Nila + TKTP	Nasi Ikan Nila Masak Asam - TKTP	20.715
Nasi + Nila + TKTP	Nasi Ikan Nila Masak asam - TKTP	14.914
Nasi + Nila + TKTP	Nasi Ikan Nila Masak Acar - TKTP	21.606
Nasi + Nila + TKTP	Nasi Ikan Nila Goreng - TKTP	18.193
Nasi + Nila + TKTP	Nasi Ikan Nila Bumbu Acar - TKTP	20.775
Nasi + Nila	Nasi Ikan Nila Semur	13.881
Nasi + Nila	Nasi Ikan Nila Masak asam	13.292
Nasi + Nila	Nasi Ikan Nila Masak Asam	16.429
Nasi + Nila	Nasi Ikan Nila Masak Acar	20.106
Nasi + Nila	Nasi Ikan Nila Goreng	13.681
Nasi + Nila	Nasi Ikan Nila Bumbu Acar	19.165
Nasi + Gurami + TKTP	Nasi Ikan Gurami Asam Manis - TKTP	19.909
Nasi + Gurami	Nasi Ikan Gurami Asam Manis	18.287
Nasi + Daging + TKTP	Nasi Tongseng Daging - TKTP	23.371
Nasi + Daging + TKTP	Nasi Rendang Daging - TKTP	35.858
Nasi + Daging + TKTP	Nasi Rendang Daging - TKTP	33.469
Nasi + Daging + TKTP	Nasi Daging Malbi - TKTP	35.068
Nasi + Gading	Nasi Tongseng Daging	19.254
Nasi + Gading	Nasi Rendang Daging	32.114
Nasi + Gading	Nasi Rendang Daging	31.123
Nasi + Gading	Nasi Daging Malbi	33.422
Nasi + Ayam + TKTP	Nasi Soto Ayam - TKTP	25.464
Nasi + Ayam + TKTP	Nasi Ayam Rendang - TKTP	16.743
Nasi + Ayam + TKTP	Nasi Ayam Pindang - TKTP	15.899
Nasi + Ayam + TKTP	Nasi Ayam Malbi - TKTP	18.463
Nasi + Ayam + TKTP	Nasi Ayam Goreng Tepung - TKTP	14.083

Kelompok Menu	Menu	Unit Cost
Nasi + Ayam + TKTP	Nasi Ayam Goreng Gulung Telur - TKTP	15.106
Nasi + Ayam + TKTP	Nasi Ayam Bumbu Opor - TKTP	23.328
Nasi + Ayam + TKTP	Nasi Ayam Bumbu Kare - TKTP	21.737
Nasi + Ayam + TKTP	Nasi Ayam Bakar - TKTP	21.829
Nasi + Ayam	Nasi Soto Ayam	20.428
Nasi + Ayam	Nasi Ayam Rendang	15.133
Nasi + Ayam	Nasi Ayam Pindang	14.399
Nasi + Ayam	Nasi Ayam Malbi	14.183
Nasi + Ayam	Nasi Ayam Goreng Tepung	12.473
Nasi + Ayam	Nasi Ayam Goreng Gulung Telur	13.606
Nasi + Ayam	Nasi Ayam Goreng	10.756
Nasi + Ayam	Nasi Ayam Bumbu Opor	21.828
Nasi + Ayam	Nasi Ayam Bumbu Kare	20.115
Nasi + Ayam	Nasi Ayam Bakar	20.207

MENU PILIHAN (VIP)	UNIT COST
Nasi Uduk kuning	15.122
Nasi Ikan Gurami Asam Manis	28.528
Bubur Ikan Gurami Asam Manis	27.778
Nasi Pindang Ikan Baung	23.970
Bubur Pindang Ikan Baung	23.220
Ragit Kuah Kare	17.802
Nasi Gabus Filet Krispi	25.094
Bubur Gabus Filet Krispi	24.344
Nasi Acar Ikan Nila	16.243
Bubur Acar Ikan Nila	15.493
Nasi Ayam Krispi	20.584
Bubur Ayam Krispi	19.834
Nasi Pepes Ikan Tapa/Baung	34.517
Bubur Pepes Ikan Tapa/Baung	33.767
Nasi Bistik Ayam	19.946
Bubur Bistik Ayam	19.196
MENU PILIHAN (VIP)	UNIT COST
Skotel Makaroni	4.491
Bubur Kacang Hijau	3.610
Puding Coklat	4.156
Roti Tawar isi Mesis / Selai	2.977
Kue Talam Ebi	4.904
Biskuit Malkist / Marie Regal	2.953
Cake Pisang	5.433
Bolu Koja	5.363
Kue Lapis Pandan	6.058
Puding Roti	4.395
Bubur Kacang hijau	3.610
Puding Lumut	4.596

15. Ambulans

JENIS LAYANAN		UNIT COST
AMBULACE (dalam Sekayu)		140.000
AMBULANCE (Luar Sekayu)	10 KM pertama	140.000
	per KM selanjutnya	15.000
AMBULANCE Ke Palembang		750.000

16. Sterilisasi Sentral (CSSD)

Jenis Barang	Satuan	Jumlah	Unit Cost
Pouches 10 (10x25cm)	buah	790	106.957
Pouches 15 (15x25cm)	buah	1.989	128.349
Pouches Gueshet 25 (25x35cm)	buah	5.260	160.436
Pouches Gueshet 38 (38x30cm)	buah	2.342	267.394
Tromol Kecil (29x16x12cm)	buah	250	1.002.726

Jenis Barang	Satuan	Jumlah	Unit Cost
Tromol Sedang (30x30x12cm)	buah	250	2.005.452
Tromol Besar (27x57x15cm)	buah	312	4.010.903
Pouches Gueshet 38 (38x60cm)	buah	1	320.872
Pouches 10 (10x23cm)	buah	1	100.273
Pouches 15 (15x15cm)	buah	1	81.028
Pouches 15 (15x20cm)	buah	1	89.131
Pouches Gueshet 25 (25x38cm)	buah	1	178.262

17. Diklat

Jenis Pelatihan/ Pendidikan/ Penelitian	Jumlah Kegiatan	waktu (hari)	Profesi onalisme	Tingkat Kesulitan	BHP per pelatih an	Jumlah orang per pelatihan / pendidikan / penelitian	Cost per pelatihan (selain biaya BHP dan Narasumber)	UNIT COST per Pelatihan/ Pendidikan/ Penelitian (belum termasuk Narasumber / Fasilitator / Pembimbing Lapangan)	Keterangan
Pelatihan (paket 40 orang)									
Pelatihan BHD	12	1	5	6	78.000	40	833.389	911.429	Paket 40 orang per hari
Pelatihan PPI	12	1	5	6	79.025	40	833.389	912.454	Paket 40 orang per hari
Pelatihan Spill-Kit	12	1	5	6	79.025	40	833.389	912.454	Paket 40 orang per hari
Magang									
Magang Mahasiswa									
Program Pendidikan Dokter Spesialis:									
(Haemoroidektomy (PPDS Bedah)	12	30	5	8	226.204	1	625.042	851.247	per orang selama 1 bulan
Histerekctomy (PPDS Obgin)	12	30	5	8	716.199	1	625.042	1.341.242	per orang selama 1 bulan
Appendiktomy (PPDS Bedah)	12	30	5	8	781.358	1	625.042	1.406.401	per orang selama 1 bulan
Excisi (PPDS Bedah)	12	30	5	8	655.444	1	625.042	1.280.487	per orang selama 1 bulan
Incisi (PPDS Bedah)	12	30	5	8	361.485	1	625.042	986.528	per orang selama 1 bulan
ECCE (PPDS Mata)	12	30	5	8	2.339.730	1	625.042	2.964.773	per orang selama 1 bulan
Pterigium (PPDS Mata)	12	30	5	8	999.073	1	625.042	1.624.116	per orang selama 1 bulan
Hordeolum (PPDS Mata)	12	30	5	8	992.791	1	625.042	1.617.834	per orang selama 1 bulan
SC (PPDS Obgin)	12	30	5	8	571.343	1	625.042	1.196.386	per orang selama 1 bulan
Kuretase (PPDS Obgin)	12	30	5	8	43.115	1	625.042	668.158	per orang selama 1 bulan
Laparotomi (PPDS Obgin)	12	30	5	8	838.470	1	625.042	1.463.513	per orang selama 1 bulan
Mastektomy (PPDS Bedah)	12	30	5	8	756.520	1	625.042	1.381.563	per orang selama 1 bulan
Open Prostatektomy (PPDS Bedah)	12	30	5	8	958.523	1	625.042	1.583.566	per orang selama 1 bulan
Biopsi (Bedah, Obgin)	12	30	5	8	312.725	1	625.042	937.768	per orang selama 1 bulan
WSD (Residen Bedah, P. dalam)	12	30	5	8	220.165	1	625.042	845.208	per orang selama 1 bulan
Debridemen (Residen Bedah)	12	30	5	8	89.643	1	625.042	714.686	per orang selama 1 bulan
Amputasi (Residen Ortopedi)	12	30	5	8	545.876	1	625.042	1.170.919	per orang selama 1 bulan
Pendidikan Profesi Dokter	12	10	5	8	0	1	208.347	208.348	per orang selama 10 hari
D3 Keperawatan	3	30	3	6	0	1	625.042	625.043	per orang selama 1 bulan
D3 Kebidanan	3	30	3	6	0	1	625.042	625.043	per orang selama 1 bulan
D3 Analisis Kesehatan	1	15	3	6	0	1	312.521	312.522	per orang selama 15 hari
SMK	4	90	3	5	0	1	1.875.126	1.875.127	per orang selama 3 bulan
Magang Pegawai									
Kuangan	6	2	4	6	0	1	41.669	41.670	per orang selama 2 hari
SPI	2	5	4	6	0	1	104.174	104.175	per orang selama 5 hari
Penelitian									
Kuangan	5	3	2	5	0	1	62.504	62.505	per orang selama 3 hari
Keperawatan	5	3	2	5	0	1	62.504	62.505	per orang selama 3 hari
farmasi	5	3	2	5	0	1	62.504	62.505	per orang selama 3 hari
Studi Banding									
Kuangan	3	2	4	6	0	1	41.669	41.670	per orang selama 2 hari
Rekam Medik	1	2	4	6	0	1	41.669	41.670	per orang selama 2 hari
Akreditasi	1	2	4	6	0	1	41.669	41.670	per orang selama 2 hari

Rawat Jalan

Rawat jalan eksekutif memberikan pelayanan yang sama dengan rawat jalan reguler. Tambahan yang didapatkan oleh masyarakat adalah prioritas layanan. Berdasarkan hal tersebut, *unit cost* dari masing-masing jenis pelayanan di poli rawat jalan eksekutif dapat dinaikkan 15-20% dari *unit cost* poli rawat jalan reguler setelah mempertimbangkan total biaya langsung dan tidak langsung dari poli rawat jalan eksekutif

18. Poli Anak

No.	Jenis Tindakan	Jumlah Tindakan	Waktu	Profesionalisme	Tingkat Kesulitan	BMHP/ Tindakan	Unit Cost
POLI ANAK							
REGULER							
1	Dilatasi Vagina	1	15	4	6	59.587	408.153
2	Frenotomy	1	15	4	8	61.938	426.695
3	Imunisasi	820	10	2	5	9.742	244.818
4	KIE (Komunikasi Informasi dan Edukasi)	4.194	5	2	3	908	130.589
5	Konsultasi Dokter Spesialis	4.194	10	4	5	908	252.175
6	Nebulisasi	19	10	2	5	26.951	262.028
7	Pemeriksaan Antropometri	9	5	2	3	908	130.589
8	Perawatan Tali Pusat	23	10	2	5	15.536	250.612
9	Tes Kulit Tuberkulin/Mantoux Test	275	5	2	5	10.364	156.235
10	Tindik	20	15	2	5	19.452	343.733
11	Vital Sign	4.194	5	2	3	1.377	131.058

19. Poli Bedah

No.	Jenis Tindakan	Jumlah Tindakan	Waktu	Profesionalisme	Tingkat Kesulitan	BMHP/ Tindakan	Unit Cost
POLI BEDAH							
REGULER							
BEDAH UMUM							
1	Angkat/Buka Jahitan	570	10	2	5	21.699	83.433
2	Aspirasi Cairan Hematoma	104	15	4	7	38.913	132.493
3	Aspirasi Cairan Sendi	52	15	4	7	38.913	132.493
4	Debridement Combustio	8	30	4	9	76.965	246.504
5	Debridement Luka Kotor	126	15	4	8	110.819	206.357
6	Drainage Luka Operasi	156	15	2	8	53.302	144.924
7	Dressing Banyak/GV Besar	1.263	20	2	7	110.819	224.498
8	Dressing Sedikit/GV Kecil	367	10	2	4	47.088	106.864
9	EKG	260	15	2	5	17.889	103.637
10	Heacting < 6	70	10	4	5	36.031	101.681
11	Heacting > 6	38	15	4	8	36.031	131.569
12	Injeksi ATS (Anti Tetanus Serum)	1	5	4	4	3.736	43.413
13	Injeksi Intradermal	1	5	4	4	3.736	43.413
14	Insisi Drainage Abses Besar	1	20	4	7	186.169	303.763
15	Insisi Drainage Abses Kecil	1	10	4	5	64.071	129.721
16	Insisi Drainage Abses Sedang	1	15	4	6	102.472	194.094
17	KIE (Komunikasi Informasi dan Edukasi)	5.692	10	4	4	1.642	65.334
18	Konsultasi Dokter Spesialis	4.441	10	4	6	1.642	69.250
19	Konsultasi Dokter SubSpesialis	1.251	10	5	6	1.642	71.207
20	Melepas Kateter	72	5	2	3	7.300	41.104
21	Pasang Kateter	42	10	2	5	262.960	324.694
22	Roser plasty/Ekstraksi Kuku	1	10	4	6	47.088	114.695
23	Vital Sign	5.692	5	2	4	1.917	37.679
BEDAH VASKULER							
1	Aff CDL Temporer	1	10	5	6	30.959	100.525
2	Angkat/Buka Jahitan	1	10	5	5	61.169	128.777
3	Debridement Luka Kotor	1	15	5	8	110.819	208.315
4	Dressing Banyak/GV Besar	1	15	5	7	110.819	206.357
5	Dressing Sedikit/GV Kecil	1	10	5	4	47.088	112.738
6	EKG	1	15	2	5	17.889	103.637
7	KIE (Komunikasi Informasi dan Edukasi)	1	10	5	4	1.642	67.292
8	Konsultasi Dokter SubSpesialis	1	10	5	6	1.642	71.207
9	USG Vascular	1	15	5	7	5.538	101.076
10	Vital Sign	1	5	2	4	1.917	37.679
	Drainage Luka Operasi	1	15	5	8	53.302	150.797
BEDAH ONKOLOGI							
1	Angkat/Buka Jahitan	70	10	5	5	61.169	128.777
2	Debridement Luka Kotor	13	15	5	8	110.819	208.315

3	Drainage Luka Operasi	17	15	5	8	53.302	150.797
4	Dressing Banyak/GV Besar	20	15	5	7	110.819	206.357
5	Dressing Sedikit/GV Kecil	130	10	5	4	47.088	112.738
6	EKG	321	15	2	5	17.889	103.637
7	KIE (Komunikasi Informasi dan Edukasi)	1.112	10	4	4	1.642	65.334
8	Konsultasi Dokter SubSpesialis	1.112	10	5	6	1.642	71.207
9	Vital Sign	1.112	5	2	4	1.917	37.679
HEMATOLOGI ONKOLOGI MEDIK							
1	BMP	1	15	5	8	589.952	687.447
2	EKG	488	15	2	5	17.889	103.637
3	KIE (Komunikasi Informasi dan Edukasi)	4.448	10	5	4	1.642	67.292
4	Konsultasi Dokter SubSpesialis	4.448	10	5	6	1.642	71.207
5	Vital Sign	4.448	5	2	4	1.917	37.679

20. Poli Gigi

No.	Jenis Tindakan	Jumlah Tindakan	Waktu	Profesionalisme	Tingkat Kesulitan	BMHP/ Tindakan	Unit Cost
POLI GIGI							
REGULER							
1	Alveolectomy	26	15	3	7	62.960	266.319
2	Bone Filling	1	15	4	5	18.909	217.142
3	Buka jahitan	52	15	3	4	8.296	196.280
4	Devitalisasi Pulpa Gigi	312	15	3	5	17.831	210.940
5	Direct dan Indirect Pulp capping	208	15	3	5	19.848	212.957
6	Drainase abses	26	15	3	5	13.296	206.405
7	Eksisi epulis	1	15	3	7	26.041	229.399
8	Eksisi mukosel dan ranula	1	15	3	7	26.041	229.399
9	Exterpasi pulpa gigi	936	15	3	5	82.087	275.196
10	Gingivectomy	26	15	3	7	22.460	225.819
11	Hecting >16	1	30	3	5	289.496	634.714
12	Hecting 1-7	52	15	3	5	109.496	302.605
13	Hecting 8-15	1	20	3	5	199.496	443.308
14	Insisi abses ekstra oral	1	15	3	5	21.041	214.150
15	Insisi abses intra oral	208	15	3	5	21.041	214.150
16	Irigasi dan dressing	260	15	3	5	13.344	206.453
17	Irigasi dan sterilisasi	936	15	3	5	13.344	206.453
18	KIE (Komunikasi Informasi dan Edukasi)	1	10	4	4	1.642	144.048
19	Konsultasi dokter gigi	365	5	3	3	13.466	94.919
20	Konsultasi dokter gigi spesialis	1	5	4	3	8.296	94.873
21	Kuretase pocket gigi	104	15	3	5	14.496	207.605
22	Obturasi saluran akar	156	15	3	6	91.616	289.850
23	Occlusal adjustment/grinding	104	15	3	5	48.544	241.653
24	Odontectomy	26	45	3	9	79.173	597.001
25	Operculectomy	26	15	3	7	64.450	267.809
26	Pencabutan gigi permanen	125	15	3	5	21.411	214.520
27	Pencabutan gigi permanen dengan komplikas	125	30	3	7	23.669	379.137
28	Pencabutan gigi susu dengan infiltrasi anesth	234	15	3	5	29.869	222.978
29	pencabutan gigi susu dengan topikal anesthe	75	15	3	5	20.347	213.456
30	Pencabutan sisa akar gigi permanen	234	15	3	5	84.869	277.978
31	Perawatan dry socket	26	15	3	6	14.496	212.729
32	Periodontal Flap	26	15	3	5	76.264	269.373
33	Polishing	26	15	3	5	68.044	261.153
34	Preparasi saluran akar	936	15	3	5	59.444	252.553
35	Pulpectomy	78	15	3	5	49.290	242.399
36	Pulpotomy	26	15	3	5	59.295	252.404
37	Restorasi besar (anak-anak)	676	15	3	5	111.874	304.983
38	Restorasi besar (dewasa)	754	15	3	5	140.583	333.692
39	Restorasi kecil dan sedang (anak-anak)	156	15	3	5	83.165	276.274
40	Restorasi kecil dan sedang (dewasa)	416	15	3	5	111.874	304.983
41	Scalling 1 regio	1	15	3	6	15.986	214.219
42	Scalling 2 regio	1	30	3	6	15.986	366.329
43	Scalling 3 regio	1	45	3	6	15.986	518.438
44	Scalling 4 regio	1	60	3	6	15.986	670.548
45	Splinting	1	30	3	9	129.496	495.214
46	Trepanasi gigi	260	15	3	5	57.044	250.153
47	Tumpatan pasca perawatan saluran akar gigi	104	15	3	7	138.313	341.671
48	Tumpatan sementara	2.002	15	3	5	51.711	244.820
49	Vital Sign	1	5	2	4	1.917	83.370

21. DOTs

No.	Jenis Tindakan	Jumlah Tindakan	Waktu	Profesionalisme	Tingkat Kesulitan	BMHP/ Tindakan	Unit Cost
DOTs							
1	EKG	5	15	2	5	17.889	624.301
2	KIE (Komunikasi Informasi dan Edukasi)	224	10	4	4	1.642	456.546
3	Konsultasi Dokter Spesialis	224	10	4	6	1.642	486.923

No.	Jenis Tindakan	Jumlah Tindakan	Waktu	Profesionalisme	Tingkat Kesulitan	BMHP/ Tindakan	Unit Cost
4	Konsultasi Dokter SubSpesialis	1	10	5	6	1.642	502.111
5	Pungsi Cairan Pleura	5	15	4	7	37.445	704.612
6	Chest Fisioterapi	5	10	2	6	6.186	461.089
7	Teknik Batuk Efektif	52	5	2	4	3.346	261.174
8	Vital Sign	224	5	2	4	1.917	259.746

22. Poli Jantung

No.	Jenis Tindakan	Jumlah Tindakan	Waktu	Profesionalisme	Tingkat Kesulitan	BMHP/ Tindakan	Unit Cost
POLI JANTUNG							
REGULER							
1	Dobutamin Stress Test	1	60	4	9	15.013	382.595
2	Doppler Ekstremitas	96	30	4	8	13.243	204.919
3	Doppler Carotid	96	10	4	8	13.243	88.604
4	Echocardiography	384	30	4	8	13.243	204.919
5	EKG	936	15	2	5	17.889	115.160
6	Injeksi Intravena	15	5	2	4	4.591	42.271
7	Injeksi Subkutan	10	5	2	4	3.736	41.416
8	KIE (Komunikasi Informasi dan Edukasi)	6.407	10	4	4	1.642	71.268
9	Konsultasi Dokter Spesialis	6.407	10	4	6	1.642	74.136
10	Konsultasi Dokter SubSpesialis	1	10	5	6	1.642	75.569
11	Pericardiosintesis	24	60	4	9	51.247	418.829
12	Treadmill Test	48	25	4	6	24.330	184.059
13	Vital Sign	6.407	5	2	4	1.917	39.598

23. Poli Jiwa dan Geriatri

No.	Jenis Tindakan	Jumlah Tindakan	Waktu	Profesionalisme	Tingkat Kesulitan	BMHP/ Tindakan	Unit Cost
POLI JIWA DAN GERIATRI							
REGULER							
1	Cognitive Behavior Therapy (CBT)	1	30	4	6	1.642	285.977
2	KIE (Komunikasi Informasi dan Edukasi)	2.983	10	4	4	1.642	109.120
3	Konsultasi Dokter Spesialis	2.983	10	4	6	1.642	114.562
4	Konsultasi Dokter SubSpesialis	1	10	5	6	1.642	117.283
5	Perawatan Psikososial dan Rehabilitasi	1	60	4	9	1.642	551.264
6	Terapi Bermain	1	60	4	6	1.642	543.100
7	Terapi Gestalt	1	30	4	6	1.642	285.977
8	Terapi Kelompok	1	60	4	6	1.642	543.100
9	Terapi Suportif	1	30	4	6	1.642	285.977
10	Vital Sign	2.983	5	2	4	1.917	61.098

24. Poli Kulit dan Kelamin

No.	Jenis Tindakan	Jumlah Tindakan	Waktu	Profesionalisme	Tingkat Kesulitan	BMHP/ Tindakan	Unit Cost
POLI KULIT DAN KELAMIN							
REGULER							
1	Biopsi Kulit	1	15	4	8	81.293	335.748
2	KIE (Komunikasi Informasi dan Edukasi)	1.544	10	4	4	1.642	171.279
3	Konsultasi Dokter Spesialis	1.544	10	4	6	1.642	181.407
4	Konsultasi Dokter SubSpesialis	1	10	5	6	1.642	186.471
5	Perawatan Luka	1	10	2	6	47.088	216.725
6	Topikal Aplikasi Per Region	104	10	4	4	25.753	195.390
7	Vital Sign	1.544	5	2	4	1.917	96.863

25. Poli Kebidanan dan Penyakit Kandungan

No.	Jenis Tindakan	Jumlah Tindakan	Waktu	Profesionalisme	Tingkat Kesulitan	BMHP/ Tindakan	Unit Cost
POLI KEBIDANAN DAN PENYAKIT KANDUNGAN							
REGULER							
1	Assistensi Pemeriksaan USG Kandungan	2.070	10	2	6	3.361	125.581
2	Assistensi Pemeriksaan USG Transvaginal	1.130	10	2	8	14.505	146.126
3	Buka Jahitan	807	10	2	5	16.303	133.824
4	EKG	104	15	2	5	17.889	177.719
5	Inspekulo	251	10	4	7	9.023	145.345
6	KIE (Komunikasi Informasi dan Edukasi)	3.812	10	4	4	1.642	123.863
7	Konsultasi Dokter Spesialis	3.221	10	4	6	1.642	133.263
8	Konsultasi Dokter SubSpesialis	591	10	5	6	1.642	137.963
9	Melepas Cateter Urine	24	5	2	2	7.300	68.410
10	Memasang Cateter Urine	48	10	2	4	128.681	241.501
11	Monitoring Janin (CTG)	2.070	15	4	7	7.188	185.819
12	Perawatan Luka Biasa (Dokter Spesialis)	36	5	4	4	65.192	145.103

No.	Jenis Tindakan	Jumlah Tindakan	Waktu	Profesionalisme	Tingkat Kesulitan	BMHP/ Tindakan	Unit Cost
13	Perawatan Luka Biasa (Perawat)	354	5	2	4	65.192	135.702
14	Perawatan Luka Infeksi (Dokter Spesialis)	14	10	4	7	134.623	270.945
15	Perawatan Luka Infeksi (Perawat)	132	10	2	7	134.623	261.544
16	USG 2D (Spesialis)	1.725	10	4	5	3.361	130.282
17	USG 2D (Sub Spesialis)	345	10	5	5	3.361	134.982
18	USG 4D (Spesialis)	1	10	4	6	3.361	134.982
19	USG 4D (Sub Spesialis)	1	10	5	6	3.361	139.682
20	USG Transvaginal (Spesialis)	921	10	4	7	3.361	139.682
21	USG Transvaginal (Sub Spesialis)	209	10	5	7	14.505	155.526
22	Vital Sign	3.812	5	2	4	1.183	71.694
23	Vulva Hygiene	248	15	4	6	9.023	182.954

26. Poli Orthopedi

No.	Jenis Tindakan	Jumlah Tindakan	Waktu	Profesionalisme	Tingkat Kesulitan	BMHP/ Tindakan	Unit Cost
POLI ORTHOPEDI							
REGULER							
1	Angkat Jahitan	147	10	2	5	61.169	210.121
2	Dressing/GV Besar	330	30	2	7	136.335	520.321
3	Dressing/GV Kecil	133	10	2	4	55.104	198.816
4	Injeksi Intra Artikular	104	15	4	7	21.726	247.772
5	KIE (Komunikasi Informasi dan Edukasi)	1.378	10	4	4	1.642	155.832
6	Konsultasi Dokter Spesialis	1.378	10	4	6	1.642	166.310
7	Konsultasi Dokter SubSpesialis	1	10	5	6	1.642	171.549
8	Lepas Gips	9	15	4	6	32.334	253.141
9	Pasang Gips	9	30	4	8	115.206	514.909
10	Pungsi Cairan Sendi	104	15	4	7	54.390	280.437
11	Vital Sign	1.378	5	2	4	1.917	89.490

27. Poli Paru/ Onkologi Thoraks

No.	Jenis Tindakan	Jumlah Tindakan	Waktu	Profesionalisme	Tingkat Kesulitan	BMHP/ Tindakan	Unit Cost
POLI PARU/ONKOLOGI THORAKS							
REGULER							
1	Assistensi Tindakan Spirometri	235	30	2	4	8.138	273.604
2	Chest Fisioterapi	41	10	2	6	6.186	115.640
3	EKG	52	15	2	6	17.889	168.093
4	Ganti Verban WSD/Perawatan WSD	450	10	2	3	41.986	140.957
5	KIE (Komunikasi Informasi dan Edukasi)	2.020	10	4	5	1.642	114.591
6	Konsultasi Dokter Spesialis	2.020	10	4	6	1.642	118.085
7	Konsultasi Dokter Sub Spesialis	1	10	5	6	1.642	121.579
8	Nebulisasi	120	10	2	5	47.851	153.811
9	Pungsi Cairan Pleura	43	15	4	7	37.445	198.132
10	Spirometri	235	30	4	6	8.138	287.581
11	Spooling WSD	285	10	2	4	64.908	167.373
12	Teknik Batuk Efektif	1.178	5	2	4	3.346	65.061
13	Vital Sign	2.020	5	2	2	1.183	55.910

28. Poli Penyakit Dalam

No.	Jenis Tindakan	Jumlah Tindakan	Waktu	Profesionalisme	Tingkat Kesulitan	BMHP/ Tindakan	Unit Cost
POLI PENYAKIT DALAM							
REGULER							
1	BMP	1	15	5	8	589.952	688.591
2	EKG	2.400	15	2	4	17.889	105.974
3	KIE (Komunikasi Informasi dan Edukasi)	24.952	10	4	5	908	67.170
4	Konsultasi Dokter Spesialis	24.952	10	4	6	1.642	69.412
5	Konsultasi Dokter Sub Spesialis	1.670	10	5	6	1.642	70.919
6	Nebulisasi	580	10	2	4	47.851	109.590
7	Parasintesis Asites	5	15	4	8	73.758	170.890
8	Pungsi Cairan Pleura	9	15	4	7	37.445	133.069
9	Pungsi Cairan Sendi	4	15	4	7	38.913	134.537
10	USG Abdomen	400	10	4	6	4.269	72.038
11	Vital Sign	24.952	5	2	3	1.183	35.068

29. Psikologi

No.	Jenis Tindakan	Jumlah Tindakan	Waktu	Profesionalisme	Tingkat Kesulitan	BMHP/ Tindakan	Unit Cost
PSIKOLOGI							
1	KIE (Komunikasi Informasi dan Edukasi)	1.735	10	4	4	1.642	7.306
2	Konsultasi Dokter Spesialis	5	10	4	6	1.642	7.561
3	Konsultasi Dokter SubSpesialis	1	10	5	6	1.642	7.689

No.	Jenis Tindakan	Jumlah Tindakan	Waktu	Profesionalisme	Tingkat Kesulitan	BMHP/ Tindakan	Unit Cost
4	Pengukuran Vital Sign	1.735	5	2	4	1.917	5.004
Tes Industri, Organisasi dan Perusahaan							
Seleksi Penempatan Calon Pegawai							
5	FGD (Focus Group Discussion)	1	120	3	7	1.642	58.615
6	Koordinator	1	60	3	5	1.642	30.512
7	Manager	1	60	3	5	1.642	30.512
8	Pelaksana	1	60	3	5	1.642	30.512
9	Promosi Jabatan	1	60	3	5	1.642	30.512
10	Staf Officer	1	60	3	5	1.642	30.512
11	Uji Kelayakan (Fit & Proper Test)	1	90	3	7	1.642	44.692
Tes Anak dan Remaja							
12	Tes Klinis Anak	1	60	3	6	1.642	30.640
13	Tes Klinis Remaja	1	60	3	5	1.642	30.512
14	Tes Tumbuh Kembang	1	90	3	6	1.642	44.564
15	Tes Tumbuh Kembang Remaja	1	90	3	6	1.642	44.564
Tes Pendidikan							
16	Tes Pra Sekolah/TK/Play Group	1	60	3	7	1.642	30.768
17	Tes Masuk SD/SDLB	46	60	3	6	1.642	30.640
18	Tes Masuk SMP/SMPLB	1	60	3	6	1.642	30.640
19	Tes Masuk SMA/SMALB	1	60	3	5	1.642	30.512
20	Perguruan Tinggi/Bimbingan/Studi/Penjuru	7	90	3	7	1.642	44.692
21	Pendidikan Spesialisasi/Strata 2	1	90	3	7	1.642	44.692
22	Pendidikan Doktoral	1	120	4	8	1.642	58.871
Tes Klinis Dewasa							
REGULER							
23	Calon Komisi (KPU, Badan, dll)	1	120	4	9	1.642	58.999
24	Menentukan Diagnosis Psikologi	9	15	4	8	1.642	10.137
25	Pemeriksaan Kesehatan Jiwa	1.673	90	4	9	1.642	45.075
26	Pemeriksaan Kesehatan Jiwa (Khusus calon	1	120	4	9	1.642	58.999
NON REGULER							
27	Pemeriksaan Kesehatan Jiwa (Umum) Psikolo	1.673	120	4	9	1.642	58.999
28	Pemeriksaan Kesehatan Jiwa Calon Level Kep	1	120	4	9	1.642	58.999
KONSELING							
29	Konseling Individu	5	30	3	7	1.642	16.844
30	Konseling Kelompok	1	30	3	8	1.642	16.971
Psikoterapi							
31	Cognitive Behavior Therapy (CBT)	1	30	3	6	1.642	16.716
32	Perawatan Psikososial dan Rehabilitasi	1	60	3	9	1.642	31.023
33	Terapi Bermain	1	60	3	6	1.642	30.640
34	Terapi Gestalt	1	30	3	6	1.642	16.716
35	Terapi Kelompok	1	60	3	6	1.642	30.640
36	Terapi Suportif	1	30	3	6	1.642	16.716

30. Poli Saraf

No.	Jenis Tindakan	Jumlah Tindakan	Waktu	Profesionalisme	Tingkat Kesulitan	BMHP/ Tindakan	Unit Cost
POLI SARAF							
REGULER							
1	Asesmen CERAD (Consortium To Establish a	109	60	4	10	1.642	262.428
2	Asesmen MMSE (Mini Mental State Examinat	6.518	15	4	5	1.642	72.874
3	Asesmen MOCA-INA (Montreal Cognitive Asse	321	30	4	7	1.642	136.424
4	Assistensi Pemeriksaan EEG	1	90	2	10	44.914	426.217
5	EEG	1	90	4	10	44.914	428.412
6	KIE (Komunikasi Informasi dan Edukasi)	9.539	10	4	4	1.642	51.325
7	Konsultasi Dokter Spesialis	9.539	10	4	6	1.642	53.519
8	Konsultasi Dokter SubSpesialis	1	10	5	6	1.642	54.617
9	Melatih ROM Aktif dan Pasif	208	10	2	6	1.642	51.325
10	Vital Sign	9.539	5	2	4	1.917	28.953

31. Poli THT

No.	Jenis Tindakan	Jumlah Tindakan	Waktu	Profesionalisme	Tingkat Kesulitan	BMHP/ Tindakan	Unit Cost
POLI THT							
REGULER							
1	KIE (Komunikasi Informasi dan Edukasi)	3.448	10	4	4	1.642	151.514
2	KIE (Komunikasi Informasi dan Edukasi)	3.448	10	2	4	1.642	151.514
3	Konsultasi Dokter Spesialis	3.448	10	4	6	1.642	168.188

4	Konsultasi Dokter SubSpesialis	1	10	5	6	1.642	172.357
5	Vital Sign	3.448	5	2	4	734	88.175
TELINGA (OTOLOGI)							
6	Aspirasi Pseudokista/Hematoma Auricula	189	5	4	8	20.515	132.967
7	Ear Toilet	189	2	4	6	12.763	79.420
8	Ekstraksi Benda Asing Telinga	86	5	4	7	5.350	113.634
9	Ekstraksi Benda Asing Telinga Dengan Endos	22	5	4	9	5.350	121.971
10	Ekstraksi Benda Asing Telinga Dengan Penyulu	34	10	4	8	5.350	180.233
11	Ekstraksi Serumen	302	5	4	7	5.350	113.634
12	Ekstraksi Serumen dengan Penyulit	43	10	4	8	5.350	180.233
13	Endoskopi Telinga	208	5	4	8	5.588	118.040
14	Insisi Pseudokista/Hematoma Auricula	113	10	4	8	28.960	203.842
15	Irigasi Telinga	406	5	4	6	16.382	120.497
16	Lepas Tampon Telinga	116	2	4	5	5.200	67.689
17	Parasintesis Membran Timpani/Aspirasi Mem	45	10	4	9	20.152	199.204
18	Pasang Tampon Telinga	116	2	4	7	16.600	87.426
19	Tindik Telinga	11	10	2	5	21.590	175.630
RINOLOGI (HIDUNG)							
20	Ekstraksi Benda asing Hidung	34	10	4	8	16.750	191.633
21	Ekstraksi Benda asing Hidung dengan Endos	6	10	4	9	22.450	201.502
22	Ekstraksi Benda asing Hidung dengan Penyulu	9	15	4	9	22.450	263.932
23	Irigasi Hidung	458	5	4	5	7.732	107.679
24	Irigasi Sinus	267	15	4	9	13.321	254.803
25	Kontrol Epistaksis dengan Kaustik	124	10	4	9	16.600	195.652
26	Kontrol Epistaksis dengan tampon anterior	18	10	4	8	23.659	198.542
27	Kontrol Epistaksis dengan tampon anterior d	8	15	4	9	35.059	276.541
28	Lepas Tampon Anterior Hidung	46	5	4	8	5.350	117.802
29	Lepas Tampon Posterior Hidung	57	5	4	9	5.350	121.971
30	Nasoendoskopi	264	5	4	9	5.350	121.971
31	Pasang Tampon Anterior Hidung	46	10	4	8	23.659	198.542
32	Pasang Tampon Posterior Hidung	57	10	4	9	22.340	201.391
33	Tes Fungsi Penghidu	334	10	4	4	7.850	166.059
LARING-FARING							
34	Aspirasi Abses Leher Dalam	132	5	4	8	27.890	140.342
35	Aspirasi Abses Peritonsil	301	5	4	9	22.190	138.811
36	Ekstraksi Benda Asing Laring	35	5	4	8	10.940	123.392
37	Ekstraksi Benda Asing Laring dengan Endos	8	10	4	10	10.940	194.160
38	Ekstraksi Benda Asing Rongga Mulut	42	5	4	8	4.632	117.084
39	Ekstraksi Benda Asing Rongga Mulut dengan	7	10	4	9	4.632	183.683
40	Insisi dan Drainase Abses Peritonsil	211	10	4	9	27.360	206.411
41	Kaustik Dinding Faring Posterior	209	10	4	8	13.340	188.223
42	Kontrol Perdarahan Pasca Tonsilektomi/Aden	336	15	4	9	27.890	269.372
43	Laringoskopi	34	10	4	9	5.544	184.595
44	Pemasangan NGT	56	10	4	6	51.571	218.117
45	Perawatan Kanul Trakeostomi	12	5	4	6	28.485	132.600
NEURO OTOLOGI							
46	AIDED ASSR	128	20	4	8	1.642	301.386
47	AIDED Audiometri	209	20	4	8	1.642	301.386
48	ASSR	18	20	4	8	1.642	301.386
49	Audiometri Nada Murni	321	10	2	5	1.642	164.020
50	Audiometri Nada Murni	321	10	4	5	1.642	164.020
51	BERA	234	20	4	8	1.642	301.386
52	Canalith Repositional Therapy (CRT)	11	15	4	8	1.642	238.956
53	EABR	23	20	4	8	1.642	301.386
54	Injeksi Intratimpani	37	5	4	9	12.390	129.011
55	OAE (Oto Acoustic Emission)	5	5	4	8	1.642	114.094
56	Refleks Stapedius	203	5	4	7	1.642	109.926
57	Tes Berbisik	12	10	4	6	1.642	168.188
58	Tes Dix Halpite	2	10	4	9	1.642	180.694
59	Tes Kalori	34	20	4	8	1.642	301.386
60	Tes Keseimbangan	56	20	4	8	1.642	301.386
61	Tes Penala/Garputala	345	5	4	7	1.642	109.926
62	Timpanometri	278	5	4	7	1.642	109.926
Lain-Lain							
63	Angkat Jahitan	23	10	4	6	16.303	182.849
64	Skin Prick Test	1	20	4	7	1.642	297.218
65	Ganti Verban Kecil	27	5	2	5	47.088	138.698
66	Ganti Verban Besar	4	10	2	6	110.819	269.028
67	EKG	52	15	2	5	17.889	234.360
68	Suction	179	5	4	6	4.482	108.597

Akomodasi Rawat Inap

No.	Akomodasi	Unit Cost/ Malam
1	NICU	1.067.996
2	ICU	1.681.690
3	Rawat Inap VIP	400.407
4	Rawat Inap kelas 1	349.078
5	Rawat Inap kelas 2	410.086
6	Rawat Inap kelas 3	333.657
7	Perinatologi	234.999
8	Sungkai (Kelas II)	112.619
9	Sungkai (Kelas III)	54.967
10	Isolasi/ HCU	332.778

Tindakan Rawat Inap

32. Neonatus

No.	Jenis Tindakan	Jumlah Tindakan	Waktu	Profesionalisme	Tingkat Kesulitan	BMHP/ Tindakan	Unit Cost
NEONATUS							
1	Resusitasi Bayi Baru Lahir	2.528	30	4	5	53.467	262.196
2	Pasang Infus	365	30	3	7	87.535	300.191
3	Pasang Infus Umbilical	10	45	3	8	143.789	447.066
4	Suction (isap lendir)	36	5	3	3	7.539	59.997
5	Perawatan tali pusat	2.528	5	2	1	367	41.045
6	Memandikan bayi	36	15	2	3	8.230	114.558
7	Pemasangan oksigen nasal	1.080	5	3	1	6.503	51.108
8	Pemasangan oksigen sungkup	1.100	5	3	1	15.987	60.592
9	Injeksi IM	2.528	5	3	2	4.971	53.502
10	Injeksi IV	2.528	5	3	1	4.971	49.575
11	Pemasangan NGT/OGT	250	15	3	5	23.518	141.626
12	Perawatan jenazah bayi tanpa memandikan	22	10	2	1	9.963	79.539
13	Pengambilan sample GDS menggunakan stik	26	5	3	1	8.861	53.465
14	ganti popok/diapers	2.528	5	2	1	1.787	42.465
15	Resusitasi Patologis Bayi Baru Lahir	120	60	4	7	11.552	401.524
16	Pemberian obat Oral	20	5	3	1	367	44.972
17	Pemberian asi/pasi via oral	1.250	15	2	2	367	102.768
18	Pemakaian Bed side monitor	1.300	10	3	2	6.307	83.737

33. Perinatologi

No.	Jenis Tindakan	Jumlah Tindakan	Waktu	Profesionalisme	Tingkat Kesulitan	BMHP/ Tindakan	Unit Cost
PERINATOLOGI							
1	Pasang Infus	586	30	3	7	87.535	195.057
2	Lepas Infus	586	15	3	4	3.157	59.766
3	Ganti Cairan Infus	293	5	3	1	651	21.894
4	Perawatan Tali Pusat	586	20	2	1	367	66.828
5	Memandikan Bayi	586	20	2	3	9.650	78.959
6	Ganti popok/diapers	586	20	2	1	1.787	68.248
7	Pengambilan sample darah SHK	58	15	3	6	27.301	86.758
8	Pengambilan sample darah GDS	60	5	3	2	5.414	28.081
9	Resusitasi bayi patologis	360	60	3	6	8.857	208.241
10	Suction (isap Lendir)	500	5	3	3	10.818	34.908
11	Injeksi IM	586	15	3	2	1.787	55.548
12	Injeksi IV (9xsehari)	586	90	3	2	1.787	288.759
13	Pemberian Obat Injeksi Bolus/Drip Infus	60	15	3	5	651	58.684
14	Pemberian obat Oral	600	5	3	2	367	23.034
15	Pemberian Obat Supositoria	20	10	3	2	5.233	43.447
16	Oral Higiene	586	30	2	2	5.561	104.541
17	Pemasangan NGT/OGT	586	20	3	5	23.518	97.099
18	Pelepasan NGT/OGT	586	20	3	5	3.286	76.866
19	Pemberian ASI/PASI via oral	586	20	2	2	367	68.252
20	Pemberian ASI/PASI via OGT	586	20	3	3	3.919	74.652
21	Pemasangan infus umbilical	10	45	3	8	143.789	299.378
22	pelepasan infus umbilical	10	10	3	4	11.411	52.473
23	Fototerapi	586	30	3	3	8.317	110.145
24	Pemasangan oksigen nasal	586	30	3	1	2.193	101.173
25	Pemasangan oksigen sungkup	586	30	3	1	1.023	100.003
26	Pemasangan CPAP	48	30	3	6	2.118.433	2.224.532
27	Pemakaian Oksigen CPAP per 24 jam	1.500	30	3	3	32.793	134.620

No.	Jenis Tindakan	Jumlah Tindakan	Waktu	Profesionalisme	Tingkat Kesulitan	BMHP/ Tindakan	Unit Cost
28	Perawatan jenazah bayi tanpa memandikan	36	15	2	2	9.963	62.301
29	Irigasi mata	120	10	3	2	8.136	46.350
30	Perawatan luka	120	20	3	6	13.563	88.567
31	Pemasangan kateter urin	10	15	3	5	18.017	76.050
32	Pelepasan kateter urin	10	10	3	2	8.136	46.350
33	Pemakaian Bed side monitor	216	10	2	2	6.142	42.932
34	Pemasangan Tranfusi set	72	20	3	3	17.962	88.695
35	Pelepasan tranfusi set	72	15	3	3	11.411	66.596
36	Perawatan bayi dalam inkubator	586	45	2	3	32.793	179.839
37	Pemasangan Scorstein	24	20	3	3	28.084	98.817
38	Pelepasan Scorstein	24	15	3	3	5.233	60.418
39	Pengambilan sample darah cross match	80	20	3	5	8.871	82.451
40	Pemasangan ETT/Intubasi	8	45	3	7	108.368	262.533
41	Kompres hangat dingin	700	15	2	3	3.270	57.032
42	Bilas Lambung	1.200	15	3	3	8.785	63.970
43	Nebulizer	100	20	3	3	26.551	97.284

34. NICU

No.	Jenis Tindakan	Jumlah Tindakan	Waktu	Profesionalisme	Tingkat Kesulitan	BMH P/ Tindakan	Unit Cost
NICU							
1	Pasang Infus	326	30	2	8	131.749	264.462
2	Lepas Infus	326	30	2	6	3.157	130.562
3	Ganti Cairan Infus	326	10	2	3	14.836	63.497
4	Perawatan Tali Pusat	326	20	2	3	1.557	85.609
5	Memandikan Bayi	326	60	2	8	10.017	248.901
6	Ganti popok/diapers	326	40	2	5	24.688	184.829
7	Pengambilan sample darah SHK	326	30	2	8	24.688	157.401
8	Pengambilan sample darah GDS	326	15	2	3	3.995	70.351
9	Resusitasi bayi patologis	163	30	2	8	6.248	138.961
10	Suction (isap Lendir)	116	3	2	5	7.010	36.207
11	Injeksi IM	326	25	2	5	3.241	110.296
12	Injeksi IV	326	30	2	8	3.241	135.954
13	Pemberian Obat Injeksi Bolus/Drip Infus	87	15	2	5	5.517	77.182
14	Pemberian obat Oral	232	10	2	5	367	54.337
15	Oral Higiene	116	20	2	5	5.523	94.884
16	Pemasangan NGT/OGT	580	15	2	6	23.518	97.838
17	Pelepasan NGT/OGT	580	10	2	3	3.286	51.948
18	Pemberian ASI/PASI via oral	326	60	2	8	5.233	244.117
19	Pemberian ASI/PASI via OGT	326	30	2	8	3.919	136.632
20	Fototerapi	87	30	2	7	8.317	138.376
21	Pemasangan ventilator	87	60	2	8	10.127.413	10.366.297
22	Pemakaian Ventilator 24 jam	87	60	2	8	32.793	271.677
23	Pemasangan CPAP	29	20	2	8	2.118.433	2.215.756
24	Pemakaian Oksigen CPAP	29	60	2	8	32.793	271.677
25	Pemasangan kateter urin / Skorstein	464	20	2	7	93.185	187.854
26	Pelepasan kateter urin	464	15	2	7	1.170	78.144
27	Perawatan jenazah bayi tanpa memandikan	47	30	2	5	9.963	134.714
28	Pemakaian Bed side monitor	116	30	2	3	11.045	130.487
29	Pemasangan ETT / Intubasi	1.120	30	3	8	108.368	243.735
30	Pelepasan ETT / Ekstubasi	1.120	30	3	8	17.163	152.530
31	Mobilisasi	326	25	2	3	367	102.114
32	Pemasangan transfusi	174	30	2	7	131.749	261.808
33	Pelepasan transfusi	174	30	2	7	7.034	137.094
34	Perawatan bayi dalam inkubator	326	40	2	3	5.047	159.879
35	Memasang syring pump	116	15	2	7	106.384	183.358
36	Memasang infuse pump	116	15	2	7	16.751	93.725
37	Pemasangan oksigen sungkup	20	7	2	3	17.193	55.237
38	Pemasangan oksigen nasal	116	7	2	3	10.693	48.737
39	Kompres hangat dan dingin	348	7	2	3	7.019	45.063
40	Pemberian Asuhan Keperawatan intensif (NICU)	326	90	2	3	3.748	335.532
41	Pemeriksaan Crossmate	232	15	2	6	4.571	78.891
42	Bilas Lambung	326	50	2	6	6.759	204.944
43	Melakukan Irigasi Mata	87	15	2	6	9.662	83.982
44	Perawatan Kolostomi	20	30	2	8	14.067	146.780
45	Pemberian Nutrisi melalui parenteral	435	15	2	6	26.466	100.786
46	Konsul antar dokter spesialis	348	10	3	3	3.536	54.851

47	Visite dokter umum /spesialis	1.303	40	3	3	3.536	161.022
48	Pemasangan infus umbilikal	30	30	3	8	143.789	279.157
49	Perawatan Luka	87	30	2	6	13.563	140.968
50	Pemberian obat supositoria	29	5	2	3	5.233	36.199

35. Neonatus

No.	Jenis Tindakan	Jumlah Tindakan	Waktu	Profesi o-nalisme	Tingkat Kesulitan	BMH P/ Tindakan	Unit Cost
ICU							
1	Pemasangan Ventilator	125	10	2	7	195.489	228.184
2	Pemasangan Monitor Bedside	172	5	2	3	12.320	29.224
3	Pemasangan Matras Decubitus	172	5	2	3	2.695	19.599
4	Pemasangan Warm Blanket (Selimut Penghangat)	158	5	2	3	2.695	19.599
5	Nebulizer	2.000	5	2	3	23.595	40.499
6	Suction / Isap Lendir	2.000	15	2	3	6.685	46.267
7	Pemasangan Infus Dewasa	688	10	2	3	45.911	74.153
8	Pemasangan Kateter	172	10	2	5	98.878	129.347
9	Pemasangan NGT	172	10	2	5	93.483	123.952
10	Pemasangan Transfusi Darah	57	5	2	7	39.884	61.239
11	Pemasangan Infuse Pump	344	5	2	3	367	17.271
12	Pemasangan Syringe Pump	516	5	2	3	46.004	62.908
13	Pemasangan EKG	82	10	2	3	9.796	38.039
14	Pemberian Obat Oral	3.096	5	2	3	1.275	18.179
15	Pemberian Obat Topical	72	5	2	3	6.630	23.534
16	Pemberian Obat Injeksi (IM, IV, SC)	20.640	5	2	3	4.444	21.347
17	Pemberian Obat Rectal (Supositoria)	72	5	2	3	4.115	21.019
18	Skin Test (Pemberian Obat IC)	172	5	2	3	2.840	19.744
19	Pemberian Oksigen melalui Nasal Canul	47	5	2	3	29.645	46.549
20	Pemberian Oksigen melalui Sungkup	47	5	2	3	29.645	46.549
21	Pemberian Oksigen melalui RM / NRM	172	5	2	3	29.645	46.549
22	Pemasangan ETT (Endotracheal tube) oleh dr umum	18	30	3	10	115.884	198.831
23	Pemasangan ETT (Endotracheal tube) oleh Sp. An	107	30	4	10	115.884	199.499
24	Perawatan Bayi (Memandikan, Ganti Popok dan sebagainya)	688	10	2	5	7.015	37.484
25	Perawatan Luka Combustio (Luka Bakar)	72	30	2	8	60.353	139.516
26	Perawatan Dekubitus	60	15	2	5	14.602	56.409
27	Perawatan Luka (Ganti Perban, Angkat Jahitan, dan sebagainya)	216	30	2	6	11.699	88.636
28	Pemberian Nutrisi melalui NGT	750	15	2	6	3.207	46.127
29	Pemberian Nutrisi melalui OGT	5	10	2	6	3.207	34.788
30	Pemberian Nutrisi melalui Parenteral/ IVFD (Albumin, Amino fluid, Aminofusin, dan sebagainya)	750	5	2	3	531	17.435
31	Personal Hygiene (Memandikan, Ganti Pamper, dan sebagainya)	1.032	5	2	3	7.015	23.919
32	Vulva/ Penis Hygiene	1.032	5	2	3	5.568	22.472
33	Pemberian Ventilasi	42	5	2	3	4.115	21.019
34	Resusitasi Jantung Paru (RJP)	42	30	2	3	4.115	78.048
35	Pemasangan Scostein	10	5	2	3	93.185	110.089
36	Perawatan WSD	8	10	2	3	3.207	31.450
37	Fisioterapi Dada (Chest Fisioterapi)	510	15	2	5	4.115	45.923
38	Vagina Toucher (Pemeriksaan dalam)	10	10	2	4	5.705	35.061
39	Perawatan Jenazah	42	30	2	4	22.380	97.091
40	Perawatan Pasien dengan menggunakan Traksi, Gips, Spalk dan sebagainya	12	15	2	3	111.497	151.079
41	Perawatan Tracheostomy	24	15	2	5	10.784	52.926
42	Perawatan Colostomy	72	15	2	5	14.067	55.874
43	Heacting (Jahit Luka)	12	30	2	5	15.332	91.491
44	Melakukan Irigasi Mata	5	15	2	5	6.110	47.918
45	Melakukan Irigasi Kateter pada pasien Post Op BPH	36	15	2	5	2.840	44.648
46	Bilas Lambung	516	10	2	5	2.840	33.309
47	Bladder Training	27	15	2	5	3.207	45.015
48	Defribilasi / Cardio versi (DC Shock)		10	3	7	20.297	54.105
49	Pemeriksaan BSS (Gula Darah Sewaktu)	1.032	5	2	5	4.444	23.573
50	KIE (Komunikasi, Informasi, Edukasi)	1.032	10	2	3	908	29.151
51	Aspirasi Cairan Pleura	5	5	4	6	11.262	33.730
52	Pelaksanaan Ekstubasi	125	5	4	5	8.577	29.932
53	Pemberian Asuhan Keperawatan pada pasien ICU (Intensive Care Unit)	1.032	10	2	6	3.748	35.330
54	Pemberian Asuhan dalam keadaan Gawat Darurat	214	10	2	6	3.748	35.330
55	Perawatan Central Venous Chateter (CVC)	129	10	2	3	19.991	48.234

No.	Jenis Tindakan	Jumlah Tindakan	Waktu	Profesi o-nalisme	Tingkat Kesulitan	BMH P/ Tindakan	Unit Cost
56	Pelepasan Infus	516	5	2	3	7.857	24.761
57	Pelepasan NGT	82	5	2	3	4.279	21.183
58	Pelepasan Kateter	43	5	2	3	4.115	21.019
59	Pelepasan Oksigen	43	5	2	3	4.115	21.019
60	Pelepasan Drain	24	5	2	3	6.194	23.098
61	Ganti Botol Drain	72	5	2	3	4.115	21.019
62	Pemasangan Central Venous Chateter (CVC)	43	10	4	10	1.588.054	1.626.313
63	Kompres Hangat dan Dingin	1.032	10	2	5	7.019	37.487
64	Pemasangan Percutaneous Dilatation Tracheostomy (PDT)			4	10		15.581
65	Pemasangan High Flow Nasal Cannul (HFNC)			4	10		15.581
66	Pemasangan Chateter Dauble Lumen (CDL)	4	30	4	10	917.194	1.000.809
67	Konsul antar Dokter Spesialis	344	15	4		3.536	42.004
68	Visite Dokter Spesialis	2.064	15	4		3.536	42.004
69	Visite Dokter Umum	126	15	4		3.536	42.004
70	Monitor Pemakaian Ventilator /jam	18.000	30	4	8	73	81.462
71	Pemasangan NIV	-	15	4	7	195.489	241.749
72	Pelepasan Swan gan	35	15	2	7	8.370	52.404
73	Pelepasan Arteri Line	35	10	2	5	7.325	37.794
74	Pemasangan OPA/Gudle	750	5	2	3	20.615	37.519
75	Pemasangan T-Piece	125	10	2	3	49.957	78.200
76	Pelepasan OPA/Gudle	750	5	2	3	4.115	21.019
77	Menganti Cairan Infus	3.096	5	2	3	908	17.812

36. Rawat Inap

No.	Jenis Tindakan	Jumlah Tindakan	Waktu	Profesi o-nalisme	Tingkat Kesulitan	BMH P/ Tindakan	Unit Cost
RAWAT INAP							
DEWASA							
1	Pemakaian Ventilator Portabel	104	10	3	4	195.435	531.826
2	Pemakaian Monitor Bedsite	350	5	2	2	11.953	187.295
3	Pemakaian Matras Decubitus	350	5	2	2	2.695	178.037
4	Pemakaian Warm Blanket (Selimut Penghangat)	20	5	2	2	2.328	177.670
5	Pemasangan SPO2 Portabel	364	5	2	1	2.695	163.744
6	Nebulizer	1.092	15	2	2	1.275	412.961
7	Suction / Isap Lendir	26	5	2	2	2.695	178.037
8	EKG	624	10	2	3	74.988	382.795
9	Pemberian Obat Oral	2.340	5	2	3	1.275	190.909
10	Pemberian Obat Topical	364	5	2	3	16.688	206.322
11	Pemberian Obat Injeksi (IM, IV, SC)	3.120	5	2	3	4.077	193.711
12	Pemberian Obat Rectal (Supositoria)	364	5	2	3	2.695	192.329
13	Skin Test (Pemberian Obat IC)	780	4	2	3	2.695	168.695
14	Pemberian Oksigen melalui Nasal Canul	520	5	2	3	2.695	192.329
15	Pemberian Oksigen melalui Sungkup	468	5	2	3	2.695	192.329
16	Pemberian Oksigen melalui RM / NRM	832	5	2	3	2.695	192.329
17	Pemeriksaan Denyut Jantung Janin (Doppler)	30	10	2	5	61.296	397.686
18	Pemasangan Infus Dewasa	1.164	10	2	5	11.338	347.728
19	Pemasangan Kateter	120	10	2	5	74.045	410.436
20	Pemasangan NGT	104	10	2	7	78.995	443.970
21	Pemasangan OGT	52	10	2	7	74.953	439.928
22	Pemasangan Transfusi Darah	300	10	2	3	2.695	310.501
23	Penggunaan Infuse Pump	260	10	2	3	367	308.173
24	Penggunaan Syringe Pump	52	10	2	3	367	308.173
25	Pemasangan ETT (Endotracheal tube)	13	30	3	10	76.873	971.707
26	Perawatan Luka Combustio (Luka Bakar)	100	30	2	6	592.852	1.416.224
27	Perawatan Dekubitus	120	15	2	6	122.795	591.650
28	Perawatan Luka (Ganti Perban, Angkat Jahitan, dan sebagainya)	427	10	2	6	64.375	415.058
29	Pemberian Nutrisi melalui NGT	67	5	2	3	1.787	191.421
30	Pemberian Nutrisi melalui OGT	27	5	2	3	1.787	191.421
31	Personal Hygiene (Memandikan, Ganti Pamper, dan sebagainya)	1.500	10	2	3	59.695	367.501
32	Vulva/ Penis Hygiene	312	5	2	3	59.695	249.329
33	Pemberian Ventilasi	2.340	10	2	3	2.695	310.501
34	Resusitasi Jantung Paru (RJP)	2.132	10	2	5	2.695	339.086

35	Vagina Toucher (Pemeriksaan dalam)	312	3	2	5	1.787	172.736
36	Perawatan Jenazah	90	15	2	3	19.907	445.885
37	Perawatan Pasien dengan menggunakan Traksi, Gips, Spalk dan sebagainya	20	30	2	5	3.574	812.654
38	Perawatan Tracheostomy	28	15	2	5	63.980	518.543
39	Perawatan Colostomy	354	15	2	5	59.154	513.717
40	Heacting (Jahit Luka)	19	10	2	5	62.336	398.727
41	Melakukan Irigasi	35	15	2	5	59.154	513.717
42	Melakukan Irigasi Kateter pada pasien Post Op BPH	354	15	2	6	2.154	471.009
43	Bilas Lambung	30	20	2	5	2.154	574.889
44	Bladder Training	50	5	2	3	734	190.368
45	Pemeriksaan BSS (Gula Darah Sewaktu)	5.928	5	2	2	3.226	178.568
46	KIE (Komunikasi, Informasi, Edukasi)	13.208	10	2	2	1.642	295.156
47	Aspirasi Cairan Pleura	52	10	4	4	64.146	414.829
48	Pelaksanaan Ekstubasi	728	10	2	3	63.691	371.497
49	Perawatan Central Venous Chateter (CVC)	52	10	2	5	72.282	408.673
50	Pemasangan Infus Anak	660	20	2	6	77.765	664.792
51	Pelepasan Kateter	308	5	2	4	1.787	205.713
52	Pelepasan Infus	6.744	5	2	3	3.286	192.919
53	Perbeden / Pemasangan Linen	1.820	5	2	3	367	190.001
54	Pelepasan Linen	3.276	3	2	3	1.787	144.152
55	Kompres Hangat / Kompres Dingin	260	10	2	4	1.787	323.885
56	Oral Hygiene	1.456	10	2	4	59.695	381.794
57	Vital Sign	7.728	5	2	3	367	190.001
58	Ganti Botol Drainage	247	5	2	3	1.787	191.421
59	Pengambilan Crossmatch	949	5	2	5	3.603	221.822
60	Cuklis	187	5	2	3	58.787	248.421
61	Potong Kuku	5	5	2	2	1.787	177.128
62	Pemasangan OPA (Oro Paringeal Airway)	48	5	2	5	2.695	220.914
63	Pelepasan OPA (Oro Paringeal Airway)	48	3	2	3	2.695	145.060
64	Spooling Selang Infus	291	5	2	4	30.287	234.213
65	Perawatan Bayi (Memandikan, Ganti Popok, dan sebagainya)	300	5	2	3	1.787	191.421
66	Perawatan Tali Pusat	300	5	2	3	58.787	248.421
67	Pemberian Nutrisi melalui Parenteral IVFD (Albumin, Aminofluid, Aminofusin, dan sebagainya)	582	5	2	3	367	190.001
68	Scorsteen/ Klisma/Huknah	52	10	2	4	2.695	324.794
ANAK							
1	Nebulizer Anak	1.800	15	2	6	1.275	470.130
2	Pemasangan NGT Anak	60	20	2	6	78.995	666.022
3	Pemasangan kateter Anak	24	15	2	5	74.045	528.608
4	Pemberian Obat Oral Anak	5.016	10	2	4	1.275	323.374
5	Pemberian Obat Topikal Anak	240	10	2	4	16.688	338.787
6	Pemberian Obat Injeksi (IM, IV, SC) Anak	2.508	10	2	4	4.077	326.175
7	Pemberian Obat Rectal (Supositoria) Anak	250	10	2	4	2.695	324.794
8	Skin Test (Pemberian Obat IC) Anak	250	10	2	4	2.695	324.794
9	Pemberian Oksigen melalui Nasal Canul Anak	300	10	2	4	2.695	324.794
10	Pemberian Oksigen melalui Sungkup Anak	300	10	2	4	2.695	324.794
11	Pemberian Oksigen melalui RM / NRM Anak	100	10	2	3	2.695	310.501
12	Pemberian Nutrisi melalui NGT Anak	376	5	2	4	1.787	205.713
13	Pemberian Nutrisi melalui OGT Anak	150	5	2	4	1.787	205.713
14	Pemberian Nutrisi melalui Parenteral/ IVFD (Albumin, Aminofluid, Aminofusin, dan sebagainya) Anak	150	5	2	3	367	190.001
15	Personal Hygiene (Memandikan, Ganti Pamper, dan sebagainya) Anak	600	15	2	5	1.787	456.350
16	Resusitasi Jantung Paru (RJP) Anak	22	10	2	5	3.695	340.086
17	Pemeriksaan BSS (Gula Darah Sewaktu) Anak	36	5	2	5	3.226	221.445
18	Pemberian Asuhan Keperawatan pada pasien HCU (High Care Unit) Anak	240	45	2	6	3.062	1.180.951
19	Perawatan Jenazah Anak	22	15	2	3	19.907	445.885
20	KIE (Komunikasi, Informasi, Edukasi) Anak	2.508	15	2	5	1.642	456.205
21	Suction / Isap Lendir	250	10	2	5	2.695	339.086
22	Pemasangan EKG	22	10	2	5	74.988	411.379

37. VK dan Rawat Inap Sungkai

No.	Jenis Tindakan	Jumlah Tindakan	Waktu	Profesi o-nalisme	Tingkat Kesulita n	BMH P/ Tindakan	Unit Cost
VK DAN RAWAT INAP SUNGKAI							

No.	Jenis Tindakan	Jumlah Tindakan	Waktu	Profesi o-nalisme n	Tingkat Kesulitan	BMH P/ Tindakan	Unit Cost
1	Pemasangan NGT	1	10	4	5	36.283	54.002
2	Pemasangan infus pump	1	5	2	3	1.401	10.604
3	Pemasangan syringe pump	1	5	2	3	46.004	55.206
4	Pemasangan ETT	1	30	4	10	112.162	156.393
5	Bladder Training	1	15	4	5	38.658	62.146
6	Pemberian Asuhan Kebidanan Gawat Darurat	3.617	10	4	6	4.961	23.366
7	Pemberian Asuhan Kebidanan	3.617	10	2	4	4.961	20.620
8	Pemberian Komunikasi Informasi dan Edukasi (KIE)/informed concent	3.617	10	2	3	3.761	18.734
9	Pemberian obat topical	1	5	2	3	61.451	70.654
10	Vagina Toucher	32.553	5	2	8	10.719	23.354
11	Mengukur Denyut Jantung Bayi (DJJ)/Doppler	28.936	5	2	2	5.252	13.768
12	EKG/ECG	3.617	10	4	8	6.639	26.417
13	CTG	3.617	40	4	8	6.536	60.933
14	Pemasangan Infus	3.617	15	4	5	45.461	68.949
15	Pemasangan Kateter	3.617	5	4	4	46.358	57.620
16	Pemasangan Tampon vagina (pita)	25	30	4	8	62.325	105.182
17	Pemasangan Tampon vagina (bulat)	868	10	2	5	41.772	58.118
18	Pemasangan Transfusi Darah	325	10	4	3	45.461	61.806
19	Penggantian cairan infus	10.851	5	2	1	4.961	12.791
20	Pengambilan sample darah/crossmatch	3.617	5	2	2	10.329	18.845
21	Pengambilan sample urine	3.617	5	2	1	16.412	24.242
22	Pemasangan oksigen	858	5	2	1	31.911	39.741
23	Vulva hygiene	5.096	10	2	1	68.365	81.964
24	Cukur pubis	1.274	10	2	1	62.777	76.376
25	Skin test	1.274	5	2	2	7.861	16.377
26	Pemasangan monitor bedside	497	5	2	2	14.586	23.102
27	Pemasangan SPO2 portabel	3.617	5	2	1	4.961	12.791
28	Nebulizer	10	15	4	2	25.861	47.290
29	Suction/ isap lendir	30	5	4	2	71.775	81.664
30	Pemberian obat oral	32.553	5	2	2	1.401	9.917
31	Pemberian obat injeksi (IM, IV, SC)	3.617	5	2	3	8.429	17.631
32	Pemberian obat injeksi MgSO4 40%	342	15	2	3	9.081	29.823
33	Pemberian obat per vaginam	250	5	2	3	10.549	19.751
34	Resusitasi Jantung Paru (RJP)	2	10	4	5	13.898	31.616
35	Perawatan Jenazah	2	15	2	3	23.619	44.362
36	Perawatan luka (ganti perban)	3.617	10	2	3	73.045	88.017
37	Pemberian obat per rectal	100	5	2	3	10.549	19.751
38	Konsul antar dokter spesialis	1.800	1.440	4	4	4.961	1.672.164
39	Konsul antar dokter spesialis via phone	1.800	60	4	4	-	74.730
40	Visite dokter spesialis	3.617	10	4	4	4.961	21.993
41	Pelepasan NGT	1	5	2	3	5.529	14.731
42	Pelepasan infus	3.617	5	2	1	66.536	74.366
43	Pelepasan Kateter	3.617	5	2	1	8.513	16.343
44	Pelepasan Oksigen	858	5	2	1	4.961	12.791
45	Pelepasan tampon vagina	893	5	2	1	1.598	9.428
46	Pelepasan drain	1	5	2	1	66.536	74.366
47	Penggantian botol drain	1	5	2	1	4.961	12.791
48	Kompres Hangat/Dingin	1	10	2	1	62.777	76.376
49	Pemeriksaan Gula Darah Sewaktu (BSS)	1	5	2	3	59.785	68.987
50	Personal hygiene (ganti balut, pasang gurita ibu, dsb)	3.617	10	2	1	4.961	18.560
VK							
1	Persalinan fisiologis	618	60	4	6	249.788	325.891
2	Persalinan dengan penyulit	633	120	4	8	295.041	441.755
3	Ekstraksi Vakum	23	30	4	10	331.519	375.750
4	Ekstraksi Forceps	1	30	4	10	331.519	375.750
5	Heacting episiotomi/Laserasi perineum	866	30	4	8	398.640	441.497
6	Heacting laserasi perineum grade IV/portio	2	60	4	10	591.137	669.986
7	Manual plasenta	42	30	4	10	344.289	388.519
8	IUD pasca plasenta	38	15	4	10	88.267	115.188
9	USG obsgyn	3.617	10	4	8	7.981	27.759
	Visum et repertum	35	60	4	6	79.387	155.490
PONEK							
1	Persalinan fisiologis	1	60	4	6	249.788	325.891
2	Persalinan dengan penyulit	1	120	4	8	295.041	441.755
3	Ekstraksi Vakum	1	30	4	10	331.519	375.750
4	Ekstraksi Forceps	1	30	4	10	331.519	375.750
5	Heacting episiotomi/Laserasi perineum	1	30	4	8	398.640	441.497
6	Heacting laserasi perineum grade IV/portio	1	60	4	10	591.137	669.986

No.	Jenis Tindakan	Jumlah Tindakan	Waktu	Profesi o-nalisme	Tingkat Kesulitan	BMH P/Tindakan	Unit Cost
7	Manual plasenta	1	30	4	10	344.289	388.519
8	IUD pasca plasenta	1	15	4	10	88.267	115.188
Rawat Inap Sungkai							
1	Persalinan fisiologis	1	60	4	6	249.788	325.891
2	Persalinan dengan penyulit	1	120	4	8	295.041	441.755
3	Ekstraksi Vakum	1	30	4	10	331.519	375.750
4	Ekstraksi Forceps	1	30	4	10	331.519	375.750
5	Heacting episiotomi/Laserasi perineum	1	30	4	8	398.640	441.497
6	Heacting laserasi perineum grade IV/portio	1	60	4	10	591.137	669.986
7	Manual plasenta	1	30	4	10	344.289	388.519
8	IUD pasca plasenta	1	15	4	10	88.267	115.188
9	USG obsgyn	1	10	4	8	7.981	27.759
10	Perawatan Bayi (Memandikan, Ganti popok, dsb)	1.800	10	2	3	8.261	23.234
11	Perawatan Tali pusat bayi	1.800	5	2	3	4.961	14.164
12	Pengambilan sample SHK bayi	402	15	2	3	85.672	106.414

BAB 5 PENUTUP

Hasil perhitungan *unit cost* tindakan dan pelayanan rumah sakit yang telah diperoleh pada bab sebelumnya bagi internal rumah sakit dapat dimanfaatkan untuk mengetahui efisiensi penggunaan sumber daya rumah sakit, efektifitas penggunaan sumber daya, masukan upaya penghematan sumber daya, optimalisasi unit-unit pelayanan dan dasar untuk penentuan tarip atau harga pelayanan kepada pelanggan.

Untuk eksternal rumah sakit, hasil ini dapat dimanfaatkan untuk menjadi dasar pembuatan kebijakan khususnya bagi rumah sakit daerah dan rumah sakit non profit lainnya.

Dalam hal memanfaatkan hasil perhitungan biaya satuan untuk penentuan tarip atau layanan (*pricing policy*), maka rumah sakit perlu memikirkan berbagai hal antara lain kebijakan subsidi dari pemilik rumah sakit, target margin dan revenue, besaran pajak, nilai inflasi dan berbagai biaya lain di luar biaya rumah sakit (jika ada).

DAFTAR PUSTAKA

Granof, Platt and Vaysman. (2000). *Using Activity Based Costing to Manage More Effectively*. Austin: University of Texas.

Hidhayanto, W. (2022). *Modul Workshop Perhitungan Unit Cost, Analisa Utilisasi, BEP dan Skenario Tarif*. Jakarta: Widina Management.

Kaplan, Robert S. and Bruns, W. *Accounting and Management: A Field Study Perspective* (Harvard Business School Press, 1987) ISBN 0-87584-186-4).

Mulyadi. (2001). *Sistem Akuntansi Edisi Tiga*. Jakarta: Salemba Empat.

Peraturan Perundang-Undangan:

Undang-Undang Dasar 1945.

Undang-Undang No. 1 Tahun 1970 tentang Keselamatan Kerja.

Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 36 Tahun 2009 tentang Kesehatan.

Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 44 Tahun 2009 tentang Rumah Sakit.

Undang-Undang No. 88 Tahun 2019 tentang Kesehatan Kerja.

Peraturan Pemerintah Nomor 74 Tahun 2012 tentang Perubahan Atas Peraturan Pemerintah Nomor 23 Tahun 2005 Tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum.

Peraturan Menteri Kesehatan Republik Indonesia Nomor 85 tahun 2015 tentang Pola Tarif Nasional.

Peraturan Menteri Kesehatan Republik Indonesia Nomor 3 tahun 2023 tentang Standar Tarif Pelayanan Kesehatan dalam Penyelenggaraan Program Jaminan Kesehatan.

Model pembiayaan pelayanan rumah sakit yang bekerja menjadi mitra pelaksana JKN menuntut rumah sakit untuk mengelola sumber daya dengan tepat sehingga mampu memberikan layanan terbaik untuk mendukung efektivitas layanan klinis dan kepuasan pelanggan. Hal ini tentu menuntut para pengelola rumah sakit khususnya pengelola keuangan di rumah sakit untuk selalu memperbaharui pemahaman dan keterampilan dalam perhitungan biaya satuan rumah sakit. Buku ini disusun untuk memahami metodologi perhitungan biaya satuan pelayanan dan tindakan di rumah sakit dengan metode *Activity Based Costing* (ABC). Besar harapan kami, buku ini akan menjadi sumber bacaan pengelola keuangan di rumah sakit, para dosen, mahasiswa dan para peneliti yang bidang keuangan rumah sakit.



Jl. Kedinding Lor, Gg. Delima no 4A
Surabaya 60129
saga.penerbit@gmail.com
www.pustakasaga.id

ISBN 978-623-8455-53-9 (PDF)

